

# **Enfoque urbano regional, gestión de recursos hídricos y planificación estratégica. Caso Partido de General Pueyrredón.**

Malvares Miguez, Mirta; Abiuso, Héctor  
Lorenzo.

Cita:

Malvares Miguez, Mirta; Abiuso, Héctor Lorenzo (2004). *Enfoque urbano regional, gestión de recursos hídricos y planificación estratégica. Caso Partido de General Pueyrredón. VI Jornadas de Sociología. Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-045/51>

**TITULO:** Enfoque urbano regional, gestión de recursos hídricos y planificación estratégica. Caso Partido de General Pueyrredón.

**AUTORES:** Lic. Malvares Miguez, Mirta (\*) - Arq. Abiuso, Héctor Lorenzo(\*\*)

**PERTENENCIA INSTITUCIONAL:** CIAM. Centro de Investigaciones Ambientales FAUD UNMDP. **PROYECTO:** Sustentabilidad Ambiental Urbana y Gestión de Recursos Hídricos. Una aproximación al manejo integrado de una “cuenca mixta” como abordaje teórico - metodológico interdisciplinar y su aplicación a una base de datos informatizada. Aportes a la planificación estratégica urbano regional para la toma de decisiones en el Partido de General Pueyrredón.

(\*) Director E - mail : [mmiguez@mdp.edu.ar](mailto:mmiguez@mdp.edu.ar)

(\*\*) Investigador E-mail: [habiuso@sinectis.com.ar](mailto:habiuso@sinectis.com.ar)

## **RESUMEN:**

Existe en los ámbitos de decisión la tendencia a concebir a la *planificación estratégica* dentro del *espacio urbano*. Así el *manejo de lo regional*, sus recursos e interacciones con la ciudad, no se expresan como ejes problemáticos. De esta manera, asignando un rol secundario a la región, se debilita la decisión de sus actores sociales y sus problemáticas, a partir del mayor dinamismo en las relaciones de poder que caracteriza lo urbano, con un mejor posicionamiento de los sectores más concentrados. En Mar del Plata el recurso agua de abastecimiento, es una fuerte componente ambiental de la región. Este trabajo tiene como objetivo verificar la existencia de un enfoque integral urbano regional, por parte de los gestores sociales del “Plan Estratégico Mar del Plata y su región” (PEMdP), mediante el

análisis documental producido desde su lanzamiento hasta su diagnóstico. Como resultado se obtuvo un perfil de gestión en el que se identifican problemáticas hidroambientales netamente urbanas. Esto traería como consecuencia la generación de problemas y conflictos, en colisión con los resultados a futuro del actual PEMdP.

## INTRODUCCION

Existe en los ámbitos de decisión la tendencia de la planificación tradicional a concebir como su único objeto de intervención al espacio urbano. Así el manejo de lo regional, sus recursos e interacciones con la ciudad, no se expresan como ejes problemáticos. De esta manera, se asigna un rol secundario a la región, se debilita la decisión de sus actores sociales, y el tratamiento de sus problemáticas. Por lo tanto, se reconocen en este trabajo criterios conceptuales en tres dimensiones temáticas: **A. Sustentabilidad Ambiental**, **B. Recursos Hídricos** y **C. Gestión Local**, y se propone su vinculación mediante el abordaje del Manejo Integrado de Cuencas Hidrográficas, bajo la hipótesis de que mediante un enfoque urbano regional es posible identificar actores y líneas estratégicas para la elaboración de propuestas de gestión como aporte a la toma de decisiones para el desarrollo socio productivo local.<sup>1</sup>

El concepto de *Sustentabilidad Ambiental* se constituye en la actualidad como un criterio clave para el análisis del desarrollo urbano. La Sustentabilidad Ambiental de la ciudad de Mar del Plata, cuyo desarrollo social y productivo depende en gran

---

<sup>1</sup> En la actual crisis económico social y el decaimiento de las principales actividades productivas locales, el apuntalamiento de las PYMEs, el turismo diversificado y la producción frutihortícola parecen ser las opciones más viables para la reactivación económica de la región (Diagnóstico Productivo del Pdo. de Gral. Pueyrredón Fac. Cs. Ec. - UNMP, 2001).

medida del *abastecimiento de agua de procedencia exclusivamente subterránea y con múltiples usos consuntivos*, implica un proceso político construido socialmente por los actores involucrados en esta problemática local.

El objetivo general del presente trabajo, como aporte al “Plan Estratégico Mar del Plata y su región” (PEMdP), ha sido verificar en su diagnóstico la existencia un enfoque urbano regional, por parte de los gestores sociales y en el cual se halle contemplada la problemática del recurso hídrico del asentamiento.

## **MODELO DE ANALISIS TEORICO METODOLOGICO**

La problemática del recurso agua en el marco de la Sustentabilidad Ambiental Urbana como un eje fundamental para la formulación de estrategias de desarrollo regional, es una cuestión no reconocida en la planificación tradicional y no lo suficiente en las estratégicas.

La dimensión de análisis urbano es abordada desde la relación Hábitat / Habitar (Fernández, 1999), entendida como ofertas y demandas de bienes y servicios, dentro de determinados marcos jurídico institucional y político cultural (Kullock, 1996), con alcances espaciales extra urbanos. Esta relación bajo el concepto sistémico de “*Cuenca Mixta*” (Montico, Pouey, 2001), posibilita identificar interacciones urbano rurales y niveles de análisis territoriales mas abarcativos: escenarios, procesos, lógicas, fenómenos y hechos bajo los cuales subyace dicha relación (Bozzano, 2000).

La cuestión de la Sustentabilidad Ambiental Urbana que incluye el concepto de sustentabilidad política en la gestión local, ha sido analizada por Fernández (1999), como resultante de un estado deseable de compensación óptima de fuerzas entre

los polos productivo, social, ecológico y político. En este sentido el concepto de Cuenca “juega un rol un muy importante para permitir la participación e integración de los actores involucrados en el desarrollo y metas de sustentabilidad ambiental. Esta participación permite conjugar niveles regionales con niveles locales y además pone en evidencia los dilemas por resolver” (Dourejeanni, 2000).

## **OBJETIVOS**

**General:** Este trabajo tiene como objetivo verificar la existencia de un enfoque integral urbano regional, que incluya problemáticas hidroambientales, por parte de los gestores sociales del “Plan Estratégico Mar del Plata y su región” (PEMDP), mediante el análisis en particular del documento de Base de Diagnóstico.

### **Específicos:**

- Relevar los documentos elaborados por el PEMDP.
- Identificar los distintos agentes sociales que componen el PEMDP.
- Verificar la existencia de ejes de discusión en torno al vínculo ciudad –región y a la problemática del agua.

## **METODOS Y TECNICAS**

**A - Análisis general Documento de Base.** Análisis comparativo con otros casos. Identificación de agentes o gestores sociales.

**B - Análisis específico de ejes temáticos:** **a.** Se identificó el enfoque predominante en cada eje temático mediante indicadores de focalización - (IF): Ciudad Central, Periferia, Partido, Extraterritorial, según la frecuencia de aparición expresada en porcentajes. **b.** Se confeccionó una Tabla de “Indicadores/ ejes

temáticos” por eje temático en las cuales se volcaron los resultados. **c.** Se identificó y estimó la frecuencia de aparición de Problemáticas Hidroambientales (PHA) por eje temático en la matriz FODA. Se confeccionó una Tabla de resultados.

## RESULTADOS

**Parte A:** Del análisis general y comparativo del DB se observaron los siguientes resultados:

**1- Objetivo Central o Idea Fuerza:** En general los planes estratégicos, adoptados por otras ciudades, plantean en una “frase síntesis” inicial los supuestos fundamentales sobre los cuales se motoriza - la idea de ciudad - de la sociedad mediante la concreción de un Plan Estratégico. Por ejemplo: *"Hacer de Valencia ciudad verde europea, abierta al mar, integradora en lo social y activa culturalmente"* (2) o bien: *"...convertir a Zaragoza y su entorno en una metrópoli abierta, atractiva, puerta internacional, puente hacia Hispanoamérica..."* (3) o, en México: *"Mérida, capital económica del Sureste mexicano, en un marco de desarrollo sustentable, Mérida, puerta de entrada al Mundo Maya y destino turístico de calidad mundial y Mérida, ciudad con calidad urbana y ambiental* (4)

En el caso de Mar del Plata, la frase *Hacia el PE de "Mar del Plata y su región"* manifiesta un sentido territorial amplio, pero no se verifica el vínculo enunciado.

**2- Escenario Inicial. Enfoque urbano -regional y territorialidad.** Predomina en el discurso el término *ciudad*, los de *periferia*, *región*, *gestión y desarrollo local*, e *integración* enunciados, al no estar claramente definidos, cobran distinto sentido o significado de acuerdo al contexto en el cual se los menciona.

"Se realizó la etapa del prediagnóstico, durante la cual se trabajó en la detección de los principales problemas de la ciudad, abordados desde tres ejes temáticos: urbanístico-ambiental, económico-productivo y socio-institucional. A partir de este análisis se determinaron cuáles son los principales temas sobre los que la ciudad debe trabajar para alcanzar los objetivos delineados por consenso. Posteriormente se trabajó en formulación de un DIAGNOSTICO sobre los problemas de la ciudad. Esos documentos fueron sometidos al debate de los participantes en los distintos talleres " (5). Según se verifica en el texto anterior, el diagnóstico fue elaborado a partir de tres ejes temáticos preestablecidos por el equipo central en el pre diagnóstico, mediante los cuales fueron caracterizadas las FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) de la ciudad de Mar del Plata. Los agentes sociales identificados y la tarea desarrollada figuran en el Cuadro 1.

#### **CUADRO 1: IDENTIFICACION DE AGENTES SOCIALES DEL PEMDP**

ETAPA	AS	TAREA
PRE DIAGNOSTICO	EQUIPO CENTRAL EQUIPO LOCAL : COORDINADORES POR EJE TEMATICO	DEFINICION DE EJES TEMATICOS IDENTIFICAR PROBLEMATICAS POR EJES TEMATICOS
TALLERES	EQUIPO CENTRAL EQUIPO LOCAL SECTORES DE LA COMUNIDAD	DEBATE DEL PRE DIAGNOSTICO

DB	EQUIPO CENTRAL	CARACTERIZACION
	EQUIPO LOCAL	DIAGNOSTICA - FODA

Fuente: elaboración propia en base a DB. PEMDP. 2004

Si bien los mencionados ejes son estructurantes y abarcan todas las dimensiones urbanas involucradas, preestablecen en la metodología visiones disciplinarias del equipo técnico en cuanto *qué* debe trabajar la ciudad y *cómo* debe hacerlo en la instancia participativa.

De esta manera, la diagnosis se observa reducida a tres áreas temáticas con matrices FODA elaboradas con adjetivación de "carencias" (por Ej.: *Agotamiento del Patrón de Crecimiento Económico*) por lo cual se observa un contra sentido metodológico el concebir "fortalezas" u "oportunidades" partiendo de supuestos que son intrínsecamente Debilidades. En otros casos de *planificación estratégica de ciudades* los criterios temáticos han sido formulados como resultado de discusiones iniciales. Como ejemplos comparativos se han observado: Sevilla, donde quinientos representantes de la comunidad, definieron cuatro ejes (*Economía, Sociedad, Medio Ambiente y Ciudadanía*) (6), y Zaragoza "un centenar de especialistas y profesionales de sectores muy diversos trabajaron en el análisis en profundidad de varias áreas consideradas estratégicas" las cuales fueron expresadas "en puntos fuertes y débiles y en oportunidades y amenazas" (7)

**Parte B:** Análisis de los ejes temáticos

**Eje Económico Productivo:** Se atribuye el tema *Agotamiento del Patrón de Crecimiento Económico* primordialmente a la Ciudad Central, con un 57%, en segundo lugar al Partido con un 38 %. Se relaciona en un 5 % a debilidades ubicadas fuera de la jurisdicción (nacionales y/o provinciales). En *Falta de Políticas*



*de Desarrollo Productivo y Generación Genuina de Empleo*, las cifras resultan más homogéneas, con leve predominio de la Ciudad Central (42%). En las cifras correspondientes al *Perfil de Gestión Tradicional de la Dirigencia Local* en su totalidad (100%) están consideradas propias de la Ciudad Central. (Ver Tabla 1) Se observa de este modo, la concentración decisional en la ciudad.

**Eje Urbano Ambiental:** En *Deficiencias en Planificación y Gestión Urbana y Territorial* se equiparan las cifras entre Ciudad y Partido. La *Carencia de Infraestructuras Equipamiento y Vivienda* se sitúan en un 45% en la ciudad central y 30 % en la periferia. Las mayores demandas se hallan situadas en el ejido urbano, en tanto la carencia a nivel de partido, arroja un 3%. Las oportunidades y amenazas en este punto se ubican con un 22 % fuera de la jurisdicción. Los *Problemas de Accesibilidad y Terminales de Transporte Inadecuadas* son básicamente situados en la Ciudad Central. La dependencia extraterritorial se halla en un 38 %, lo cual indica una menor incidencia en la problemática. Los *Conflictos Ambientales* se distribuyen en la misma proporción entre la Ciudad Central y el Partido. (Ver tabal 2)

**Eje Socio Institucional:** La *Ausencia de Políticas Sociales Integrales* se ubican en un 76 % en el Partido, mientras que la Ciudad Central arroja un total de 12 %. Se observa una baja incidencia tanto de oportunidades como de amenazas a nivel extraterritorial. (12%). En el caso de la *Pobreza Exclusión Social y Deterioro de la Calidad de Vida* se ubica en el Partido un 54% y un 17% de la Ciudad Central. El partido y la periferia de la ciudad suman 67 %, lo que indicaría mayor concentración de la problemática en este espacio. Las oportunidades y amenazas de este ítem, se ubican en un 16% fuera del territorio. En el *Escenario Social Fragmentado* el

Partido arroja la cifra mayor, 60% y 29% corresponden a la Ciudad Central. (Ver Tabla 3)

**Problemáticas Hidroambientales (PHA):** La lectura del perfil de PHA (Ver Tabla 4 ) arroja los siguientes resultados: de 18 menciones totales, 2 se hallan en el eje *Económico Productivo* a nivel de Partido asociadas al ítem *Signos de agotamiento del patrón de crecimiento económico* por “existencia de recursos renovables, como fortaleza, y como debilidad: “el deterioro ambiental por explotación de esos mismos recursos, ni responsabilidad ni control por desechos industriales, agroquímicos, etc.”

El eje *Urbano Ambiental* contiene 16 menciones, 8, corresponden a la ciudad, 5 a la periferia y 3 al Partido respectivamente. En el ítem *Carencia de infraestructuras*, se hallan fortalezas para la ciudad: “existencia de un ente público descentralizado” (de abastecimiento de agua), y “una amplia cobertura de redes de agua y cloacas”.

**TABLA 4: IDENTIFICACION DE PROBLEMATICAS HIDROAMBIENTALES**

EJES TEMATICOS / IF	FOCALIZACION			
	PROBLEMATICAS HIDROAMBIENTALES (PHA)			
	CIUDAD CENTRAL	PERIFERIA	PARTIDO	Totales
I. Económico Productivo	-	-	2	2
II Urbano Ambiental	8	5	3	16
III Socio Institucional	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>18</b>

Fuente: Elaboración propia en base al DB (PEMdP).2004.

Entre las debilidades, “la ineficiencia de la planta de pretratamiento de efluentes”. En la periferia se hallan como fortalezas: “la existencia de redes primarias para ejecutar infraestructura sanitaria en sectores con carencias”. Los *Conflictos Ambientales* en la ciudad se identifican por: “la existencia de la planta de pre tratamiento de efluentes”, como fortaleza, y a su vez, como debilidad por “la necesidad de mejorarla”. Otras debilidades focalizadas en la ciudad son: “la saturación del predio de disposición final de residuos urbanos domiciliarios, la falta de control de residuos industriales que deterioran las redes existentes, y limitaciones futuras para el aprovisionamiento de agua subterránea a la población”. En la periferia no son identificados conflictos ambientales con relación al recurso hídrico. En el Partido se identifican tres debilidades asociadas a la contaminación: “existencia de cavas ladrilleras y canteras abandonadas, abuso y mal uso de productos agroquímicos, y contaminación, erosión y pérdida de suelo”. Dentro del ítem *Deficiencias en Planificación y Gestión Urbana y territorial*, se ubica en la ciudad, como fortaleza, la “existencia de un ente público municipal que administra redes de agua, cloacas y redes pluviales y una amplia cobertura de redes de agua y cloacas”. Las debilidades se identifican en la periferia por “la existencia de asentamientos precarios con carencia de servicios públicos de agua y cloacas”.

En el eje *Socio Institucional* no se halló ninguna PHA, pero si en el texto que acompaña a la matriz, se hace referencia a la ciudad dual -la céntrica y la periférica- con el “80 % del ejido con servicios sanitarios y con barrios y asentamientos precarios sin posibilidad de acceder a ellos”.

## CONCLUSIONES

La no enunciación de una idea fuerza, un escenario inicial acotado, y la indefinición de criterios de ciudad, región, desarrollo y gestión local, estaría condicionando una discusión más amplia de las problemáticas del asentamiento. Sin entrar en la discusión metodológica específica, por cuanto excede el propósito del trabajo, esta situación fundacional abre un interrogante sobre la representación de otros temas propuestos por la base social, al ser incorporada ésta en una etapa en "marcha" del proceso (talleres de elaboración del diagnóstico) y no en la definición de los ejes. El riesgo estaría dado por la posibilidad de crisis a futuro ante la aplicación de políticas de intervención emanadas del propio plan. El territorio es analizado desde aspectos centralistas de la ciudad y con una visión jurisdiccional. En este último sentido, visto desde la integración territorial, puede decirse que se abre el interrogante sobre el rol asignado a la región, su relación con la ciudad y con otras jurisdicciones municipales. La ciudad es concebida como un centro urbano que irradia influencia al espacio territorial adyacente, mientras la "periferia" se haya sin caracterizar. Las *fortalezas y debilidades* se ubican en el territorio y las *oportunidades y amenazas*, extraterritorialmente.

Las problemáticas hidroambientales son focalizadas desde una visión centralista y fragmentada del territorio, en tanto se reconoce económicamente a la ciudad con una alta dependencia productiva en cuanto a insumos de recursos naturales renovables de la región, que a su vez deteriora. La cuestión de infraestructuras sanitarias y los conflictos ambientales se hallan focalizados como problemas sobre el metabolismo de la ciudad central, tanto de abastecimiento por redes, como en la producción de desechos. Las problemáticas hídricas periféricas quedan acotadas a

sectores carentes o sin accesibilidad a redes, por fuera del metabolismo urbano.

Las cuestiones relacionadas con la oferta del recurso subterráneo y sus interacciones con los usos y actividades urbanas no se explicitan en el diagnóstico en tal sentido. En el Partido se focalizan actividades productivas mineras (canteras y ladrilleras), agrícolas (cinturón fruti hortícola) e industriales degradantes (efluentes).

En síntesis, el desconocimiento de una visión integradora de Mar del Plata con su región, que atienda la oferta de los recursos locales, sus potencialidades y restricciones, limitaría las posibilidades de fortalecimiento, autonomía y desarrollo de su base social y productiva.

## TABLAS

**TABLA 1: EJE TEMATICO ECONOMICO PRODUCTIVO.**

EJE TEMATICO	1	IF							
		CIUDAD CENTRAL		PERIFERICA		PARTIDO		EXTRA TERRITORIA	
ECONOMICO PRODUCTIVO	N	f	%	f	%	f	%	f	%
<b>A -AGOTAMIENTO DEL PATRON DE CRECIMIENTO ECONOMICO</b>									
FORTALEZAS	17	10	59	-	-	7	41	-	-
DEBILIDADES	17	7	41	-	-	8	47	2	12
OPORTUNIDADES	4	4	100	-	-	-	-	-	-

AMENAZAS	6	4	67	-	-	2	33	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>25</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
	4								
<b>B - FALTA DE POLITICAS DE DESARROLLO</b>									
<b>PRODUCTIVO Y GENERACION GENUINA DE EMPLEO</b>									
FORTALEZAS	1	8	67	1	8	3	25	-	-
	2								
DEBILIDADES	1	5	36	2	14	7	50	-	-
	4								
OPORTUNIDADES	2	-	-	-	-	-	-	2	100
AMENAZAS	3	-	-	-	-	-	-	3	100
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>32</b>	<b>5</b>	<b>16</b>
	1								
<b>C - PERFIL DE GESTION TRADICIONAL</b>									
<b>DE LA DIRIGENCIA LOCAL</b>									
FORTALEZAS	5	5	100	-	-	-	-	-	-
DEBILIDADES	9	9	100	-	-	-	-	-	-
OPORTUNIDADES	1	1	100	-	-	-	-	-	-
AMENAZAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	5								

Fuente: Elaboración propia en base al DB. PEMDP.2004

**TABLA 2: EJE TEMATICO URBANO AMBIENTAL**

EJE TEMATICO 2		IF							
		CIUDAD CENTRAL		PERIFERIA		PARTIDO		EXTRA TERRITORIAL	
URBANO AMBIENTAL	N	f	%	f	%	f	%	f	%
<b>DEFICIENCIAS EN PLANIFICACION Y GESTION URBANA Y TERRITORIAL</b>									
FORTALEZAS	6	2	34	-	-	4	67	-	-
DEBILIDADES	14	7	50	-	-	7	50	-	-
OPORTUNIDADES	3	1	34	-	-	-	-	2	67
AMENAZAS	4	-	-	-	-	-	-	4	100
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>	<b>10</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>41</b>	<b>6</b>	<b>23</b>
<b>CARENCIA DE INFRAESTRUCTURAS EQUIPAMIENTO Y VIVIENDA</b>									
FORTALEZAS	11	8	73	3	27	-	-	-	-
DEBILIDADES	13	6	47	6	47	1	8	-	-
OPORTUNIDADES	5	1	20	1	20	-	-	3	60
AMENAZAS	4	-	-	-	-	-	-	4	100
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>22</b>
<b>PROBLEMAS DE ACCESIBILIDAD Y TERMINALES DE TRANSPORTE INADECUADAS</b>									
FORTALEZAS	8	7	88	-	-	-	-	1	13
DEBILIDADES	6	6	100	-	-	-	-	-	-
OPORTUNIDADES	5	-	-	-	-	-	-	5	100
AMENAZAS	2	-	-	-	-	-	-	2	100
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>38</b>
<b>CONFLICTOS AMBIENTALES</b>									
FORTALEZAS	6	3	50	-	-	3	50	-	-
DEBILIDADES	11	5	45	-	-	5	45	1	9
OPORTUNIDADES	3	-	-	-	-	-	-	3	100
AMENAZAS	2	-	-	-	-	-	-	2	100
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>8</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>37</b>	<b>6</b>	<b>25</b>



Fuente: Elaboración propia en base al DB. PEMDP. 2004.

**TABLA  
3: EJE  
TEMATI  
CO  
SOCIO  
INSTITU  
CIONAL**

EJE TEMATICO 3		IF							
		CIUDAD CENTRAL		PERIFERIA		PARTIDO		EXTRA TERRITORIAL	
SOCIO INSTITUCIONAL	N	f	%	f	%	f	%	f	%
		<b>AUSENCIA DE POLITICAS SOCIALES INTEGRALES</b>							
FORTALEZAS	10	3	30	-	-	6	60	-	-
DEBILIDADES	22	1	4	-	-	22	100	-	-
OPORTUNIDADES	3	-	-	-	-	-	-	2	67
AMENAZAS	2	-	-	-	-	-	-	2	100
<b>TOTAL</b>	<b>37</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>76</b>	<b>4</b>	<b>12</b>
<b>POBREZA EXCLUSION SOCIAL Y DETERIORO DE LA CALIDAD DE VIDA</b>									
FORTALEZAS	10	-	-	3	30	7	70	-	-
DEBILIDADES	15	5	34	1	6	9	60	-	-
OPORTUNIDADES	2	-	-	-	-	-	-	2	100
AMENAZAS	3	-	-	-	-	-	-	3	100
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>54</b>	<b>5</b>	<b>16</b>
<b>ESCENARIO SOCIAL FRAGMENTADO</b>									
FORTALEZAS	10	5	50	-	-	5	50	-	-
DEBILIDADES	14	2	14	-	-	12	86	-	-
OPORTUNIDADES	3	1	34	-	-	-	-	2	67
AMENAZAS	1	-	-	-	-	-	-	1	100
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>8</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>60</b>	<b>3</b>	<b>11</b>

Fuente: Elaboración propia en base al DB. PEMDP.2004

## REFERENCIA DE NOTAS

- (1) <<http://www.analitica.com/constituyente/civil/fpe.asp>>
- (2) <<http://www.valencia2015.org/plan/elaboracion/objetivo.php>>
- (3) <<http://www.ebropolis.es/planact.asp>>
- (4) <[www.cideu.org/site/content.php?id=145](http://www.cideu.org/site/content.php?id=145)>
- (5) <[www.planestrategicomdp.org](http://www.planestrategicomdp.org)>
- (6) <<http://www.planestrategicosevilla2010.org/inicio.html>>
- (7) <[www.ebropolis.es/planact.asp](http://www.ebropolis.es/planact.asp)>

## BIBLIOGRAFIA

Bozzano, H. 2000. Territorios Reales, Territorios Pensados, Territorios Posibles.

GADU. CIAM. FAUD

Dourojeanni, A. 2000. Procedimientos de gestión para el desarrollo sustentable. Versión revisada y actualizada del trabajo publicado bajo el nombre "Guía para orientar procesos de gestión para el desarrollo en cuencas y micro regiones de alta montaña" por el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) como Documento 89/05/Rev.1 Serie Ensayos en agosto de 1993. Naciones Unidas División de Recursos Naturales e Infraestructura Santiago de Chile. CEPAL ECLAC.

Fernández Güell, José M. 1997. Planificación Estratégica de Ciudades", Editorial Gustavo Gili, Barcelona.

Fernández, R. 1999. Hábitat /Habitar. El Observatorio ambiental. Estudios sobre información y problemática ambiental. Ed. CIAM. FAUD. UNMDP. Mar del Plata

Kullock, D. 1996. Planificación Ambiental Urbana. Módulo 6. Maestría GADU. CIAM. FAUD. UNMDP. MdP. Argentina

Malvares Miguez, M. 2001. Sustentabilidad y Gestión Urbana de Recursos Básicos. El caso Agua de la ciudad de Mar del Plata. Seminario Internacional sobre Manejo Integral de Cuencas Hidrográficas. CURIHAM (Centro Universitario Rosario de Investigaciones Hidroambientales). Facultad de Ingeniería. UNR. UNESCO. PNUMA. Publicado en CD. SIMICH.

Montico, S - Pouey, N. 2001. Cuencas Rurales. Pautas y criterios para su Ordenamiento. UNR. Rosario. Argentina