

X Jornadas Interescuelas/Departamentos de Historia. Escuela de Historia de la Facultad de Humanidades y Artes, Universidad Nacional del Rosario. Departamento de Historia de la Facultad de Ciencias de la Educación, Universidad Nacional del Litoral, Rosario, 2005.

# **Movimiento de los Trabajadores Desocupados (MTD): de la emergencia a la cotidianeidad. Un estudio de caso en la zona oeste de Neuquén capital.**

Demetrio Taranda, Ana Matus, Guillermo Maqueda.

Cita:

Demetrio Taranda, Ana Matus, Guillermo Maqueda (2005). *Movimiento de los Trabajadores Desocupados (MTD): de la emergencia a la cotidianeidad. Un estudio de caso en la zona oeste de Neuquén capital. X Jornadas Interescuelas/Departamentos de Historia. Escuela de Historia de la Facultad de Humanidades y Artes, Universidad Nacional del Rosario. Departamento de Historia de la Facultad de Ciencias de la Educación, Universidad Nacional del Litoral, Rosario.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-006/431>

*Acta Académica es un proyecto académico sin fines de lucro enmarcado en la iniciativa de acceso abierto. Acta Académica fue creado para facilitar a investigadores de todo el mundo el compartir su producción académica. Para crear un perfil gratuitamente o acceder a otros trabajos visite: <https://www.aacademica.org>.*

**Xº JORNADAS INTERESCUELAS / DEPARTAMENTOS DE HISTORIA**  
**Rosario, 20, 21, 22 y 23 de septiembre de 2005**

**Movimiento de Trabajadores Desocupados (MTD): De la emergencia a la cotidianeidad. Un estudio de caso en la zona oeste de Neuquén capital.**

Mesa Nº 45: "*Protesta social y política en la historia reciente de Argentina*"  
Coordinadores: Orietta Favaro (UNCo) – Nicolás Iñigo Carrera (UNCPBA)

UNCo;  
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales,  
Departamento de Ciencias Políticas y Sociales

Demetrio Taranda: Prof. Asociado, Investigador, cat. III con dedicación exclusiva  
Ana Matus: Asistente de docencia, investigadora con dedicación exclusiva  
Guillermo Maqueda; Ayudante de Primera; Investigador con dedicación exclusiva

### **Introducción**

La ponencia presenta algunas líneas de aproximación a un estudio de caso en el barrio San Lorenzo Norte, ubicado en la zona oeste de la ciudad de Neuquén, barrio construido a partir de una toma en 1987.

En ese espacio se desenvuelve nuestro análisis, explorando los diversos vínculos que van anudando un entramado organizacional particular; en el caso que nos ocupa, caracterizado por el protagonismo del MTD (Movimiento de Trabajadores Desocupados) en la dirigencia de la Junta Vecinal del barrio.

Nos interesa señalar el recorrido que ha realizado este movimiento desde su surgimiento en el contexto de la crisis desencadenada por las políticas neoliberales y la consecuente aceleración de las tasas de desocupación. Fue esta, una situación que supuso para los trabajadores desocupados un máximo grado de visibilidad, constituyéndose en una presencia insoslayable como protagonistas de una arena política signada por la centralidad del conflicto. Una situación de excepción por su intensidad, donde parecía estar dirimiéndose cuestiones fundamentales para la continuidad de la lógica política y económica dominante.

El segundo momento supone la "rutinización" del estallido que dio lugar al movimiento, pero en un contexto signado entre el segundo semestre del 2003 y el del 2004, por una disminución de la desocupación pero manteniendo la estructura de precarización e informalidad laboral. En este sentido, hemos explorado su cotidianeidad en la dirigencia de una institución barrial y su interacción en el mismo ámbito

territorial con otras organizaciones, entre ellas el partido oficial, el MPN (Movimiento Popular Neuquino) con el que se ha ido constituyendo una particular dinámica de convivencia.

El destino de este proceso iniciado en la ruta en 1995, institucionalizado en parte, en la dirigencia de una institución barrial neuquina, históricamente dominada por el MPN, y los vínculos que a partir de allí comienzan a tejerse entre las diversas organizaciones, supone una incógnita, pero las acciones llevadas a cabo por la dirigencia del MTD en la última parte del año 2004 y mediados del 2005, indicarían el desarrollo de una estrategia política en el ámbito municipal teniendo como base las condiciones materiales, institucionales y simbólicas preexistentes. El horizonte de la lucha planteado por la conciencia posible de los sujetos podría resolverse en un futuro como la mera integración al sistema vigente sin cuestionamientos que busquen socavar la dinámica capitalista imperante o con algunos cuestionamientos en cuyo caso la instancia política sería la garantía de la justicia distributiva.

Pero a su vez, las relaciones de interacción MTD-MPN pueden estrechar una comunidad de convivencia que dificulte aun más el cuestionamiento estructural. Sin olvidar que la situación de crisis, vivida subjetivamente como un momento de apertura que posibilita el protagonismo de la protesta, aparece actualmente como un proceso en vías de morigeración., pero abriéndose un abanico político como participación ciudadana para la satisfacción de necesidades comunes en estado de latencia

### **Hoy. La Comisión Vecinal del barrio San Lorenzo Norte y ¿El Movimiento de Trabajadores Desocupados (MTD)? 2005-2004**

“Obrador” de la Comisión Vecinal del barrio San Lorenzo Norte, día 21 de julio de 2005, lanzamiento oficial de la coalición política Unión de los Neuquinos (UNE)<sup>1</sup>. El Movimiento Político, Social y Cultural (MPSyC) que impulsa la CTA, el Movimiento de Unidad Neuquina (MUN), el MP20 diciembre y el Frente de Agrupaciones Barriales (FAB). Presentan candidatos a la Convención Constituyente y también darán en la instancia del Concejo Deliberante, encabezando la lista de concejales el vecinalista de San Lorenzo Norte, Heriberto Chureo.

---

<sup>1</sup> Río Negro On Line, 22-07-05; <http://www.rionegro.com.ar/arch200507/22/p22n03.php>. I frente de la lista de candidatos a concejales **está el vecinalista de San Lorenzo, Heriberto Chureo**, junto a Marcelo Espinoza, Zulema Montes y Gustavo Beltrán [...] El lanzamiento oficial se realizó ayer en el obrador del barrio San Lorenzo, con el acompañamiento de casi medio millar de personas.

El 05 de junio de 2005<sup>2</sup>, el Sr. Heriberto Chureo, a su vez, máximo líder del Movimiento de Trabajadores Desocupados (MTD) de la Provincia del Neuquén es reelegido por tercera<sup>3</sup> vez consecutiva como presidente de la comisión vecinal de San Lorenzo Norte, habiendo obtenido el 55,5% de los votos válidos con la lista 242. La lista 241 obtuvo el 32,5% y la 240 12,0 %

Sobre un padrón de 5.235 vecinos, participaron en la elección 1.238, representando el 23,65% del total habilitado para votar. Las comisiones vecinales renuevan sus autoridades cada dos años, está integrada por nueve miembros cuya representación es proporcional a los votos obtenidos, en este caso, según el Boletín de la Municipalidad de Neuquén del 06 de junio de 2005, la Comisión Vecinal del Barrio San Lorenzo Norte que quedó integrado de la siguiente forma: Sr. Heriberto Chureo, Presidente, con cinco (05) consejeros, la lista encabezada por Claudio Vera logró tres (03) consejeros y por último la lista de Héctor Ceballos, un (01) consejero. De esta manera Chureo cuenta con mayoría propia en las decisiones que deberá tomar la Comisión Vecinal entre el 17 de julio de 2005 hasta el 17 de julio de 2007.

Chureo en declaraciones al informativo radio Calf-Universidad<sup>4</sup> subrayó su victoria pese a que el «viernes se instaló la ministra de Acción Social –Oscos- repartió chapas, colchones, bonos de gas y de comida a más de 1500 personas», [...] «fueron a votar menos de los que recibieron asistencia», «la gente ya no responde», «porque perdió el miedo». [...] «En todo caso le dimos un duro golpe al MPN» que avalaba a las dos listas.

Añadió que su propuesta supone «una pelea que refleje cambios en Neuquén» en materia de política social. Se apunta «a un trabajo digno para todos» y anuncia que trabajará en colaborar otras comisiones vecinales en especial las que dirigen vecinos que no provienen del partido provincial.

Estas elecciones vienen a «ratificar una línea de trabajo que tiene que ver «con las miles de familias que están en la calle». El gobierno no se ocupa real-

<sup>2</sup> Río Negro On Line, martes 07 de junio de 2005; <http://rionegro.com.ar/arch200506/07/m07j07.php>.

<sup>3</sup> La Mañana del Sur, lunes 02 de junio de 2003, [www.lmsur.com.ar/03-06-02/regionales](http://www.lmsur.com.ar/03-06-02/regionales). En relación al triunfo de 2003 por parte de H. Chureo para acceder al gobierno de la Comisión Vecinal, de San Lorenzo Norte, los guarismos fueron: H. Chureo 747 votos y Eduardo Ceballos 313 votos, total de votos válidos 1.060. Chureo obtiene el 70,5 % y Ceballos el 29,5 %. Las declaraciones efectuadas por Chureo fueron: que «nuestro barrio necesita trabajo genuino, la pelea de estos años fue esa. La gente mostró un rechazo a la lista de Ceballos, porque son empleados del gobierno provincial, apoyados por la subsecretaria de Acción Social y el intendente»

<sup>4</sup> Río Negro On Line, martes 07 de junio de 2005; <http://rionegro.com.ar/arch200506/07/m07j07.php>.

mente de los conflictos en los sistemas de salud y educación públicos>>, y dijo que a los barrios en necesario <<ir no sólo para buscar votos>>.

A los barrios Gran Neuquén Norte, La Sirena, Villa Ceferino, San Lorenzo Sur y otros barrios, <<tenemos que apoyar a las agrupaciones que se enfrentan con el MPN para ganar la Comisión Vecinal>>

El 14 de enero de 2005 se presenta en sociedad un nuevo partido político: Frente de Agrupaciones Barriales (FAB)<sup>5</sup> del oeste neuquino con aspiraciones de obtener bancas en el Concejo Deliberante de la ciudad de Neuquén y la conducción de las comisiones vecinales del sector que representan. La conferencia de prensa la realizaron en el ya mítico “Obrador” de la Comisión Vecinal de San Lorenzo Norte cuyo presidente es Heriberto Chureo e integrante de la FAB. Respecto a las aspiraciones del Frente, “[...] se trata de 27 organizaciones<sup>6</sup> que daremos batalla al abandono de los barrios del oeste, castigados por el gobierno municipal y provincial [...] señaló Jorge Salas, representante del barrio La Sirena. Los temas que afecta al sector oeste incentivaron la constitución de un partido, entre esos temas están “[...] la desocupación, la falta de agua y de vivienda, las definiciones en materia de salud y el abandono de los jóvenes que se están muriendo por el consumo de cerveza [...]”. Si bien admitieron ser <<apolíticos>>, en algunos casos son vecinalistas familiarizados con partidos de izquierda y movimientos de desocupados.

El antecedente inmediato de este frente debemos buscarlo en el inicio de 2004 cuando deciden el 06 de enero conforman un <<bloque de barrios de oeste>><sup>7</sup> en donde viven más de 100.000 personas, a los efectos de concentrar esfuerzo para solicitar soluciones a las autoridades municipales y provinciales, respecto a “[...] problemas relacionados con la salud, la seguridad, la educación, vivienda y servicios; creemos que es tiempo de que la zona más postergada de la ciudad empiece a ser tenida en cuenta [...]”, afirmó A. Mardonez, representante de la comisión vecinal del barrio El Progreso.

<sup>5</sup> Río Negro On Line, 14 -01-05; <http://rionegro.com.ar/arch200501/14/p14g05.php>

<sup>6</sup> Los Comisiones Vecinales de los barrios del oeste que componen la FAB son: Alto Godoy, Atahualpa, Belén, Belgrano, Canal V, Gran Neuquén Norte, Gran Neuquén Sur, La Sirena, San Lorenzo Norte y San Lorenzo Sur. También hay representantes de grupos de la 3ª edad, deportivos, de mujeres y bibliotecas, todos afianzados en la zona oeste de la ciudad.

<sup>7</sup> Río Negro On Line, 06-01-04; <http://rionegro.com.ar/arch200401/06/m06g02.php> .De la reunión de lanzamiento participarán los barrios **San Lorenzo -Norte** y Sur-, Valentina -Norte y Sur-, Islas Malvinas, Villa Ceferino, Melipal y Hibepa (Hipódromo, Belén, Paraíso) y del Progreso.

Es importante señalar el significado político de esta creación en el marco municipal y la potencial incidencia en cuanto a dirimir polarizaciones políticas mediante elecciones o situaciones controversiales. Esta importancia la dio el propio Intendente de la ciudad de Neuquén, Horacio Quiroga, presidente de la UCR provincial que ante la creación del mencionado bloque, declaró que<sup>8</sup>: “[...] No representan a los vecinos del oeste y muchos de ellos son viejos conocidos, si pretenden hacer política y tienen un plan de gobierno mejor que el mío, que se presenten en las próximas elecciones [...]”.

Durante el 2005 los reclamos tanto de las Comisiones Vecinales del Oeste como la de San Lorenzo Norte se han centrado en aspectos que hacen al ordenamiento y distribución de los servicios públicos para que estén al alcance de la mayoría de sus habitantes en su calidad de ciudadanos y en menor medida como habitantes en su especificidad como trabajador, cuenta propia o como desocupados demandantes de <<trabajo genuino>>.

El 7 de enero del 2005<sup>9</sup>, “[...] Vecinos de los barrios del oeste de la ciudad marcharon ayer hasta las puertas del Ente Provincial de Agua y Saneamiento (EPAS) para exigir soluciones a la falta de agua que vienen padeciendo desde hace casi quince días. [...]. Medio centenar de vecinos de los barrios San Lorenzo Norte y Sur, Canal V, Toma Norte, Gran Neuquén Sur y Norte, Melipal y La Sirena se apostaron ayer en la entrada del EPAS para hacer notar su bronca [...] <<Prometieron que están haciendo obras y que harán otras pero mientras tanto nosotros estamos sin agua desde las fiestas>>, se quejó Heriberto Chureo, presidente de la comisión vecinal de San Lorenzo Norte. El 20 de enero<sup>10</sup>, “[...] los portavoces de las cinco barriadas, Heriberto Chureo (San Lorenzo Norte), Jorge Salas (La Sirena), Claudio Jería (Gran Neuquén Norte), Héctor Painetru (HiBePa) y Héctor Villalba (Canal V) rechazaron las palabras del Ministro Esteves, quien había acusado al gremio estatal ATE y a los partidos políticos <<minoritarios>> de ser gestores del reclamo por la falta de agua. <<Yo particularmente soy sobischista (refiriéndose al Gobernador Jorge Sobisch), así que acá no hay ninguna intencionalidad política. Y si quiere Esteves, que venga y se fije que mis vecinos no tienen agua, yo tampoco, y tengo que andar

<sup>8</sup> Río Negro On Line, 12-01-04; <http://rionegro.com.ar/arch200401/12/m12a26.php>

<sup>9</sup> Río Negro On Line, 08-01-05; <http://rionegro.com.ar/arch200501/08/m08m02.php>

<sup>10</sup> Río Negro On Line, 20-01-05; <http://rionegro.com.ar/arch200501/20/r20n04.php>

con el tachito para poder ir al baño>>, indicó Villalba en diálogo con <<Río Negro>> [...] <<Cada vez que uno sale a reclamar lo acusan de estar haciendo política>>, dijo Chureo. Mientras, su par Jería admitió que <<lo único que hacemos es dar a conocer una realidad que sufrimos todos los días>> [...]"

Durante marzo<sup>11</sup> del mismo año, en el barrio San Lorenzo Norte, la comisión vecinal del barrio, "[...] respaldó la ocupación del edificio de la guardería que llevan adelante desde el martes las mamás de los chiquitos que allí asisten, preocupadas por el pésimo estado de la precaria construcción. Los vecinos también reclamaron que la ministra de Acción Social de la cara ante los padres [...]. <<Un nuevo edificio para la guardería tendría que haber sido una prioridad y no se ha hecho nada >>, afirmó Mónica Gaitán, la vicepresidente de la comisión vecinal de San Lorenzo [...] Acompañando a las madres, estuvieron los dirigentes barriales Heriberto Chureo y Sergio Aguirre quienes consideraron que es inconcebible que la guardería siga funcionando en tan precario edificio [...]"

En un corto lapso de tiempo, entre el 2002-2005, Heriberto Chureo y Claudio Jería, pasan de ser denominados como referentes del Movimiento de Trabajadores Desocupados a Presidentes de las Comisiones Vecinales que conducen, siendo que cuando se los denominada solamente como dirigentes del MTD eran al mismo tiempo conductores vecinalistas. También es cierto que por los años 2002 y 2003, no aparecía en las entrevistas realizadas, ese interés por el accionar político entendido como la preocupación por las <<cuestiones comunes>> que afectan a las familias o si se quiere tanto a los comerciantes, empresarios, trabajadores con y sin registro, estudiantes, cuanta propia, amas de casa, desocupados, etc., sino aquellos aspectos relacionados con la obtención de recursos aunque sean mínimos para la supervivencia en barrios atravesados por altísimas tasa de desocupación, con un población en su mayoría forjada en las actividades de la construcción y con niveles de instrucción que oscilan entre primario incompleto y secundario incompleto

Estos dirigentes de movimientos de desocupados que como tales disputaron a los representantes del partido oficial, el MPN, a cargo del gobierno provincial desde los espacios institucionales primarios de lo político, las comisiones vecinales, tuvieron que incorporar estas nuevas <<cuestiones>> , que no sólo afecta a un sub-

<sup>11</sup> Río Negro On Line, 31-03-05; <http://rionegro.com.ar/arch200503/31/r31n09.php>

conjunto de los trabajadores, para revalidar sus posiciones políticas en el entramado institucional de la ciudad. Esto sin perder de vista el mantenimiento de los subsidios para los desocupados y el mantenimiento de los talleres y obras de mejoramiento de la infraestructura de los barrios que posibilitan la contraprestación de los 1.000 subsidios que administra el MTD. Este desplazamiento de la intensidad e incorporación de las <<cuestiones>>, del <<trabajo genuino>> a los temas de << sanidad>>, <<educación>>, <<infraestructura, vivienda>> , responde no sólo a motivos relacionados con lo instrumental en cuanto al mantenimiento de la posición relativa sino que también se debió a un cambio en los niveles de ocupación –con registro y sin registro- manteniendo la precarización e informalidad laboral, haciendo surgir nuevas necesidades a satisfacer que pueden serlo solamente a partir de la instancia política, cuyas prácticas superen el accionar del reclamo individual ante las autoridades, sino como un colectivo heterogéneo que padece de necesidades comunes independientemente de la posición de clase en un contexto social precarizado.

Esta preocupación por el <<accionar político>> se hizo evidente en la entrevistas durante el año 2004, después una acción epopéyica a finales de noviembre de 2003, por parte de vecinos y jóvenes del barrio San Lorenzo, que se resistieron a la imposición por medios coercitivos, de una tarjeta electrónica, a través de la cual se le abonaba el subsidio mensual de \$ 150 por desocupado, que sólo servía para efectuar la compra en los negocios indicados, los desocupados no percibían dinero en efectivo

## **LA DINÁMICA OCUPACIONAL DEL DECENIO Y ENTRE EL SEGUNDO SEMESTRE DEL 2003 Y EL DEL 2004 <sup>12</sup>**

### **La dinámica de la ocupación en el decenio**

Cuando comparamos los datos de los censos nacionales de 1991 y 2001, observamos en el cuadro 01<sup>13</sup> una variación sustantiva en la ocupación, respecto a su composición relativa entre el empleo público y privado y las tasas de desocupación a nivel provincial que pasaron de un 6,4 % en 1991 a un 24.5% en 2001. Aquí nos encontramos con una modesta diferencia positiva intercensal del 22 % en lo referente

---

<sup>12</sup> Taranda, D. (2005) "Torbellino ocupacional en el conglomerado Neuquén-Plottier. 2003-2004. Ponencia presentada en el 7º Congreso de ASET. FCE, UBA, 10,11 y 12 de agosto de 2005.

<sup>13</sup> AsPu: asalariado público; AsPr: asalariado privado; CtaPía: cuanta propia; Fam s/salario: familiares sin salario



al crecimiento de la población total, y un escaso crecimiento de la ocupación total del 3%.

Concomitante a ello, el empleo público se incrementó en un 34%, disminuyendo los asalariados privados en un 7 %, los cuentapropistas en un 10% y la ocupación privada total en un 9%, modificándose las proporciones entre empleo público y privado respecto al empleo total. El primero en 1991, representaba el 28.5% y en 2001 el 37%, mientras el segundo, disminuyó su peso relativo del 71.5 % al 63%. Estos cambios en las proporciones y en las tasas de desempleo, se manifestaron diferencialmente según ciudades y departamentos, asociadas a las políticas enunciadas por parte del Estado provincial en los rubros de petróleo, producción frutícola y turismo.

Censo	AsPu	AsPr	CtaPia	Patrón	Fam s/rem	Total Ocup	Total OcPr	Desoc	Pea	Pei	Total Pobl	tasa empl
1991	<b>42,095</b>	<b>61,837</b>	<b>28,806</b>	<b>7,470</b>	<b>7,740</b>	<b>147,948</b>	<b>105,853</b>	<b>10,169</b>	<b>158,117</b>	<b>230,716</b>	<b>388,833</b>	
<i>pr %</i>	<i>28</i>	<i>42</i>	<i>19</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>100</i>	<i>72</i>	<i>6</i>	<i>41</i>	<i>59</i>	<i>100</i>	<i>38</i>
2001	<b>56,396</b>	<b>57,648</b>	<b>25,953</b>	<b>6,771</b>	<b>5,564</b>	<b>152,332</b>	<b>95,936</b>	<b>49,364</b>	<b>201,696</b>	<b>272,459</b>	<b>474,155</b>	
<i>pr %</i>	<i>37</i>	<i>38</i>	<i>17</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>100</i>	<i>63</i>	<i>24</i>	<i>43</i>	<i>57</i>	<i>100</i>	<i>32</i>
Var %	<b>34</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>	<b>-9</b>	<b>-28</b>	<b>3</b>	<b>-9</b>	<b>385</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	

Todas estas configuraciones del empleo y desempleo se produjeron en un contexto de crecimiento entre 1993 y 2001 del PBG provincial en un 4,1% como promedio anual acumulativo, mientras que en ese mismo período y tipo de promedio, el PBI nacional creció en un 1,4 %. La provincia del Neuquén a pesar del incremento de su PBG y de los estímulos en el decenio para diversificar su economía de tipo <<enclave>><sup>15</sup>, sus tasas de desempleo y pobreza no se diferenciaron con las del resto del país.

El otro aspecto a señalar a los efectos de percibir lo constituido en lo referente a los cambios en el decenio, son los datos surgidos de los censos mencionados respecto a comparaciones que nos permiten apreciar algunas tendencias de informalidad y precarización laboral en el ámbito provincial en el curso de la década del '90. A los efectos de contrastar el mantenimiento de tal

<sup>14</sup> Elaboración propia. Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda 1991 y 2001

<sup>15</sup> TARANDA, Demetrio (2005) "Neuquén: las características de su producto bruto geográfico y la dinámica de la ocupación según los censos nacionales de 1991 y 2001". Revista de Historia. Número aniversario. Departamento de Historia, Facultad de Humanidades, UNCo.

tendencia, diferenciamos a los asalariados entre públicos y privados, tal como se expresan en el cuadro 02<sup>16</sup>.

<b>Cuadro 02</b>								
<b>Total de asalariados públicos y privados según censos 1991/2001</b>								
<b>Jubilación</b>	<b>AsPu</b>				<b>AsPr</b>			
	<b>1991</b>	<b>%</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>	<b>1991</b>	<b>%</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>
<b>Con Desc</b>	40,014	95	44,990	80	34,959	57	38,816	67
<b>Sin Desc</b>	2,081	5	11,406	20	26,878	43	18,832	33
<b>Total</b>	<b>42,095</b>	<b>100</b>	<b>56,396</b>	<b>100</b>	<b>61,837</b>	<b>100</b>	<b>57,648</b>	<b>100</b>
Variación % período anterior								
<b>Con Desc</b>	<b>12</b>				<b>11</b>			
<b>Sin Desc</b>	<b>448</b>				<b>-30</b>			
<b>Total</b>	<b>34</b>				<b>-7</b>			

Observamos cómo los procesos desatados en el decenio produjo efectos diferenciales en los dos conjunto de asalariados, debido sin duda a las diferentes prácticas políticas tanto de parte de las diferentes facciones del MPN cumpliendo funciones de gobierno en el Estado provincial como la resultante de decisiones empresariales respecto al crecimiento de la ocupación. Ante todo, no podemos dejar de tener presente en el análisis, que la desocupación promedio pasó del 6 % en 1991 al 24% en el 2001. La cantidad de ocupados privados disminuyó en el 2001, respecto a 1991, y la ocupación pública se incrementó, tal como se desplegaron los datos previamente.

Queda claro por las cifras, que las empresas privadas sacrificaron asalariados sin registrar, estos disminuyeron un 30 % en el decenio, aumentando el personal que se le efectuaron descuentos jubilatorios, pero solo en un 11%, o sea tres veces menos que el descenso anterior. Resultado final promedio de los asalariados privados ocupados entre 1991 y 2001: descendieron un 7%, en números absolutos 4.189 trabajadores menos. Las empresas fueron aprovechando la no aplicación de las leyes laborales vigentes, cuyo control fue obviado por parte del Estado nacional y provincial, en un contexto permisivo pro empresarial. También aparece con nitidez su intervención en el decenio. La proporción de asalariados públicos con descuento y sin descuento podría leerse como algo más que un mero cambio cuantitativo. Por la magnitud del cambio en las proporciones, de un 95% y un 5% respectivamente en 1991, se pasó a un 80% y 20%, podríamos inferir posible cambios cualitativos que se estarían produciendo en el funcionamiento al interior del Estado y por qué no, también en el output de los aparatos y mecanismos de intervención pública. En con-

<sup>16</sup> Elaboración propia. Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda 1991 y 2001

creto los asalariados públicos crecieron en promedio un 34% entre 1991 y el 2001, pero a diferencia de los asalariados privados, los asalariados públicos a los cuales no se le efectuaron descuentos jubilatorios se incrementaron en un 448%, posiblemente en su gran mayoría son los que realizaron las contraprestaciones por los subsidios al desocupado por aplicación de la ley provincial 2128 y otros, o subsidios del gobierno nacional vigentes durante el decenio. Los asalariados que se le efectuaban descuentos jubilatorios se incrementaron solamente en un 12%.

### **Superación del estancamiento de la ocupación privada**

El crecimiento de la ocupación privada iniciada tímidamente, según registro de la EPH puntual en mayo del 2003, combinada con un crecimiento de los asalariados públicos sin descuento jubilatorio, con o sin planes de empleo, permitió hacer descender, en el conglomerado Neuquén-Plottier, la desocupación abierta al 13 %, habiéndose pasado por el 20,9 % en mayo del 2002.

Las nuevas mediciones de la EPH continua, especialmente las mediciones semestrales, ¿qué realidad nos presenta respecto en Neuquén-Plottier? ¿Se mantiene la tendencia del decenio anterior o ya se evidencian cambios que habría que evaluar su tendencia?

Del cuadro 03<sup>17</sup>, surge que ente el 2003 y el 2004 se ha producido un crecimiento de la ocupación total del 9 %, incrementándose 17% la ocupación privada y disminuyendo la pública un 4%, debido esto a la combinación de la disminución del 25% AsPuSDJ con planes, ocupados como contraprestación de los subsidios recibidos y al incremento de un 55 % de los “patrones” y el 22 % de los AsPrCDJ, superior al crecimiento promedio de la ocupación privada.

Por otra parte, el peso relativo que asumen los AsPrSDJ dentro de la ocupación privada total es alta: 30 %. Lo mismo que la incidencia de los AsPuSDJ con un peso relativo del 21 % en el rubro ocupación pública. Pero al mismo tiempo la proporción de la ocupación privada aumenta en relación a la ocupación total: asciende del 62 % a 67 %, todo esto en 2004 respecto al 2003, colocándose a valores semejantes de mayo del 2001, disminuyendo la partición relativa de la ocupación pública del 38 % al 33%

---

<sup>17</sup> Elaboración propia. Fuente: Base usuaria. Encuesta Permanente de Hogares, 2º semestre de 2003 y 2004

Cuadro 03 <sup>18</sup>							
EPH Conglomerado Neuquén-Plottier							
Categoría ocupacional	2º Sem 2003	%	%	2º Sem 2004	%	%	Var % 2º S 04/03
Privada							
AsPrCDJ	21.124	23	37	25.866	26	39	22
AsPrSDJ	19.264	21	34	20.221	20	30	5
CtaPía	12.574	14	22	14.730	15	22	17
Patrón	2.736	3	5	4.245	4	6	55
Fam.	1.316	1	2	1.419	1	2	8
<b>Total OcPriv</b>	<b>57.014</b>	<b>62</b>	<b>100</b>	<b>66.481</b>	<b>67</b>	<b>100</b>	<b>17</b>
Pública							
AsPuCDJ	26.975	29	78	26.333	26	79	-2
AsPuSDJ	7.562	8	22	6.978	7	21	-8
*AsPuSBsPlan	1.537	2	4	2.480	2	7	61
*AsPuSBcPlan	6.025	7	17	4.498	5	14	-25
<b>Total OcPub</b>	<b>34.537</b>	<b>38</b>	<b>100</b>	<b>33.311</b>	<b>33</b>	<b>100</b>	<b>-4</b>
<b>Total Ocupados</b>	<b>91.551</b>	<b>100</b>		<b>99.792</b>	<b>100</b>		<b>9</b>
Desocupados	7.840			6.594			-16
PEA	99.391			106.386			7
PEI	138.297			135.523			-2
PT	237.688			241.909			2
Tasa desempleo	7,9			6,2			-
Tasa empleo	38,5			41,3			
Tasa actividad	41,8			44,0			
Td con plan	13,9			10,4			
Td c/AsPuSDJ	15,5			12,8			

La intensificación de la actividad privada como absorbidora de fuerza de trabajo aparece con claridad, después lo podemos observar por ramas de actividad. Las tasa de desempleo del 2º semestre del 2004, del 6,2 % está muy lejos del 20,9 % de mayo del 2002 e incluso del 13,1% de mayo del 2003. La tasa de actividad y empleo pasan en el período comparado del 41,8 % al 44,0 % y del 38,5 % al 41,3 %, respectivamente, con un aumento de la PEA del 7% muy superior al de la población total que fue del 2 %.

### El torbellino de la ocupación privada en las ramas de actividad

A modo ilustrativo se han ordenado las ramas de actividad según la disminución o incremento del total de asalariados, independientemente si éstos tiene o no descuentos jubilatorios. En el cuadro 04<sup>19</sup>, nos encontramos con que en las ramas ser-

<sup>18</sup> AsPrCDJ: Asalariado privado con descuento jubilatorio; AsPrSDJ: Asalariado Público sin descuento jubilatorio; CtaPía: Cuanta Propia; Fam s/salario: Familiar sin salario. AsPuCDJ: Asalariado público con descuento jubilatorio; AsPuSDJ: Asalariado Público sin descuento jubilatorio; AsPuSDJs/plan: Asalariado Público sin descuento jubilatorio sin plan; AsPuSDJc/plan: Asalariado Público sin descuento jubilatorio con plan

<sup>19</sup> Elaboración propia. Fuente: Base usuaria. Encuesta Permanente de Hogares, 2º semestre de 2003 y 2004

vicio doméstico, hoteles y restaurantes y <<otras ramas>><sup>20</sup>, disminuyó en cada una de ellas la cantidad de asalariados, pasado el conjunto de un total de 25.350 a 22.950, significando una baja del 9,5 %.

Cuadro Nº 04									
Ramas	2003			2004			Var% 04/03	Peso Relativo	
	ASPr CDJ	AsPr SDJ	Total	ASPr CDJ	AsPr SDJ	Total		Total	2003
<b>Ramas que disminuyeron el total de asalariados</b>									
<b>H- Hot-Rest</b>	1.145	481	<b>1.626</b>	166	916	<b>1.082</b>	<b>-33</b>	4	2
Pr %	70	30	100	15	85	100			
<b>P- SerDomest</b>	0	6.933	<b>6.933</b>	0	6.110	<b>6.110</b>	<b>-12</b>	17	13
Pr %	0	100	100	0	100	100			
<b>Resto Ramas</b>	12.106	4.685	16.791	11.680	4.078	15.758	<b>-6</b>	42	34
Pr %	72	28	100	74	26	100			
<b>Subtotal</b>	<b>13.251</b>	<b>12.099</b>	<b>25.350</b>	<b>11.846</b>	<b>11.104</b>	<b>22.950</b>	<b>-9</b>	63	50
Pr %	52	48	100	52	48	100			
<b>Ramas que aumentaron el total de asalariados</b>									
<b>C- Minas-Cant</b>	1.290	176	<b>1.466</b>	2.238	0	<b>2.238</b>	<b>53</b>	4	5
Pr %	88	12	100	100	0	100			
<b>D- Ind Manufact</b>	797	1.809	<b>2.606</b>	2.103	1.467	<b>3.570</b>	<b>37</b>	6	8
Pr %	31	69	100	59	41	100			
<b>F- Construcción</b>	827	2.436	<b>3.263</b>	1.615	4.976	<b>6.591</b>	<b>102</b>	8	14
Pr %	25	75	100	25	75	100			
<b>O- SerCoSoPers</b>	1.339	1.417	<b>2.756</b>	2.482	1.203	<b>3.685</b>	<b>34</b>	7	8
Pr %	49	51	100	67	33	100			
<b>Resto Ramas</b>	3.620	1.327	4.947	5.582	1.471	7.053	<b>43</b>	12	15
Pr %	73	27	100	79	21	100			
<b>Subtotal</b>	<b>7.873</b>	<b>7.165</b>	<b>15.038</b>	<b>14.020</b>	<b>9.117</b>	<b>23.137</b>	<b>54</b>	37	50
Pr %	52	48	100	61	39	100			
<b>Total General</b>	<b>21.124</b>	<b>19.264</b>	<b>40.388</b>	<b>25.866</b>	<b>20.221</b>	<b>46.087</b>	<b>14</b>	100	100
Pr %	52	48	100	56	44	100			

Las ramas en las cuales se incrementaron los asalariados son: minas y canteras; manufacturas; construcción; servicios comunitarios, sociales y personales y <<otras ramas>><sup>21</sup>. En el 2003 sumaban 15.038 asalariados y en el 2004, 23.137, representando un incremento del 53,9%. Este salto en las ramas incrementadas, han modificado los pesos relativos de éstas, que tenían hasta el 2003. Los trabajadores de la construcción aumentaron un 102 %, pasando a representar un 14,3 % en el 2004, del 8,1 % que eran en el 2003 sobre el total de asalariados privados. En cuanto a las ramas que disminuyeron trabajadores, aparecen con nitidez un rubro emblemático: servicio doméstico que representaba el 17,2 % de la fuerza laboral privada en el

<sup>20</sup> agricultura y ganadería, electricidad, gas y agua; comercio; transporte, almacenamiento y comunicación; enseñanza, y por último la residual "no específico"

<sup>21</sup> intermediación financiera; inmobiliaria, servicios empresariales y alquileres; administración pública; servicios sociales y de salud

2003, paso al 2004 a representar el 13,3 %. Por último Hoteles y restaurantes los trabajadores disminuyeron en un 33,5% y su participación del 4,0 % al 2,3 %

Como se ha visto, muchos cambios de fuerte intensidad y no homogéneos en un corto tiempo. Podríamos ensayar muchas explicaciones, pero nuestro interés por ahora, no es tanto explicar y/o comprender el “torbellino”, sino tratar de identificar algunos procesos subyacentes en los cuales se mantendrían como sedimentos las prácticas adoptadas por los empresarios y el Estado provincial en el último decenio, mantenimiento la precarización laboral en los diferentes sectores de la fuerza de trabajo. Ante una tendencia constante de demanda de fuerza de trabajo, y su consecuente disminución de la desocupación, implicaría que ésta, no podría jugar el papel de control sociopolítico sobre las prácticas de los trabajadores para su organización autónoma y en las demandas de aumento de salarios. El mantenimiento de la precarización laboral en un contexto de baja desocupación coadyuva a configurar un contexto el las relaciones obrero-patronales semejantes al de un contexto de altas tasas de desocupación, con algunas beneficios adicionales para el reforzamiento de la matriz de dominación social.

De las cifras de cuadro 04, los AsPrCDJ en el 2003 significaban el 52 % mientras que los AsPrSDJ el 48%, en el 2004 son 56 % y 44% respectivamente. En cuanto a las ramas que aumentaron la cantidad de asalariados, podemos decir que en promedio es levemente superior al promedios general los AsPrCDJ representa el 61%, pero convive con ramas tan numerosas y dinámicas como es la construcción que mantiene a pesar de ese dinamismo el 75 % de AsPrSDJ Debemos señalar, primero que el incremento del total de asalariados en la construcción explica el 41 % de la sumatoria de los incrementos de asalariados en aquellas ramas que han aumentado sus trabajadores; segundo que la mayoría de los desocupados del barrio San Lorenzo Norte son trabajadores de la ésta rama. Si observamos aquellas que han disminuido sus asalariados, llama la atención el salto de los AsPrSDJ en la rama de hoteles y restaurantes que pasan de un 30 % en el 2003 al 85 % en el 2004.

Podríamos inferir que a pesar del <<torbellino>> y de algunas mejoras en ciertas ramas, en líneas generales las prácticas sedimentadas de la precarización e informalidad laboral se mantienen.

Pero este <<torbellino>> tiene efectos en la subjetividad de los asalariados, ante tanta desazón e incertidumbre un trabajo aunque sea sin registro es mejor que nada y que un subsidio de \$ 150 solamente, pero además, está la probabilidad mantener ambos ingresos. Por el lado de los dirigentes de los movimientos, si estos no tienen un anclaje institucional, van perdiendo adherentes y sin bien pueden mantener contactos y simpatías, ya no se participa de las acciones colectivas como antes. Por eso aquellos dirigentes que han articulado en el tiempo la conducción de movimientos de trabajadores desocupados con un anclaje institucional, pueden reproducir su legitimidad, incorporando otras <<cuestiones>> como metas y objetivos y al mismo tiempo mantener movilizados a los participantes a través de las acciones colectivas puedan, satisfaciendo múltiples necesidades latentes que emergen, por meras mejoras relativas desde condiciones preexistentes de precarización e incertidumbre .extremas

### **LA EMERGENCIA DEL MTD.**

Como otras organizaciones de desocupados de todo el país, es en el contexto del incremento de las tasas de desocupados durante la década del '90, reseñados en el apartado anterior, en que se fueron desarrollando la formación del MTD de Neuquén. Como nos relató uno de sus integrantes los antecedentes se encuentran en la Coordinadora de Desocupados. Esta había logrado organizar alrededor de 30 barrios de Neuquén, pero luego de ser reprimidos y algunos de sus integrantes encarcelados en octubre de 1995 tras una movilización a la Casa de gobierno provincial, se desarticuló. Con algunos de esos integrantes, se irá constituyendo el Movimiento de Trabajadores Desocupados (MTD) de Neuquén en el año 2001. Nos narraban en la entrevista<sup>22</sup>: *“[...] Digamos que se cristalizó a través de muchas experiencias, muchos avances, ya no solo en la provincia sino en el país, de que la desocupación ya no era solo en el barrio, sino que había que salir a pelear mas de conjunto, por eso para nosotros fue un salto el hacer una organización [...]”* En un primer momento se identificaban como Desocupados de San Lorenzo Oeste (por la ubicación geográfica donde se ubica el barrio) pero fueron cayendo en la cuenta que eso los restringía en la organización de otros desocupados por lo que decidieron llamarlo

---

<sup>22</sup> BONIFACIO, J. L.; MASES, E.; TARANDA. Entrevista al MTD 16-12-02 (Realizada en el <<Obrador>> de la Comisión Vecinal de San Lorenzo Norte

Movimiento de Trabajadores Desocupados. Por otra parte la conformación como identidad de organización de desocupados se fue forjando al relacionarse con otras organizaciones del país. Según su relato, antes de la conformación del MTD participaban en movilizaciones conjuntamente con otras organizaciones sindicales, estudiantiles, pero “[...] *cuando éramos desocupados, éramos solos, entonces quedábamos muy expuestos a que nos califiquen de delincuentes, de vagos [...]*”. A partir de una invitación de la CTA de Neuquén, de participar en el 2001 de las Asambleas piqueteras en la Matanza, conocerán otras experiencias de organizaciones de desocupados como las de Mosconi, etc. Esta primer relación con la CTA no se plasmará en su integración a la misma porque entendían que era “[...] *una estructura muy verticalista, y burocrática [...]*”.

### **LA COTIDIANIDAD.**

La cotidianidad está marcada por la conducción que ejercen los integrantes del MTD de la Comisión Vecinal del Barrio San Lorenzo Norte. Desde este espacio institucional, intentan llevar adelante una serie de prácticas que los diferencien con las del MPN, incluso prácticas de socialización política de estos sectores más pobres, en un intento de responder a la urgencia inmediata y a un proyecto a futuro.

Entre esas prácticas, aparece una como central: la organización administra aproximadamente mil de planes sociales, siendo la garante del cumplimiento de las contraprestaciones reglamentaria.

El manejo que hace la Comisión Vecinal de los planes sociales, tiene tres particularidades. Los dirigentes del MTD manifiestan hacia sus integrantes un cuidado, de esta manera se refuerza la legitimidad ya obtenida con la lucha y la obtención de las demandas sectoriales. En primer lugar el MTD les exige a sus integrantes una contraprestación de dos horas semanales frente a las cuatro horas de lunes a viernes reglamentarias. De esta manera se brinda a las mujeres (que son mayoritarias, 70 %) la posibilidad de tener tiempo para prácticas laborales no registradas que les permitan *redondear* el ingreso. Por otra parte estas contraprestaciones se realizan en el local de la Comisión Vecinal, el <<obrador>> como le dicen ellos, en la forma de talleres de tejido, de cestería, de porcelana en frío, cortes y confección. Esta es una forma de evitar que las mujeres trabajen en la intemperie, sufriendo las incle-



mencias del tiempo, en palabras de la coordinadora<sup>23</sup> de estos talleres esta modalidad es producto de la acción colectiva: “[...] *eso (los talleres) nos costo mucho lograrlo porque antes las mujeres tenían que salir a la calle ha hacer veredas, trabajar como los hombres, limpiar plazas, en invierno o en verano tenían que trabajar, eso fue una lucha de nosotros porque teníamos que imponernos antes el gobierno [...]*” . La actividad en los talleres les da a la vez la posibilidad de ir aprendiendo un oficio, apareciendo este aprendizaje como una posibilidad de ocupación en el futuro. Por último hay mujeres a las cuales la Comisión Vecinal les justifica la no contraprestación, porque son madres de muchos hijos o mujeres mayores. Sonia, la coordinadora, lo explicaba así: “[...] *hay mujeres que nosotros no le pedimos que venga a los talleres, [...] son madres de muchos chicos, que no pueden venir a los talleres porque tienen que traer a los chicos, entonces que se quede esa mamá cuidando a los chicos, que no les pase nada, porque por dejar alguien encargado o los deja solo y viene al taller y en esas dos horas les puede pasar algo a los chicos, entonces lo que nosotros hablamos en las charlas, en las reuniones que tenemos planteamos que las mamás que no pueden venir, nosotros lo justificamos el día que llegue una inspección, algo decimos porque esa mamá no esta en un taller, o porque no esta haciendo la contraprestación, porque si tiene 6 chicos y tiene que dejarlos en la casa para venir a un taller, no lo justifico yo por 150, a que le llegue a suceder algo a sus chicos por hacer dos horas de taller o de hacer contraprestación, después tenemos mujeres mayores tampoco están haciendo contraprestación [...]*”. La particularidad de la ésta tal como la describimos, es percibida también como un logro obtenido por la lucha del movimiento que refleja la concreción de una demanda hacia las estructuras gubernamentales: el reconocimiento legal de la organización y su participación en la gestión de políticas sociales.

Vemos hasta aquí cómo la satisfacción aunque más no sea parcial de las demandas sociales lo pone al MTD en la posición de <<administrador>> de los planes sociales. Sin embargo, hay por parte del MTD, una resistencia a ser un simple mediador de las políticas estatales como lo hacen otras instituciones y organizaciones. Los recursos estatales en manos de esta organización de desocupados son resignificadas y redireccionadas, al tiempo de garantizar la reproducción cotidiana de sus miem-

---

<sup>23</sup> Taranda, D.; Matus, A.; Maqueda, G. Entrevista realizada en el “obrador de la Comisión Vecinal de San Lorenzo Norte a la coordinadora de los talleres de MTD; 26-06-2004

bros y resguardar a los mismos de exigencias excesivas para los montos que reciben los perceptores de los planes. Estas resistencias también quedan manifiestas en la negativa de la organización de servir de canal de distribución de los recursos del estado provincial cuando de chapas, cajas de comidas, etc. se trata. Esta negativa no significa que como organización no reclamen cuando a <<su gente>> no le entregan algunos de los beneficios; de esta manera responden al problema de la supervivencia de las familias e individuos que constituyen su grupo.

Por otra parte, cabe destacar que estas particularidades están establecidas en un contexto organizacional de discusiones assemblearias. Esto también lo alejaría de prácticas más discrecionales de los otros mediadores políticos presentes en el barrio: los punteros del MPN y los promotores sociales de la Secretaría de Acción Social

Esta diferenciación en las prácticas del partido del gobierno no impide que en la relación cotidiana del MTD con el MPN en el barrio sea ahora de mutuo respeto por el territorio y la adscripción organizacional de las personas. A la gente que se encuentra participando en el marco del MTD no le van a pedir que voten al partido oficial a cambio de esa ayuda asistencial. En esta dirección resulta llamativo, por su lugar en la estructura de la organización, la visión que Sonia tiene sobre los cursos institucionales que transitan los pedidos y el lejano lugar de la respuesta: “[...] *con los promotores sociales (del gobierno del MPN) no hay problemas, el problema está allá, porque si vos les planteas un problema acá ellos te lo toman, pero allá no le dan respuesta...te toman todos los datos pero cuando llegaron allá no le dan la respuesta [...]*” Ese <<acá>> parece referirse a la cercanía del espacio barrial, mientras que el <<allá>> que aparece en los relatos de los habitantes del barrio, es esa zona donde se concentran las estructuras gubernamentales, las instancias decisorias, las respuestas que siguen sin ser percibidas como transparentes.

La capacidad de <<presión>> para Sonia no pasa por el manejo de la información sobre la existencia de recursos, sino que reivindica la protesta como forma de obtener asistencia, subsidios y mantener vital el movimiento: “[...] *Hoy me decían que estamos muy quedados, nos estamos durmiendo y nos van a poner el pie encima [...]* ¿qué hacemos, entonces? [...] *y bueno, llamemos a una asamblea general [...]* pero hoy la gente decía <<¿qué hacemos?>> *Porque es cierto, es como que tuvimos un receso [...]*”.

Si bien se destaca la resistencia a ser un brazo ejecutor del gobierno neuquino, al avanzar en nuestro análisis debemos señalar algunas limitaciones políticas de la organización al momento de poner en cuestión la matriz de dominación. El hecho es que el MTD se constituye como opositor al <<sobischismo>><sup>24</sup> pero muchos de sus integrantes mantienen un reconocimiento identitario con el <<felipismo>><sup>25</sup>.

Así, uno de los casos paradigmáticos entre otros, es Sonia. La Coordinadora de los talleres de contraprestación está afiliada al MPN, aunque reniega de esta afiliación política (*“por desgracia, por desgracia”* repite risueña) No se desafilia en tanto no encuentra contradicción con su práctica como militante del MTD. Su historia nos muestra que vino del norte del país, que al llegar a Neuquén una vecina la afilia al Movimiento Popular Neuquino, en un momento en que la línea fundacional de Felipe Sapag era hegemónica al interior del partido. Y a esta línea, Sonia la reivindica, mientras que nos explica que decía *“por desgracia”* refiriéndose a la actual situación de hegemonía de la línea <<sobischista>> porque *“cuando estaba Don Felipe era otra cosa”*. Si bien reconoce en algún momento haber trabajado para el partido, marca un punto de inflexión en el proceso por medio del cual se conformó la comisión de desocupados y el MTD, allí señala su separación con respecto al partido oficial.

Como el caso de Sonia son muchos los integrantes del MTD que por un motivo o por otro se han afiliado al partido de gobierno; algunos, como Sonia, planteando que con “Don Felipe” las cosas eran diferentes. Esta situación no significa que también existan al interior al MTD integrantes que han adherido a otras organizaciones partidarias como el peronismo, el radicalismo o alguna organización de izquierda. Sin embargo, se señala el rechazo a quien quiera hacer campaña o utilizar al MTD para hacer proselitismo.

La heterogeneidad de la composición de la organización de los desocupados aparece como un <<dato>> a superar cuando se piensa en una proyección a futuro como partido político. La multiplicidad de trayectorias convive con diversas adscripciones partidarias de sus miembros y se constituye en un límite a franquear si lo que se busca es ocupar un espacio alternativo a la hegemonía del partido oficial, en la arena política. Llamativamente, esta situación desemboca - en el plano de lo represen-

---

<sup>24</sup> Alusión a la corriente interna del MPN liderada por el actual gobernador de la provincia, Jorge Sobisch; también denominada la <<lista blanca>> o los <<blancos>>

<sup>25</sup> Alusión a la corriente interna del MPN liderada por el ex gobernador de la provincia, Felipe Sapag; también denominada la <<lista amarilla>> o los <<amarillos>>.

tacional- en una separación de esferas, la acción colectiva se focaliza en reclamos asistenciales dirigidos al Estado, mientras la política se hace afuera, aparte. Lo “apolítico” aparece reivindicado como un valor del movimiento: “[...] *Los que están en la organización no practican su política, que son de distintos partidos, pero es de conocimiento de todos que somos apolíticos. Por el hecho de que no planteamos la política de cada uno acá [...] que son de distintos partidos es así. Algún día a lo mejor juntándonos todos vemos uno solo [...]* Lo importante de esta cita es advertir que, como propagadores de visiones del mundo, las imágenes que circulan no difieren en demasía de las definiciones oficiales. Dicho esto, debemos hacer la salvedad que en el MTD, cuando realizábamos estas entrevistas, existía la preocupación por pensarse como proyecto político partidario a futuro, un partido que lleve como bandera principal el trabajo, la creación de puestos de trabajo y, en el contexto de una provincia que genera riquezas, reinvertirlas en la provincia y que “[...] *repartan un poco más, que seamos un poco menos (los de abajo) y que sean un poco menos ricos los que están arriba [...]*” Sin embargo, el horizonte de lo deseable sigue siendo redistributivo, sin poder pensarse más allá de una provincia que obtiene sus recursos de las regalías, sin poner en cuestión las matrices actuales de dominación que se expresan en las situaciones de miseria y precarización, en la inestabilidad y esa “vida en los márgenes” en las que se encuentran inmersos estos vecinos inscriptos territorialmente en un barrio popular neuquino.

Las dificultades señaladas en el párrafo anterior, que reflejan las concepciones del grupo coordinador o dirigente de la organización, se ven reforzadas por las representaciones manifestadas en las entrevistas por aquellos que concurren a los talleres. Si bien hay un reconocimiento de la importancia de la acción colectiva para la obtención de las demandas, las acciones que habría que llevar a cabo para llegar a una sociedad que aparece como deseable, por lo general aquella con una distribución de la riqueza más igualitaria, no se la representan como una tarea de ellos sino de los políticos. La política es una actividad que realizan los políticos y por lo tanto hay que esperar de ellos el cambio. Uno de los entrevistados por ejemplo, manifiesta “[...] *primero necesito que la clase política con toda la plata que roba compre muchas dosis de moral, no hay moral, no hay honradez, no hay franqueza ni lealtad por los pueblos que lo votan [...]*”

Otra dimensión en la que se ve reflejada la supervivencia de la matriz ideológica dominante al interior del MTD se encuentra en las expectativas en la esfera de lo la-

boral. De las entrevistas surgen orientaciones de comportamiento que van desde asalariados privados sin registro en trabajos no calificados o como “emprendedores”. Es esta última categoría ocupacional sobre la que queremos llamar la atención. Ser “emprendedor” implicaría conformar una actividad lucrativa autónoma, aglutinando como mano de obra a sus propios pares que reciben subsidios de planes sociales. Dicho emprendedor se autodefine como tal por ser el iniciador y articulador de esta actividad lucrativa, reconociéndole tal posición de supremacía los que lo acompañan en calidad de trabajadores o como socios, pero en este caso, respetando la posición de coordinador de quien aportó la idea y tomó la iniciativa de la convocatoria, por supuesto siempre en el mundo de los no registrados y teniendo como soporte, por lo menos para algunos, de la percepción del subsidio como desocupado, ya que esa actividad podría legitimizarse como contraprestación.

Vimos en la primer parte del trabajo la dinámica de la desocupación en el decenio; sin embargo, en las entrevistas realizadas no aparece un cuestionamiento estructural a las causas que los llevaron a la situación que padecen. Su relación con el medio supone la inmediatez de la supervivencia cotidiana, un arreglo que se busca en la resolución individual, aplicando esquemas de pensamiento y acción forjados en las diversas trayectorias que hemos reseñado.

Aun cuando el trabajo no resulta ya el factor de estabilización que fue hasta hace unos años, aun cuando el desempleo sea el estado que los aglutina como movimiento -a la vez que resulta una fuente de inestabilidad- aun así continua siendo el criterio ordenador de su cognición del mundo, el ethos que organiza su experiencia.

La crisis del desempleo influye en sus puntos de vista sobre el mundo, en tanto que algunos ya no se visualizan como trabajadores en relación de dependencia registrado, como resignado a no alcanzar ese estado existencial que el permita vivir dignamente sino que su última posibilidad como cuentapropista o pequeño patrón.

Resulta pertinente recordar las palabras de Pierre Bourdieu:

*“[...] Se ha visto con claridad que la precariedad laboral está actualmente en todas partes, En el sector privado, pero también en el público, que han multiplicado las lazas temporales e interinas [...] y que siempre produce unos efectos prácticamente idénticos, que se hacen especialmente visibles en el caso extremo de los parados: la desestructuración de la existencia, privada, entre otras cosas, de subestructuras temporales, y la degradación de las relaciones con el mundo, el tiempo y el espacio que provoca. La precariedad laboral afecta profundamente a quien la sufre; al con-*

*vertir el futuro en algo incierto, impide aquel mínimo de fe y esperanza en el futuro que es preciso poseer para rebelarse, sobre todo colectivamente, contra el presente, incluso el más intolerante [...]*<sup>26</sup>

Frente al reconocimiento de esta situación de desempleo, frente a la certeza de que el mundo laboral se ha modificado; frente a esta situación la salida, la búsqueda de certezas, la posibilidad de la esperanza aparece dada por la creencia en la posibilidad de generarse el propio trabajo, ser el propio patrón y eventualmente, patrón de otros. Entonces sí, aparece el horizonte de un mundo con ribetes conocidos, que vuelve un poco más tolerable el presente, que se extiende sin grandes cambios hasta abarcar un futuro que no les resulta tan ajeno.

### **Reflexiones finales**

En esta ponencia hemos querido presentar la emergencia de nuevas formas de acción colectivas en el marco de un proceso de cambio en los problemas claves, aquellos que aparecen como urgentes para los habitantes del barrio. Mientras antes se trataba de la vivienda, ahora lo urgente es el desempleo, la alimentación, la inseguridad<sup>27</sup>. Superado momentáneamente el desempleo, en el barrio deberá construirse otro entramado sociopolítico, con prácticas diferentes pero siempre con acciones colectivas. La forma en que estos problemas pueden resolverse se encuentra fuertemente vinculado a la inscripción territorial, donde las estrategias de supervivencia - vinculadas a los recursos estatales- se desarrollan mayoritariamente en el ámbito local.

Constituido en el contexto de incremento exponencial de las tasas de desocupación. A partir de la rutinización de sus prácticas el colectivo constituido por el MTD, funge como fuente de estabilidad, como estructura relacional estable inscrita territorialmente., donde sus miembros se sienten parte de un grupo que va a acompañar y luchar por el bienestar de sus integrantes: “[...] *acá si nos bajan somos muchos los que vamos a ir a reclamar, en cambio el que está solo va a reclamar solo y no le dan bola, le dicen ‘vení el otro mes’ y el otro mes hasta que se cansan [...]*”

Por otra parte se evidencia la tensión –develada en trabajos recientes sobre el tema- entre la urgencia por la reproducción de lo cotidiano que depende de los recursos

<sup>26</sup> Pierre Bourdieu (1999), *Contrafuegos*, Anagrama, Barcelona, p.121.-

<sup>27</sup> Como señalaba un entrevistado: “... *en el momento de la toma la demanda más urgente era la de vivienda pero la gente que ocupaba terrenos y casas tenía ingresos que no provenían de subsidios sino de empleos en la construcción, en las petroleras. Ahora, la mayor demanda tiene que ver con la desocupación*”

controlados por el sistema político; y las reivindicaciones por el trabajo y todo aquello que contribuya a un proyecto colectivo capaz de guiar las acciones y de organizar sus bases<sup>28</sup>.

El momento de la síntesis es aún un interrogante. El destino de este proceso iniciado en la ruta en 1995, institucionalizado en parte en la dirigencia de una institución barrial neuquina, históricamente dominada por el MPN, y los vínculos que a partir de allí comienzan a tejerse entre las diversas organizaciones, supone una incógnita. El horizonte de la lucha planteado por la conciencia posible de los sujetos podría resolverse en un futuro como la mera integración al sistema vigente sin cuestionamientos que busquen socavar la dinámica capitalista imperante. O porque no, si el direccionamiento de la estrategia política de Frente de Agrupaciones Barriales, es la expansión de la igualdad ciudadana a otra aferras que no sean solamente la política, posiblemente la mayoría de las organizaciones políticas y de los desocupados, asentarían un golpe casi mortal, a los efectos de neutralizar esas ideas. A su vez, las relaciones de interacción MTD-MPN pueden estrechar una comunidad de convivencia que dificulte aun más el cuestionamiento estructural. Sin olvidar que la situación de crisis, vivida subjetivamente como un momento de apertura que posibilita el protagonismo de la protesta, aparece actualmente como en un proceso en vías de morigeración, en un contexto de disminución de la desocupación.

---

<sup>28</sup> Merklen, D. (2005); *Pobres Ciudadanos. Las clases populares en la era democrática*. Buenos Aires, Gorla; pág 65