

Situaciones de emergencia o catástrofe: liderazgo en enfermería.

Becerra, Luciana y Depaula, Pablo.

Cita:

Becerra, Luciana y Depaula, Pablo (2025). *Situaciones de emergencia o catástrofe: liderazgo en enfermería*. XVII Congreso Internacional de Investigación y Práctica Profesional en Psicología. XXXII Jornadas de Investigación XXI Encuentro de Investigadores en Psicología del MERCOSUR. VII Encuentro de Investigación de Terapia Ocupacional. VII Encuentro de Musicoterapia. Facultad de Psicología - Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires.

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-004/839>

ARK: <https://n2t.net/ark:/13683/eNDN/cXY>

SITUACIONES DE EMERGENCIA O CATÁSTROFE: LIDERAZGO EN ENFERMERÍA

Becerra, Luciana; Depaula, Pablo

CONICET - Universidad de la Defensa Nacional. Facultad del Ejercito. Buenos Aires, Argentina.

RESUMEN

En situaciones de emergencia o catástrofe, los estilos de liderazgo afectan la efectividad del afrontamiento a nivel operativo, y en el manejo y recuperación emocional de los afectados. El personal de enfermería, como primera línea de atención sanitaria, requiere del ejercicio de un liderazgo eficaz. En la enfermería militar emergen urgencias sanitarias, riesgos operacionales, evacuación y primeros auxilios aplicados a ejercicios o misiones de paz. El objetivo fue relevar investigaciones empíricas y teóricas recientes, sobre la caracterización e impacto de los estilos de liderazgo en la acción enfermera civil y militar. Se utilizó la revisión bibliográfica de publicaciones científicas de los últimos cinco años, efectuándose la reflexión teórica sobre los resultados y concepciones principales. La Asociación Americana de Enfermería (2025) plantea que el liderazgo en enfermería influye sobre la satisfacción laboral, la calidad de la atención y la mejora de los pacientes. Si bien no se halla una concepción unívoca, tanto en trabajos empíricos como teóricos, el estilo de liderazgo transformacional se vincula a una mayor eficacia y bienestar emocional en contextos de emergencia y gestión de enfermería (Alsadaan et al., 2023; Aluora, 2025; González Castillo et al., 2022; Riaño Castillo et al., 2021; Moore, 2020; Scott et al., 2025).

Palabras clave

Liderazgo - Enfermería militar - Emergencias - Catástrofes

ABSTRACT

EMERGENCY OR DISASTER SITUATIONS: LEADERSHIP IN NURSING
In emergency or disaster, leadership styles affect the effectiveness of coping at the operational level, in the emotional management and recovery of those affected. Nursing as the first line of healthcare, require effective leadership. In military nursing, medical emergencies, operational risks, evacuation, and first aid emergencies applied to exercises or peacekeeping missions. The objective was to review recent empirical and theoretical research on the characterization and impact of leadership styles on civilian and military nursing practice. A bibliographic review of scientific publications from the last five years was used, and a theoretical reflection was conducted on the main findings and concepts. The American Nursing Association (2025) states that nursing leadership influences job satisfaction, quality of care,

and patient improvement. Although there is no univocal conception, in empirical and theoretical works, transformational leadership style is linked to greater effectiveness and emotional well-being in emergency contexts and nursing management (Alsadaan et al., 2023; Aluora, 2025; González Castillo et al., 2022; Riaño Castillo et al., 2021; Moore, 2020; Scott et al., 2025).

Keywords

Leadership - Nursing military - Emergencies - Disasters

BIBLIOGRAFÍA

- Alsadaan, N., Salameh, B., Reshia, F. A. A. E., Alruwaili, R. F., Alruwaili, M., Awad Ali, S. A., Alruwaili, A. N., Hefnawy, G. R., Alshammari, M. S. S., Alrumayh, A. G. R., Alruwaili, A. O., & Jones, L. K. (2023). Impact of Nurse Leaders Behaviors on Nursing Staff Performance: A Systematic Review of Literature. *Inquiry (United States)*, 60, 1-14. <https://doi.org/10.1177/00469580231178528>
- Aluora, J. A. (2025). The Global Power of Transformational Leadership in Nursing and Midwifery. *Nurse Leader*, 23(1), 25-28. [https://www.nurseleader.com/article/S1541-4612\(24\)00235-0/fulltext](https://www.nurseleader.com/article/S1541-4612(24)00235-0/fulltext)
- American Nurses Association. (2025, May). What Is Transformational Leadership In Nursing? <https://www.nursingworld.org/content-hub/resources/nursing-leadership/transformational-leadership-in-nursing/>
- Gonzalez Castillo, A. del M., Oblitas Guerrero, M. S., Pelayo Mosqueira Moreno, R., & Heredia Llatas, F. D. (2023). Liderazgo transformacional en gestión hospitalaria. Una revisión bibliográfica. *Acta Médica del Centro*, 17(4), 819-834.
- Moore, C. (2020). Liderazgo de enfermería durante una crisis: ideas para apoyarte a ti y a tu equipo. *Nursing Times*, 116(12), 34-37.
- Riaño Castillo, A. L., Rodríguez Padilla, M. E., & Gaytán Hernández, D. (2021). Self-evaluation and evaluation of nursing leaders' leadership styles. *Revista Latino-Americana de Enfermagem*, 29, 1-9. <https://doi.org/10.1590/1518-8345.3435.3393>
- Scott, C., Kuhn, L., & Moss, C. (2025). Nurses' perceptions of clinical leadership in the emergency department: A qualitative descriptive study. *International Emergency Nursing*, 79, 1-8. <https://doi.org/10.1016/j.ienj.2025.101586>