

XIII Jornadas de Investigación y Segundo Encuentro de Investigadores en Psicología del Mercosur. Facultad de Psicología - Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 2006.

## **Debates actuales en empresas recuperadas por sus trabajadoras y trabajadores.**

Robertazzi, Margarita, Bancalari, Hebe, Pérez Ferretti, Liliana y Calcagno, Ana.

Cita:

Robertazzi, Margarita, Bancalari, Hebe, Pérez Ferretti, Liliana y Calcagno, Ana (2006). *Debates actuales en empresas recuperadas por sus trabajadoras y trabajadores. XIII Jornadas de Investigación y Segundo Encuentro de Investigadores en Psicología del Mercosur. Facultad de Psicología - Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-039/418>

ARK: <https://n2t.net/ark:/13683/e4go/z1y>

*Acta Académica es un proyecto académico sin fines de lucro enmarcado en la iniciativa de acceso abierto. Acta Académica fue creado para facilitar a investigadores de todo el mundo el compartir su producción académica. Para crear un perfil gratuitamente o acceder a otros trabajos visite: <https://www.aacademica.org>.*

# DEBATES ACTUALES EN EMPRESAS RECUPERADAS POR SUS TRABAJADORAS Y TRABAJADORES

Robertazzi, Margarita; Bancalari, Hebe; Pérez Ferretti, Liliana; Calcagno, Ana  
UBACyT. Universidad de Buenos Aires

---

## RESUMEN

Se presentan resultados parciales sobre una investigación en curso abocada al estudio de las empresas recuperadas por sus trabajadores y trabajadoras, y el proceso mediante el cual se constituyen en bienes de utilidad social. La perspectiva teórica toma como marco a la Psicología Comunitaria desarrollada en América Latina, la que plantea una visión psicosocial histórica-crítica, política y cultural. El método es cualitativo, de características participativas y consiste en el diálogo entre protagonistas y equipo de investigación. Se discuten en este artículo dos nuevos acontecimientos que señalan procesos de divergencia y convergencia en el campo popular en general, y en el campo de estas empresas en particular. Al analizar la convocatoria a una consulta en torno a la reestatización de la empresa YPF, se intentarán establecer las circunstancias en las que aparecen nuevos posicionamientos en torno a la defensa de los mencionados bienes de utilidad social. Se enmarcan los puntos de coincidencias y disidencias encontrados en función del análisis del material relevado en las empresas y en el Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas y en algunos sucesos vividos recientemente en el escenario político.

## Palabras clave

Empresas recuperadas Bienes sociales

## ABSTRACT

CURRENT DEBATES IN THE ENTERPRISES RECOVERED BY THEIR WORKERS

We are presenting the first results about a research still in progress regarding the study of recovered enterprises at the hands of their former workers, as well as the process in which they became social assets. Community Psychology developed in Latin America draws a psychosocial, historic, politic and cultural vision. Such view is applied in this present work. The method is qualitative, in a participative conception produced by the dialogue focused in the interests and the needs of those who are the key players. In this article we are addressing two new issues that outline diverging and converging processes, both applied in the general population as well as the particular area in question. By analyzing the language used in a petition for a general poll regarding the renationalization of YPF (a previously state-owned Oil company), we will try to establish the circumstances in which these diverging and converging processes regarding social assets appear. Furthermore, we will try to single out and highlight these processes, based on the experiences of the workers involved in this undertaking, which includes the presence of the group known as MNER (Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas). Political scenery will be considered.

## Key words

Recovered enterprises Social assets

## INTRODUCCIÓN

En este artículo se presentan resultados parciales obtenidos durante la ejecución de un proyecto de investigación UBACyT que se titula: "Estudio psicosocial comparativo del proceso de constitución de bienes de utilidad social. Resiliencia comunitaria en empresas recuperadas" (P057) que tiene por sede el Instituto de Investigaciones de la Facultad de Psicología de la UBA.

El objetivo general de la investigación es reconstruir críticamente la historia de transformaciones individuales y colectivas desplegadas en ese proceso.

Desde el punto de vista metodológico se trata del estudio de tres casos intencionalmente seleccionados, que incluyen tres imprentas de diferentes características situadas en la Ciudad de Buenos Aires.

El método es cualitativo, la estrategia participativa y las técnicas principales son el relato de vida y la observación. La selección de los casos ha respondido al trabajo previo realizado con dirigentes del Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas (MNER).

## SUJETOS Y EMPRESAS EN TRANSFORMACIÓN

Desde la perspectiva de la Psicología Comunitaria latinoamericana se entiende por identificación de las necesidades al conjunto de actividades grupales, colectivas, de carácter participativo, mediante las cuales se busca que una comunidad o grupo señale aspectos de su vida en común que sienten como insatisfactorios, inaceptables, problemáticos, perturbadores, limitantes o imposibilitantes, de tal manera que les impiden alcanzar un modo de vida diferente que se percibe como mejor y al cual se aspira (Montero, 1994).

La recuperación de empresas en Argentina se ha instalado como un fenómeno novedoso a partir de la necesidad de trabajadores y trabajadoras de conservar sus puestos de trabajo, evitar la desocupación y preservar fábricas -que podrían haber desaparecido- y sostener así sus propias vidas -las que sin trabajo resultaban inviables- (Malfé, 1998, Seligmann, 1992). El impacto de este acontecimiento en los modos de actuar, pensar y sentir -en la subjetividad- de las personas involucradas y los cambios en las organizaciones autogestionadas son datos que -aunque resulten consistentes- no indican la presencia de un discurso único o de prácticas homogéneas, ya sea dentro de una organización o comparando distintas empresas.

Los procesos psicosociales desplegados como la desnaturalización, la problematización y el desarrollo de una visión crítica y política (Montero, 2004) presentan diferencias en cuanto a su alcance. Podría decirse que se trata de procesos psicosociales en construcción y de subjetividades e identidades también en construcción. Las transformaciones no surgen de manera automática -y aunque lo hicieran- es necesario profundizar para problematizar sobre lo ya construido. Sostener el debate, la diversidad y la horizontalidad requiere de un trabajo cotidiano personal, con los otros y las otras, especialmente cuando se realiza en el marco de una sociedad donde tales tópicos aún son solamente discursivos y, a lo sumo, políticamente correctos. Los procesos psicosociales mencionados son parte del desarrollo personal y colectivo que se logra en los espacios participativos y formativos en los que es posible conversar acerca de la vida cotidiana y de las acciones que se

realizan, reflexionar y analizar lo que sucede en la sociedad. En la perspectiva de Hernández (1996) sobre el trabajo comunitario, los aspectos reivindicativos son los que conducen a los grupos a organizarse en función de sus necesidades, para posteriormente ampliar y profundizar objetivos, acciones, participación, organización, adquiriendo de este modo una visión crítica y política. A partir de una primera toma de conciencia es que puede producirse una transformación que conduzca desde lo particular hasta considerar las problemáticas zonales o nacionales e inclusive a sostener el compromiso y la participación para modificar la realidad global, o algunos de sus aspectos. Las personas se transforman de este modo en sujetos políticos, en el sentido amplio de la aceptación.

### **Diferentes modos de organización y posicionamientos en torno a las empresas recuperadas por sus trabajadores y trabajadoras**

En la presente comunicación se tomarán en cuenta dos últimos acontecimientos en función de las características dinámicas y participativas de esta investigación:

1. Las fragmentaciones evidenciadas en el colectivo de empresas y otras similares visibles en otros movimientos populares
2. Un comunicado de prensa emitido por Murúa para realizar una consulta popular en torno a la reestatización de la empresa YPF

Reconstruyendo la historia, desde la primera convocatoria que se realiza en IMPA[i] y que da origen al MNER, en 1999, ya se habían planteado líneas diferentes que reflejaban proyectos socio-económicos y políticos también diferentes. Según Eduardo Murúa, uno de sus líderes, la necesidad de recuperar puestos de trabajo fue el factor de cohesión: "(...) bueno, como la razón del movimiento y la reivindicación era salir a pelear para recuperar empresas -y en eso estábamos todos de acuerdo- empezamos a caminar y al tiempo se fueron dando las diferencias..." (entrevista realizada en 2005).

En ese momento inicial no se agotó "toda la discusión política" -según el entrevistado-, sólo se revisaron algunos aspectos y se conformó una organización "(...) capaz de ir y ser solidaria con otros compañeros a quienes les iban a cerrar su fábrica. Entonces, ir y convencerlos que había que recuperar la fábrica y que había que recuperar el trabajo o ayudar a los que no estaban convencidos que había que recuperar..."

La "discusión central", que no se profundizó entonces era si correspondía hacer "(...) un movimiento central, para afuera (...) un movimiento solidario con el conjunto de los trabajadores para asumir este nuevo proceso (...) teníamos claro que se iba a profundizar la crisis y teníamos que estar preparados para ser solidarios...". O bien si se trataba solamente de un aspecto reivindicativo que no cuestionara los aspectos centrales del actual modelo económico: "(...) entonces no se discute la posibilidad general. Si a mí me dan, no importa lo que hacen con los piqueteros, no importa lo que hacen con el país".

A pesar de las divergencias iniciales presentes, lo urgente requería de la acción y algunos de los protagonistas decidieron seguir juntos, aunque posteriormente se produjeron escisiones[ii]. En el año 2005 las fragmentaciones y conflictos habían adquirido una mayor visibilidad (Bancalari, Calcagno, Ferrari, Pérez Ferretti, Robertazzi, 2005). Los sucesos vividos en IMPA, tomada por un grupo de trabajadores; el cuestionamiento que el MNER realizó al Ministro de Trabajo Carlos Tomada -y por extensión a todo el gobierno nacional- en el acto del 1 de mayo de ese mismo año, debido a la continuidad del modelo económico marcaron límites claros. Como consecuencia de ello -y por haberse constatado el otorgamiento de subsidios a las empresas no opositoras al gobierno- Murúa denuncia persecución política y discriminación.

Desde que comenzó la vida en democracia cada uno de los gobiernos de turno ha planteado a su modo la desmovilización y el actual no es la excepción. En el estudio sobre criminalización

de la protesta de Scribano y Schuster (2004) se establece una semejanza entre las críticas que reciben los grupos que actualmente protestan y se movilizan y las que, en la década del '70, recibían los militantes de organizaciones populares, sintetizadas en la frase "algo habrán hecho". La naturalización del "no protestar" parece estar cada día más instalada, a medida que se toma distancia de los sucesos críticos del 19 y 20 de diciembre de 2001 y, según los autores citados, supondría que "el que no está de acuerdo con el gobierno, confronta con el Estado y por lo tanto, atenta contra los intereses de la Nación". Quienes protestan no estarían apreciando todo lo bueno que está sucediendo, tendrían una visión negativa o bien poca paciencia para esperar los cambios que se encuentran por venir[iii].

Una de las líneas divisorias que fragmentan el campo popular está dada por el posicionamiento respecto del actual gobierno, dado que, frente a la imagen de la catástrofe vivida poco tiempo atrás, con un país al borde del precipicio, parece obvio advertir los cambios positivos que hasta el momento se han logrado y que, sin embargo, no resultan suficientes.

En el contexto de una economía en crecimiento, según los datos del INDEC para el primer semestre de 2005, la mitad de la clase trabajadora ganaba menos de 550 pesos por mes, es decir que no cubría la canasta de alimentos para una familia tipo, estableciéndose así un nuevo fenómeno social: el de la pobreza con empleo. La situación de quienes poseían un empleo en negro era aún peor, sin considerar decididamente a los no tenían ninguno (Bermúdez, 2005). La redistribución del ingreso y la discusión sobre el poder adquisitivo, desde la salida de la convertibilidad hasta el momento, son debates que aún no se han producido.

### **Temas en debate en el aniversario de los treinta años del golpe militar**

En el palco donde se conmemoraba el aniversario de los treinta años del golpe militar del 24 de marzo en Argentina, diferentes posicionamientos quedaron expuestos frente a las personas que hasta allí se movilizaron y frente a los medios de comunicación de masas. Hay diversos análisis posibles sobre lo actuado por los distintos sectores y las consecuencias de la lectura del documento con que se daba cierre a la marcha. Algunas voces manifestaron claramente que silenciar las injusticias económicas es un modo de aceptar algunas de las duras enseñanzas que el golpe dejó en quienes habitan este país y también de desarticular las formas incipientes de nuevas organizaciones sociales. Se acentuaba así que el principal propósito del terrorismo de Estado fue eliminar el cuestionamiento y la rebeldía para instalar una desigualdad feroz, con el consiguiente empobrecimiento de la clase media y de los sectores populares (Aliverti[iv], 2006; Rivera, 2006; Svampa, 2006).

Las dificultades que presenta el tomar posición frente a esos hechos resulta indiscutible: por un lado las Madres y las Abuelas y por otro diferentes organizaciones y militantes del campo popular; no es posible olvidar que fueron ellas las primeras en salir a la calle a pedir por sus hijos, mostrando coraje y amor en una lucha sin claudicaciones y convirtiéndose en el primero de los nuevos movimientos sociales en Argentina. En este marco, se analiza el comunicado de Murúa para ese mismo aniversario y su propuesta de consulta popular que tiene como eje la reestatización de YPF.

Si bien el autor denuncia la plena vigencia del modelo económico instalado en el '76, que condujo a la indigencia al 50% de la población del país, hay otros aspectos del discurso que tal vez resulten menos divergentes:

- La lucha como articulador entre las Madres y otros movimientos sociales
- La relación materno-filial simbólica entre las Madres de los mejores luchadores y las mejores luchadoras y quienes hoy siguen ese camino

- La reivindicación de todo tipo de luchas, según las épocas.
- El reconocimiento a la lucha inicial de Madres y Abuelas, a sus enseñanzas y al legado recibido: continuar la lucha por la liberación
- La necesidad de buscar objetivos comunes que unifiquen al campo popular

El debate y la consulta en torno a la reestatización de YPF es un objetivo que algunos de los trabajadores de la empresa recuperada Chilavert planteaban ya en 2003, cuando este equipo inició la investigación, no obstante quienes lo hacían ya habían profundizado algunas de sus iniciales posiciones reivindicativas y pensaban en el trabajo como una necesidad de la sociedad actual y en las empresas privatizadas como bienes de utilidad social que debían recuperarse para la comunidad.

## CONCLUSIONES

Durante el desarrollo de la investigación se han podido observar avances y retrocesos en los que inicialmente fue un hecho inédito, exitoso y con repercusiones a nivel mundial, luego de la crisis argentina del 2001. Hoy, con fracturas y desmovilización se sigue produciendo en empresas como las gráficas estudiadas. Se impone una revisión crítica, nuevos replanteos y dar lugar a los debates pendientes. En la medida en que buena parte de la ciudadanía continúa experimentando que en el día a día aún se vulneran sus derechos más elementales. ¿Debería sostenerse una posición contemplativa?. ¿Podría suponerse que tal comportamiento resultaría más adecuado?. ¿Para quiénes? Como dato final conviene recordar que los logros actuales de las empresas estudiadas se han obtenido mediante la protesta, la presión y la participación.

---

## NOTAS

[i] IMPA es una de las primeras empresas que trabajadoras y trabajadores recuperan. Se encuentra ubicada en el barrio de Almagro y se dedica a procesar el aluminio. Es todo un símbolo dentro del MNER.

[ii] Un grupo de empresas que exigían la estatización bajo control obrero, otras que constituyeron el Movimiento Nacional de Fábricas Recuperadas y las que siguieron su propio camino por fuera de estas organizaciones más amplias.

[iii] Los medios de comunicación de masas han dado cuenta para el mismo período de los procesos de "oficialización" de militantes populares en este y otros colectivos, entre ellos organizaciones piqueteras y organismos de derechos humanos, basta recordar la diferenciación entre "piqueteros blandos" y "piqueteros duros".

[iv] En su editorial del 25/3/06, en el programa Marca de Radio por La Red, Eduardo Aliverti incluye como dato el hecho poco comentado respecto de los dichos del general Santiago Omar Riveros, quien representaba al país ante la Junta Interamericana de Defensa, tres meses antes del golpe. Ese general había asegurado la derrota de las organizaciones armadas y el final del poder de fuego de la guerrilla luego del intento de ataque al batallón de Arsenales 601, lo que hace difícil sostener la hipótesis de una guerra cuando ya no existe el enemigo. El periodista incluye este "detalle" y argumenta así la necesidad de seguir explorando todos los aspectos económicos, políticos, éticos y culturales de la vida actual en los que aún "el golpe está vivo", sin dejar de considerar por cierto otras conquistas que proporcionan una vida mejor. En palabras de Aliverti sería: "¿cerramos en que las dos cosas son ciertas?".

## BIBLIOGRAFÍA

- Aliverti, E. (2006). Memoria del presente. Recuperado el 15 de abril de 2006, de <http://www.marcaderadio.com.ar/tex/edit/060325edit.html>
- Bancalari H, Calcagno A, Ferrari L, Pérez Ferretti L, Robertazzi M. (2005). Liderazgo y vínculos en empresas recuperadas. Ponencia no publicada. VI Congreso Internacional de Salud Mental y Derechos Humanos. Universidad Popular de Madres de Plaza de Mayo.
- Bermúdez, I. (2005, 11 de noviembre). La mitad de los trabajadores gana menos de 550 pesos mensuales. *Clarín*, p.22.
- Galli, y Malfé, R. (1998). Desocupación, identidad y salud. En L. Beccaria, y N. López, N. (comp.). *Sin trabajo. Las características del desempleo y sus efectos en la sociedad argentina*. Buenos Aires: UNICEF/Losada.
- Hernández, E. (1996). La comunidad como ámbito de participación. Un

espacio para el desarrollo local. En E. Hernández (coord.). *Participación, ámbitos, retos y perspectivas* (pp. 21-44). Caracas: CESAP

Montero, M. (Coord.) (1994). *Psicología Social Comunitaria*. México: Universidad de Guadalajara.

\_\_\_\_\_ (2004). *Introducción a la Psicología Comunitaria. Desarrollo, conceptos y procesos*. Buenos Aires: Paidós.

Scribano, A y Schuster, F. (2004, septiembre). La protesta social y su criminalización. *UBA: encrucijadas*, 27, 6-10.

Seligmann-Silva, E. (1992). Trabajo y salud mental en Brasil. En H. Riquelme (coord.), *Otras realidades, otras vías de acceso. Psicología y Psiquiatría transcultural en América Latina* (pp. 111-131). Caracas: Nueva Sociedad.

Svampa, M. (2006, 18 de marzo). El golpe inauguró una forma atroz de desigualdad. *Ñ Revista de cultura*, 3,129, 8-9.

Rivera, A. (2006). El fascismo aguarda. *Ñ Revista de cultura*, 3,129, 19.