

# **“El frigorífico Anglo de Campana: puerto e industria unidos por el desarrollo regional.**

Alves, Gustavo Gabriel.

Cita:

Alves, Gustavo Gabriel (2017). *“El frigorífico Anglo de Campana: puerto e industria unidos por el desarrollo regional. XVI Jornadas Interescuelas/Departamentos de Historia. Departamento de Historia. Facultad Humanidades. Universidad Nacional de Mar del Plata, Mar del Plata.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-019/440>

# **EL FRIGORÍFICO ANGLO DE CAMPANA: PUERTO E INDUSTRIA UNIDOS POR EL DESARROLLO REGIONAL.**

Gustavo Gabriel Alves

Director del Observatorio de Comercio Internacional – Universidad Nacional de Luján

Miembro del Núcleo de Historia de Ciudades Portuarias IDEHESI-CONICET-Nodo IH

galves@unlu.edu.ar

## **“PARA PUBLICAR EN ACTAS”**

### Resumen

Este trabajo busca establecer la vinculación entre el cierre del frigorífico Anglo Sud-Americano y el desarrollo que experimentó la localidad de Campana. Partimos de considerar un escenario protagonizado por el modelo agroexportador primario a partir de las definiciones que efectúan Rapoport y Ferrer, sumado a una clara dependencia externa de la mano de Gran Bretaña. Para caracterizar a esta ciudad portuaria, recurrimos a Fumiere, Paredes y Cruz –que junto a la metodología que aporta De Marco- nos permiten comprender el nivel de dependencia de la actividad económica y los procesos regionales que dieron origen a este tipo de ciudades.

### Palabras claves

Campana - Frigorífico - Puerto - Agroexportador - Dependencia

## **INTRODUCCIÓN**

Con motivo de conmemorar el bicentenario de la independencia argentina, desde los ámbitos académicos suelen hacerse diferentes alusiones acerca de cómo se ha desarrollado el país a lo largo del tiempo; tratando de marcar continuidades y rupturas, destacándose las lógicas de funcionamiento de la economía en el país.

Siguiendo esa línea, y poniendo el énfasis en las tendencias historiográficas en lo que respecta a desarrollo regional / local, en este trabajo nos proponemos resumir las principales características que describen la relación entre Campana, una ciudad portuaria ubicada en el corredor norte de la Provincia de Buenos Aires, y la industria cárnica, más puntualmente con el frigorífico Anglo que funcionó desde 1883 hasta 1926 en ésta. Prácticamente nuestro recorrido queda circunscripto a lo que se conoce con el nombre de modelo agroexportador primario que sería la orientación que siguió la política económica durante el período que analizamos.

## DESARROLLO

Nuestro proceso de investigación parte de considerar tres grandes variables que describiremos acá. La primera está relacionada con la caracterización del modelo agroexportador en la Argentina, puntualmente a las inversiones inglesas en los frigoríficos y ferrocarriles. La segunda, en una breve indagación sobre los orígenes y desarrollo de la ciudad de Campana. Finalmente, proponemos al concepto de Company Town como instrumento teórico que nos permita vincular formalmente a las dos primeras y así arribar a algunas conclusiones.

### a. El Modelo Agroexportador Primario.

Cuando nos referimos al modelo agroexportador primario, tomamos como base las definiciones y alcances que efectúan tanto Rapoport como Ferrer. Al respecto es posible afirmar que el conjunto de medidas que se emplearon en el país desde mediados del siglo XIX hasta aproximadamente la crisis del '29 se lo describe como una economía primario exportadora, o modelo agroexportador primario. Éstos sostienen que es primario ya que el énfasis estaba volcado en la producción agropecuaria en todo el período y la expresión exportadora se refiere a la comercialización de estos productos en los mercados externos como elemento impulsor por excelencia.<sup>1</sup>

Estos autores convienen en que esta política económica generó una gran dependencia externa -tanto comercial como financiera- subordinada a las inversiones inglesas en nuestro país en dos grandes rubros: ferrocarriles y frigoríficos.<sup>2</sup>

Desde esta perspectiva, se afirma que el país obtuvo un rápido provecho de su inserción internacional, imprimiendo un determinado tipo de progreso y desarrollo a la sociedad argentina.

Sumado al especial interés externo volcado en estas inversiones, tomamos como referencia la postura de Miguez quien destaca claramente el rol que jugaría la Argentina en una delicada triangulación comercial entre Estados Unidos, Gran Bretaña y nuestro

---

<sup>1</sup> ALDO FERRER, *La economía argentina desde sus orígenes hasta principios del siglo XXI*, (Fondo de Cultura Económica, Buenos Aires, 2004). MARIO RAPOPORT, *Historia económica, política y social de la Argentina (1810-2003)*, (EMECE, Buenos Aires, 2007).

<sup>2</sup> MARIO RAPOPORT, *Las políticas económicas en la Argentina. Una breve historia*, (Booket – Grupo Editorial Planeta S.A.I.C., Buenos Aires, 2010), pp. 42-43.

país. Afirmamos que es delicada, porque los capitales de estos dos países terminarían compitiendo en el mercado de carnes a nivel nacional. Él resume esto en una frase clave:

Los logros materiales de la Argentina la habían convertido, ya a principios del siglo XX, en el siglo XIX, en el principal mercado de la región y en el escenario de guerras comerciales entre británicos, estadounidenses y alemanes con los condimentos y estrategias más variadas, dentro y fuera de las reglas del mercado.<sup>3</sup>

Al mismo tiempo, se desprende que la Argentina comerciaría más con la región europea y con el país del norte que con otros países de Latinoamérica. Es sustancial que recordemos esta situación, puesto que las relaciones internacionales del país siempre estuvieron ligadas a estos intereses en diferentes momentos históricos.

En torno a esa supuesta dependencia y de la forma de abordar el estudio de estos fenómenos, entre los autores consultados, Liceaga en 1952 ya advertía sobre la necesidad de enfoques medulares e integrados con los procesos históricos. Él argumentaba que:

La atención de los estudiosos se ha concentrado en múltiples aspectos de la política agraria argentina y la bibliografía producida es sumamente abundante; sin embargo, el problema de las carnes no ha sido tratado con mayor dedicación y pareciera que virtualmente ha sido dejado de lado.

La producción de haciendas, su venta, industrialización y comercialización posterior, han sido consideradas en sus aspectos parciales, pero nunca se las ha vinculado con el régimen de la economía general ni se ha contemplado la interdependencia del desarrollo de su exportación con la economía nacional e internacional.<sup>4</sup>

Nuestra intención aquí no es otra que avanzar en un análisis más integral, comprendiendo el fenómeno de esta ciudad portuaria desde una perspectiva que relacione a la política económica nacional e internacional con el desarrollo local de ésta.

#### *b. Los orígenes y desarrollo de Campana: una ciudad portuaria por naturaleza.*

Bajo la vigencia del modelo agroexportador primario en el país, vamos a establecer cómo fue el origen y desarrollo de Campana para alcanzar la vinculación que buscamos en este trabajo.

Sencillamente en esta aproximación, diremos que se trata de una localidad ubicada en el norte de la Pcia. de Buenos Aires, limitando al norte con el partido de Zárate, al sur con el de Belén de Escobar y al oeste con Exaltación de la Cruz. Está ubicada

---

<sup>3</sup> EDUARDO JOSÉ MIGUEZ, *Historia económica de la Argentina. Desde la conquista a la crisis de 1930*, (Sudamericana, Buenos Aires, 2008), p. 96.

<sup>4</sup> JOSÉ LICEAGA, *Las carnes en la economía argentina*, (Biblioteca económico-social contemporánea, Raigal, Buenos Aires, 1952), p. 9.

aproximadamente a unos 80 kilómetros de la Capital Federal, posee excelentes accesos terrestres y acuáticos que la convierten en un claro polo industrial y en una ciudad portuaria que ha experimentado etapas de crecimiento y desarrollo similares –pero con las particularidades que aquí destacamos- a la de Rosario en Santa Fe.

Dado este panorama, nuestro estudio debe incluir las características propias de la ciudad de Campana, sus orígenes, los criterios que primaron en torno a su creación como así también al proyecto fundacional de los hermanos Luis y Eduardo Costa<sup>5</sup> puesto que la convirtieron en una ciudad importante desde lo político, social y económico por tres factores claves:

a. El gran calado natural que tiene el Río Paraná de las Palmas a la altura de esta localidad. Paredes afirmaba que para los ingleses esta situación era privilegiada porque proclamaba a la ciudad como un punto comercial sumamente estratégico sumadas a las peculiaridades geográficas que facilitaban las transacciones entre la metrópoli y la colonia.

b. La llegada del ferrocarril a esta ciudad sumó también un movimiento migratorio local significativo que permitió llevar a cabo un proceso de urbanización que se dio desde el interior del país como así también desde el exterior.

c. La combinación de los dos elementos anteriores, resumidos en un acceso terrestre y acuático a Campana, se complementó con un crecimiento comercial y social fundamental para el desarrollo de esta ciudad.

Al reconstruir los orígenes de esta ciudad, tanto Fumiere como Paredes parecen considerar a la Estancia de Don Francisco Álvarez Campana como uno de los antecedentes más remotos, aunque la historia de las tierras y su ocupación es anterior y se remonta a la época de la conquista relacionada con la fundación de Buenos Aires de la mano de Juan de Garay.

En las descripciones que hemos encontrado se menciona a la zona como un territorio situado en las cercanías del arroyo del Socorro y se lo denominaba en este período como Cañada de la Cruz. Cabe aclarar ésta conformó el Curato de Areco durante la colonia, el que se encontraba comprendido entre los márgenes del Río homónimo.<sup>6</sup>

---

<sup>5</sup> Luis y Eduardo Costa son considerados los fundadores de la ciudad de Campana puesto que habían adquirido la Estancia de Don Francisco Álvarez Campana en esa región. La existencia de un proyecto fundacional descansa sobre las ideas que éstos hermanos tenían proyectadas sobre estas tierras y que fueron concretando a medida que la coyuntura de la economía nacional les permitió hacerlo. Desde la radicación de industrias de diversas índoles hasta el arribo del ferrocarril.

<sup>6</sup> JORGE FUMIERE, *Los orígenes de Campana: hasta la creación el partido*; (Municipalidad de Campana, Campana, 1975), pp. 7-8. ROGELIO CLAUDIO PAREDES, *Campana, Modernidad y Crisis (1855-*

La ocupación efectiva de las tierras giraba en torno a la cría del ganado cimarrón; actividad de la cual también se desprendían otras como el sebo y la grasa. Esta primera aproximación del destino económico que tenían las tierras, nos da la idea que Campana no era ajena a todo el proceso político-económico que atravesaba el país; sino por el contrario, acompañaba las grandes orientaciones de éste.<sup>7</sup> Creemos importante remarcar esto porque el camino de desarrollo que va a emprender esta localidad y el protagonismo nacional que alcanzará, se encuadra en procesos similares que atravesaron otras ciudades puerto exportadoras.

A tales efectos, Fumiere sostiene que estas tierras conformaban una Estancia de:

...6000 varas de frente al Río Paraná de las Palmas sobre la tierra firme por una legua y media de fondo, más otra suerte de estancia en la Cañada la Cruz con 4040 varas sobre dicha Cañada por 4000 varas de fondo, de acuerdo a la mensura hecha por el Juez Comisionado el Capitán del Puerto, don Juan Antonio Guerrero...<sup>8</sup>

Este territorio llegaría a la mano de los hermanos Luis, Eduardo y Alberto Costa recién en el año 1855, cuando decidieron arrendar la Estancia Campana para luego adquirirla en 1860 de manera definitiva. Dentro de las primeras acciones que emprenderían los Costa sería dedicarla a la cría del lanar y mejorar de la cría del ganado a través de la adquisición de mejores reproductores importándolos de Europa. A tal magnitud sería su impronta industrial, que para el año 1866 se levantaría una grasería en la costa del Río Paraná donde también sembrarían y cosecharían alfalfa.

Si bien la estancia tenía ya una tradición en este tipo de actividades agropecuarias, había algunas características de la zona que aún no habían sido explotadas del todo. El pueblo contaba con un excelente puerto natural sobre las márgenes del Río Paraná de las Palmas; situación similar a la que describe De Marco<sup>9</sup> para referirse a las ventajas comparativas de la actividad portuaria de la ciudad de Rosario. Otra característica que tiene como protagonista al puerto –y que también guarda similitud con la descripción que efectúa dicho autor- era que en este período las comunicaciones entre Buenos Aires y Campana se realizaban por vía fluvial. Esto la ubicaba como una zona de influencia muy importante a nivel regional y de tal magnitud, que sostenemos que el desarrollo de toda

---

1930) *Estudio local del cambio social y político en la Argentina en los siglos XIX y XX*, (Rosario (Sta. Fe) & Campana (Buenos Aires, CBediciones & Municipalidad de Campana, 2015), pp. 32-33.

<sup>7</sup> Fumiere, *Los orígenes...*, pp. 15-16. Paredes, Campana..., p. 55.

<sup>8</sup> Fumiere, *Los orígenes...*, pp. 17-18.

<sup>9</sup> MIGUEL ÁNGEL DE MARCO, *Ciudad Puerto, Universidad y Desarrollo Regional, Rosario, 1919-1968*, (CEHDRE, Rosario, 2013).

la localidad pasó a depender del rol que jugaba el comercio y la política en función de esa posición.

La conjunción de estos factores contribuyó a poblar y urbanizar este tipo de territorio y que quedaría a partir de 1885 bajo la jurisdicción del partido homónimo, y su creciente loteo.<sup>10</sup>

El éxito e impulso industrial de Campana provino directamente de las ideas que impulsaron los hermanos Costa. Ese conjunto de ideas, propias de ellos y que guardaba relación directa con sus actividades económicas, es lo que definimos como el proyecto fundacional. Una conceptualización similar utiliza Paredes cuando argumenta que dicho proyecto consistía, entre otras cosas, en la instalación de una serie de industrias en esta región del Río Paraná con claras intenciones de fortalecer la vigencia del modelo agroexportador primario.<sup>11</sup>

A medida que avanzamos en nuestra indagación sobre los orígenes y desarrollo de esta ciudad portuaria, los historiadores consultados concuerdan en una serie de factores categóricos que destacan a esta localidad sobre el resto: el puerto natural de aguas profundas sobre el río y la conexión por ferrocarril lograda en el año 1876. Estos dos elementos brindaron el marco de accesibilidad necesario para posicionar a Campana como un polo industrial, que trajo de la mano su temprana autonomía política y hasta una determinada estructura social que marcó la diferencia sobre la mayoría de los partidos creados en el interior de la provincia de Buenos Aires. Esta es una característica fundamental al momento de comprender la sinergia entre el frigorífico, la economía local y la nacional –sujeta a los vaivenes de la mundial- la población y el proceso de urbanización en Campana.

En la recolección de datos en el Archivo Histórico Municipal de Campana (AHMC), hemos encontrado una amplia cantidad de fotografías que nos ilustran el paisaje urbano-industrial de este período como así también la importancia que como ciudad portuaria fluvial adquirió.

---

<sup>10</sup> Paredes, Campana..., pp. 55-59.

<sup>11</sup> Paredes, Campana..., p. 119.



Fotografía del Puerto de Campana a fines del siglo XIX principios del XX.<sup>12</sup>

Uno de los primeros que se percató de esta impronta industrial relacionada a la fundación de la ciudad, es el mismo Fumiere, y que relata de la siguiente manera:

La importancia que va adquiriendo Campana desde su fundación es admirable. Propuesta para capital de la provincia por la Comisión nombrada por el doctor Dardo Rocha y que preside el doctor Aristóbulo del Valle, fue cuna de la primera matanza de hacienda que se hace en Sudamérica para experimentar la conservación de carnes por el sistema del frío; es la tierra elegida por don Alfredo Drabble para levantar el primer frigorífico argentino, que se convertirá a poco andar, en el más importante del mundo. Tras él, vendrán don Francisco Morixe a instalarse con el molino harinero, Devoto y los hermanos Rocha a levantar la destilería de alcohol y fábrica de ácido sulfúrico, amén de otras industrias de menor importancia; aquí se radicarán los importantes talleres del ferrocarril a Rosario y luego del Central Argentino, fábrica de papel, astilleros, fábricas de artículos de cerámica, asfalto, aserraderos y, por último, para estar a tono con las más modernas manifestaciones de la actividad industrial, tres destilerías de petróleo, en una de las cuales se elaboró la primera partida de ese producto llegada al país, antes de la explotación de los yacimientos nacionales.<sup>13</sup>

La rápida transformación de Campana en una ciudad con gran impulso industrial requirió de una política económica basada en la exportación de productos primarios, como era el caso argentino en este período. Además, los Costa sacaron provecho de los contactos políticos que disponían con la dirigencia nacional para lograr que Campana comenzará a nacer como pueblo un 18 de abril de 1875; superando las consecuencias de una crisis internacional con repercusión directa sobre el país y lidiando con los intereses

---

<sup>12</sup> Extraído del AHCM consultado en octubre de 2015.

<sup>13</sup> Fumiere, Los orígenes..., pp.75-76



encontrados entre Buenos Aires y el interior, y que en el terreno de las armas involucraría a la región litoral con la represión del alzamiento de López Jordán.<sup>14</sup>

La conexión política de Eduardo Costa con el gobierno nacional sería vital para lograr los apoyos que le permitirían obtener un paso adicional en el desarrollo del proyecto. Por eso resaltamos la postura de Paredes cuando sostiene que la madurez del proyecto fundacional se debió a que:

Campana fue el centro de un importante conjunto de expectativas empresariales: en primer lugar, las solicitudes de extensión de vías férreas hasta el puerto de Campana, en segundo lugar, las posibilidades resultantes del nuevo trazado urbano sobre el que se aplicaban las disposiciones de la reciente Ley de Centros Agrícolas de 1887, que establecía la extensión del ejido urbano en torno de las estaciones ferroviarias y su incorporación a la agricultura.<sup>15</sup>

A medida que Luis Costa iba cediendo terrenos en la parte baja de la estancia que lindaba con el río, se fueron asentando viviendas humildes y diversas actividades comerciales que estaban aguardando la llegada de las vías y la explotación de un magnífico puerto natural. Esta espera vino de la mano de la unión de Buenos Aires con Rosario a partir de la concreción de la construcción de las rutas del ferrocarril permitiendo tanto a las personas como a las mercaderías llegar en forma terrestre desde un punto al otro, utilizando también una combinación con los puertos de Buenos Aires, Campana y Rosario. Esto generó todo un movimiento migratorio que obligó a los Costa a reforzar el loteo de la estancia para darle una estructura de pueblo y dispusieron el trazado definitivo del mismo.

A partir de una serie argumentos que esbozan tanto Fumiere por su parte como Paredes por otro, sería ingenuo suponer que sola la experiencia de los Costa y su trayectoria empresarial fueron suficientes para dar un giro a esta región sin contemplar la impronta industrial que estamos describiendo.<sup>16</sup>

Para Paredes una de las causas que explicaba el adelantado desarrollo industrial de Campana estaba vincula a la producción de bienes agropecuarios destinados a la exportación y que tuvo como protagonista al frigorífico inglés The River Plate Fresh Meat Co. Ltd en noviembre de 1883<sup>17</sup> cuya propiedad era del inglés George Drabble (presidente del Banco de Londres, acaudalado estanciero y vinculado a actividades textiles y

---

<sup>14</sup> Paredes, Campana..., pp. 122-124 y p. 138.

<sup>15</sup> Paredes, Campana..., p. 125.

<sup>16</sup> Fumiere, Los orígenes..., p. 136. Paredes, Campana..., pp. 138-139.

<sup>17</sup> Paredes, Campana..., p. 120.

ferroviarias). Hasta allí llegaban navíos fluviales para luego embarcar la carga en los de ultramar ubicados en el puerto de Buenos Aires.

Fumiere sostiene que hay una corriente de historiadores que:

... afirma que el primer frigorífico que se instaló en el país fue el del señor Eugenio Terrason, de origen francés, propietario del Saladero “San Luis” ubicado en San Nicolás. En realidad no fue éste un establecimiento preparado para frigorífico, sino que se trataba de un saladero al que se aplicaron maquinarias y se lo dotó de cámaras de frío para convertirlo en tal.

Este establecimiento embarcó en el año 1877, en el vapor “Paraguay”, 80 toneladas de carne ovina; en 1882 realizó otro envío, en el vapor Teviotdale; y en 1883 –año en que comenzó a trabajar el de Campana– exportó carne congelada por el vapor Lock Ard.<sup>18</sup>

A su vez, Liceaga manifiesta que el primer frigorífico en acogerse al régimen de promoción de exportación de carnes fue el dirigido por el Sr. Drabble. Sin entrar en polémicas, porque se pierde el sentido que aquí nos proponemos, sólo nos limitaremos a confirmar que el frigorífico de Campana resultó ser el primero de su clase y que propagó sus efectos por el resto del territorio nacional y países vecinos.

Las posturas historiográficas encontradas coinciden en señalar la importancia de este frigorífico al punto que Fumiere resalta su impronta internacional a fines del año 1889 cuando llegó a esta ciudad, procedente de Inglaterra, el vapor Reformer destinado al transporte de los productos del frigorífico hasta buques que se encontraban en la rada metropolitana. Con esto, se reemplazaba la lancha Nevera que desde hacía unos cuantos años se ocupaba de esta tarea. Por lo tanto, este autor destaca que fue el frigorífico de Campana el primer establecimiento de Sudamérica que se dedicó a la preparación y exportación de chilled beef, es decir, carne enfriada sin llegar al punto de congelación.<sup>19</sup>

La bibliografía a disposición, como así también los recursos periodísticos y archivos de Campana, de la Provincia de Buenos Aires y del Ministerio de Agricultura, indican que en el año 1882 se constituyó en Londres la compañía The River Plate Fresh Meat Co Ltd con un capital inicial de 20.000 libras esterlinas, para explotar el comercio de carnes congeladas en la Argentina, y un año más tarde, o sea en 1883, instaló en Campana de la mano de George Drabble y a orillas del Río Paraná de las Palmas, un establecimiento frigorífico con ese nombre. En el momento de su instalación, esa zona pertenecía a Exaltación de la Cruz; de la que Campana aun dependía institucionalmente.

Tal es el origen de este establecimiento, que años más tarde pasó a pertenecer a la compañía British and Argentine Meat Ltd, también con asiento en Londres y que en la

---

<sup>18</sup> JORGE FUMIERE, *Historia de la evolución de Campana*, (Crisol, Buenos Aires, 1975), p. 111.

<sup>19</sup> Fumiere, *Historia de la evolución...*, p. 16.

Argentina giró con el nombre de Las Palmas Produce, donde además concentró a los frigoríficos de Zárate.

La industria de la carne y sus derivados tuvo en este establecimiento uno de sus mayores exponentes en el país e incluso en el exterior. Desde un principio, esta empresa fue cambiando su denominación puesto que formaba parte de un conglomerado económico de mayor envergadura que no puede ser circunscripto a Campana; sino que es más bien regional. Sus asociaciones con otros emprendimientos de similares características no fueron casuales ni tampoco inocentes.



Fotografía del exterior del frigorífico The River Plate Fresh Meat tomada a finales del siglo XIX.<sup>20</sup>

Una de sus últimas denominaciones estuvo vinculada al emprendimiento societario llamado The Anglo South American Meat Ltd –anteriormente British and Argentine Meat Ltd- que desarrolló sus operaciones con grandes resultados. Ésta era una sociedad anónima radicada en Londres que se caracterizaba por un constante crecimiento de capitales y amplitud de acción. En el caso de nuestro país, contó con tres importantes frigoríficos, dos de ellos en Zárate y el de Campana que estamos describiendo, que adquirió para el año 1922 la antigua fábrica Las Palmas Produce.

Además, la compañía contó con varios establecimientos en el Brasil, uno de ellos en Río Grande del Sur y otro en Fray Bentos, República Oriental del Uruguay. Dicho grupo, luego denominado Union Cold Store intentó sobrevivir a la guerra de carnes durante la década del '20 hasta conseguir un poco de respiro con la firma del pacto Roca-Runciman.

---

<sup>20</sup> Extraído del AHMC consultado en octubre de 2015.

Sabemos por la reconstrucción de las diversas fuentes consultadas, que las dependencias de dicho frigorífico, dotadas de todos los adelantos modernos, permitían el faenamiento diario de 4.000 capones, 1.500 novillos, 3.200 lanares y 500 porcinos aproximadamente en ocho horas de labor.<sup>21</sup>

Contaba además, con departamentos destinados a la fabricación de conservas, jabón, glicerina, cola, envases, disponiendo para su funcionamiento de una gran usina eléctrica, talleres mecánicos, etc. Claramente se trataba de un imponente edificio constituido por varios depósitos que ocupaban una superficie de 14.690 metros cuadrados, en el que se habían construido tres plantas con un total de 44.070 metros cuadrados de superficie cubierta, las que se encontraban subdivididas a su vez en más de cincuenta cámaras frigoríficas.<sup>22</sup>

A partir de esta descripción, queremos trazar la vinculación entre el desarrollo de la ciudad de Campana y el frigorífico local tomando como base la noción de Company Town. Esta forma de analizar la localidad y este emprendimiento, nos permitirá integrar la idea del proyecto fundacional al que se refiere Paredes.

### c. Company Town.

Cuando analizamos lo que ocurrió en Campana, a partir del entrecruzamiento del análisis de microhistoria que propone Bragoni<sup>23</sup>, la postura de Paredes y la teoría de la Company Town, nos encontramos con dos elementos claves que merecen ser abordados. El primero está referido a una clarificación conceptual de este fenómeno que engloba a los ya mencionados. En segundo lugar, pero no menos importante, las implicancias / efectos que trajo este modelo al caso propuesto.

Podemos decir que el término Company Town proviene del inglés y podría traducirse como Ciudad-Empresa / Fábrica. En realidad, si examinamos con más detenimiento el proyecto fundacional de los hermanos Costa, su visión no estaba ligada a una planificación urbana convencional o tradicional. Su impronta empresarial y su entusiasmo se vieron plasmados en un esquema por el cual se emancipó Campana y sobre todo por la radicación de industrias y la explotación de su puerto natural. Parte de esta

---

<sup>21</sup> Fumiere, Historia de la evolución..., p. 135. LA NACIÓN, "El frigorífico Campana está ardiendo y corre peligro de ser destruido en su mayor parte", Buenos Aires, 31/07/1924, p. 9.

<sup>22</sup> La Nación, El frigorífico Campana..., p. 9.

<sup>23</sup> BEATRIZ BRAGONI, *Microanálisis. Ensayos de historiografía argentina*, (Prometeo Libros, Buenos Aires, 2004).

mirada empresarial radicaba en sus orígenes familiares y sobre todo en su padre, don Braulio Costa, quien fuera un importante mercader que mantenía relaciones comerciales con la ciudad de Buenos Aires. En una combinación de comercio y finanzas con la capital del país, la familia Costa fue tejiendo un entramado de relaciones políticas que les permitieron afianzarse como grandes terratenientes.

Por otra parte, y con una mirada más académica, la conceptualización de ciudad-fabrica puede ser rastreada también en la sociología, donde se vincula a la ciudad con su desarrollo industrial. Esto implica que, desde el proceso de urbanización propiamente dicho hasta la distribución de sus estructuras, todo se fija en torno a las necesidades que requiere la industria. Los actores políticos, sociales y económicos se ponen a disposición de ella para establecer una relación de interdependencia.

En el caso de Campana, ya sea desde una perspectiva o de la otra, aplicar esta denominación nos permite describir un desarrollo urbano salvaje y homogéneo que se produjo alrededor de las incipientes industrias que estaban volcadas al modelo agroexportador primario.

Sin embargo, desde una concepción económica, prácticamente el término comienza a ser utilizado durante los años '50 y '60 del siglo pasado para referirse a las ciudades que se fueron originando y ampliando geográficamente alrededor de grandes fábricas que promovían un sistema de producción rígido -fordismo- que fue característico en todo el mundo como copia de la empresa del mismo nombre. Consecuentemente, estas diversas miradas, a pesar de la diferencia en su concepción temporal, nos ayudan a comprender el fenómeno de Campana.

Formulamos dos elementos muy puntuales como punto de inflexión en esta vinculación entre Campana y el frigorífico. Uno de ellos se refiere a la muerte de los hermanos Costa, primero la de Eduardo en 1897 y luego la de Luis en 1902, dada la importancia que esto revestía para la continuidad de este proyecto fundacional. A pesar de los esfuerzos que llevó su implementación, creemos que este proyecto fundacional no habría tenido la durabilidad esperada ni tampoco la continuidad que los propulsores habían pensado. Una de las pocas industrias que se mantuvo en funcionamiento fue el frigorífico que también comenzaba a mostrar grados a abandono por parte de los ingleses.<sup>24</sup> El otro está basado en la idea de Paredes respecto a la posibilidad de que ya entrado el siglo XX la economía doméstica de esta localidad pareció haberse ajustado en

---

<sup>24</sup> Paredes, Campana..., pp. 184-185. Liceaga, Las carnes..., p.31.

torno al desarrollo de la industria frigorífica, tanto en su composición de trabajadores como en las actividades comerciales que se fueron desplegando. Prácticamente todo giraba en torno al frigorífico y al ferrocarril.<sup>25</sup> En el primer caso, el comercio de la carne a nivel mundial ya mostraba una tendencia a la baja como consecuencia directa de la caída de ventas que había despertado el boom exportador de la primera contienda bélica. Parte de las exportaciones de carne tuvieron que ajustarse a una nueva demanda. Ésta sería más restringida; puesto que como suele ocurrir en estos casos, el comercio interguerras experimentó una fuerte desaceleración. A esto se le sumaron los problemas internos del país y en especial en el sector ganadero.

Hasta el año 1924 el frigorífico Anglo Sud-Americano daba empleo a miles de trabajadores campanenses, y si bien al parecer había podido sobrellevar varias debió enfrentar un siniestro fatal para sus operaciones: el miércoles 30 de julio de 1924, entre las 8.30 hs y las 9 hs el frigorífico sufrió un incendio que duró tres días. Este hecho probablemente sería uno de los factores que determinaría su cierre definitivo en el año 1926.

Frente a estas circunstancias resulta decisivo evaluar el impacto de su cierre en una ciudad pujante y en crecimiento como era Campana. El despliegue industrial y el protagonismo que ésta había adquirido quedarían rezagados por unos años. También su progreso se vio agravado por la crisis internacional del año 1929 que significó un giro en la política económica implementada en el país desde 1880. El modelo agroexportador ya había mostrado su debilidad y dependencia externa por lo cual esta política económica orientada en la exportación de bienes agropecuarios tuvo que ser reemplazada por otra que tuviera al mercado interno como protagonista.

Así como el modelo económico poseía una dependencia externa, Campana había tejido una fuerte relación con sus industrias a nivel local, sobre todo con el frigorífico, puesto que había dado trabajo en forma directa a un porcentaje alto de los habitantes de la ciudad -incluso atrajo a otros de diversas zonas aledañas- pero también se generaron una serie de actividades en torno a éste que habían puesto a la ciudad como modelo a seguir frente a otras de la región.

La supuesta estabilidad laboral y salarios medianamente bien remunerados, habían activado el consumo dentro de la ciudad permitiendo el surgimiento de muchos pequeños comercios.

---

<sup>25</sup> Paredes, Campana..., p. 181.

En esta mezcla de causas y consecuencias, parte de los problemas que traería el cierre del frigorífico, tendría su origen en el impacto negativo del contexto exterior, y sobre todo en el comercio de carnes. En una economía mundial, cuando se presentan rupturas en la cadena de comercialización, esto se transmite internamente a los países que participan activamente de ésta. Desde el momento en que una economía adopta un modelo económico basado únicamente en los mercados externos, pone en situación de dependencia y vulnerabilidad a sus exportaciones y a las actividades productivas vinculadas.

Esto nos lleva directamente a un gran cuestionamiento, y es la idea de argumentar que el desarrollo de esta localidad giraba entorno casi exclusivamente del crecimiento económico de sus industrias, lo que podemos considerar sumamente contraproducente tal como se lo vivió por esos años.

Si tomamos éstas como las principales causas, debemos pasar revista de las importantes consecuencias por las que atravesó esta localidad.

La primera de ella resultó en un aumento del desempleo. Prácticamente el 26% de la población activa trabajaba -directa o indirectamente- en la industria de la carne. Según los datos del censo poblacional del año 1914, Campana contaba con 15.470 habitantes, de los cuales alrededor de 4.000 tenían relación con esta industria.

Además de la desocupación, otro de los problemas que aparecería estaría de la mano de una fuerte reducción del consumo y de la inversión, considerados los dos primeros síntomas que nos muestran que los problemas existían. Al disminuir la cantidad de ocupados, las compras minoristas, como así también las efectuadas en cuenta corriente comenzaron a ser un problema serio para esta economía doméstica que había gozado de buena salud por unos cuantos años.

Otro de los grandes resultados se traduciría en la quiebra de comercios y en una merma de la recaudación fiscal por la reducción de una de las principales actividades económicas locales.

Finalmente, el cierre de esta empresa hizo visible la necesidad de migrar a otras localidades, pero sobre todo a los más jóvenes que se vieron imposibilitados de conseguir trabajo y hacer frente a sus deudas.

En este contexto, Campana recibió dos nuevos golpes: el incendio que sufriría la refinería de petróleo en 1933 que agravó más su crisis local y el traslado de los talleres ferroviarios a Rosario, ambas situaciones que acelerarían el cierre de la fábrica de alcohol y otras pequeñas actividades económicas.

La crisis particular que atravesó la ciudad y su zona de influencia, se prolongaría por unos años hasta la instalación de la empresa Dálmine que se concretaría recién en el año 1948. Sin embargo, también se radicaron otras industrias de peso como fue la petrolera Esso con una destilería de petróleo.

La importancia de la llegada de la empresa italiana, actualmente Grupo Tenaris, cambiaría de manera abrupta y permanente la vida de esta ciudad. Recordemos que esta empresa fue la primera en fabricar tubos de acero sin costura en Sudamérica.

De a poco, Campana comenzaría a recuperar su impronta industrial que en sus orígenes la había caracterizado pero que con el cierre del frigorífico había sido interrumpida.

## **CONCLUSIÓN.**

A lo largo de este trabajo pusimos en tensión la dependencia del modelo agroexportador a los vaivenes de la economía mundial. A su vez, intentamos describir cómo surgió la ciudad de Campana y por qué sus características la destacaban de otras ciudades portuarias en el mismo período.

Desde el momento en que analizamos esta localidad junto al concepto de Company Town, pusimos en evidencia la inevitable sinergia entre el desarrollo de sus industrias, su proceso de urbanización y poblamiento que giraba en torno a la actividad económica respaldada desde lo político por los hermanos Costa.

El proyecto fundacional había alcanzado su apogeo hasta el fallecimiento de sus creadores, luego la impronta industrial de Campana comenzaría decaer y a mezclarse con los problemas de la economía nacional, convirtiendo a esta zona en una más del territorio.

El cierre definitivo del frigorífico en el año 1926 fue clave para cerrar ese proceso de decadencia y provocar una crisis económica que se vería agravada por la guerra de las carnes a nivel local y más tarde por la crisis del año 1929 que afectó a todo el mundo.

La falta de una maniobra estratégica por parte de la dirigencia política y empresarial de esta ciudad para diversificar su actividad productiva provocó que ésta entrara en una etapa de crisis que duraría unos cuantos años, subsumiéndola en un estado de abandono y de desolación.

Prácticamente 20 años después de lo que fuera el cierre definitivo del frigorífico, y sumada a la esperanza de una pronta salida, comenzarían los movimientos migratorios



necesarios para dotar a esta ciudad de un mercado laboral que sería absorbido por las empresas locales que comenzaban a recuperarse, pero todo por la instalación de Dálmine.

Mientras se desarrolla este proceso de investigación, aquella trágica historia pareciera volverse más próxima a la luz de sucesos recientes. Así como esta fábrica de tubos sin costura se presentó como salvadora para esta ciudad, desde el año 2013 pero concretamente a mediados de 2015 el Grupo Tenaris –conocido localmente como Siderca o Dálmine- habría anunciado el despido de sus obreros. Tengamos en cuenta que esta empresa, justo instalada donde previamente funcionó el frigorífico, es la que más personal emplea en la zona. Su cierre o eventual traslado al vecino país de Brasil, nuevamente dejaría a Campana en una situación de vulnerabilidad -a pesar del funcionamiento de otras empresas- por el potencial industrial que representa para la ciudad.

Bajo este contexto, consideramos que retomar la discusión sobre el rol que adquieren las empresas en una determinada región resultará útil y seguramente servirá de insumo para otras investigaciones.

#### **CITAS Y NOTAS BIBLIOGRÁFICAS.**

Bragoni, B. (2004). *Microanálisis. Ensayos de historiografía argentina*. Buenos Aires: Prometeo Libros.

Cortes Conde, R. (2005). *La Economía Política de la Argentina en el siglo XX*. Ciudad de Buenos Aires: Ensayo Edhasa.

Cruz, A. (1984). *Vida e industria en Campana*. Campana: Siderca & Campana.

De Marco, M. Á. (2013). *Ciudad Puerto. Universidad y Desarrollo Regional. Rosario, 1919-1968*. Rosario: CEHDRE.

Ferrer, A. (2004). *El capitalismo argentino*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica.

Ferrer, A. (2004). *La economía argentina desde sus orígenes hasta principios del siglo XXI*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica.

Fumiere, J. P. (1975). *Historia de la evolución de Campana*. Buenos Aires: Ediciones Crisol.

Fumiere, J. P. (1975). *Los orígenes de Campana : hasta la creación del partido*. Campana: Municipalidad de Campana.

- Giberti, H. C. (1970). *Historia económica de la ganadería argentina*. Buenos Aires: Solar / Hachette.
- Instituto Agrario Argentino. (1944). *Reseñas. Reseña General, Histórica, Geográfica y Económica del Partido de Campana (Provincia de Buenos Aires)*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Provincia de Buenos Aires.
- Levene, R. (1940-1941). *Historia de la provincia de Buenos Aires y de la formación de sus pueblos*. La Plata: Archivo Histórico de la Provincia de Buenos Aires.
- Liceaga, J. V. (1952). *Las carnes en la economía argentina*. Buenos Aires: Raigal.
- Míguez, E. J. (2008). *Historia económica de la Argentina. De la conquista a la crisis de 1930*. Buenos Aires: Sudamericana.
- Míguez, E. J. (2011). *Argentina. La apertura al mundo. Tomo 3*. Madrid: Editorial Fundación Mapfre.
- Paredes, R. C. (2015). *Campana, Modernidad y Crisis (1855-1930) Estudio local del cambio social y político en la Argentina en los siglos XIX y XX*. Rosario (Sta. Fé) & Campana (Bs. As.): CBediciones & Municipalidad de Campana.
- Rapoport, M. (2007). *Historia económica, política y social de la Argentina (1880-2003)*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: EMECE.
- Rapoport, M. (2010). *Las políticas económicas de la Argentina. Una breve historia*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Booket - Grupo Editorial Planeta S.A.I.C.
- Rapoport, M., Figallo, B., Buchrucker, C., & Brenta, N. (2014). *Los Proyectos de Nación de la Argentina. Modelos económicos relaciones internacionales e identidad*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Fondo Editorial Consejo.
- Romero, J. L. (2008). *Las ideas políticas en Argentina*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica. Colección Popular.
- Romero, J. L. (2013). *Breve historia de la Argentina*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica de Argentina S.A.

Smith, P. H. (1983). *Carne y política en la Argentina. Los conflictos entre los trusts anglo-norteamericanos y nuestra soberanía*. Buenos Aires: Paidós.