

XXVII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. VIII Jornadas de Sociología de la Universidad de Buenos Aires. Asociación Latinoamericana de Sociología, Buenos Aires, 2009.

El ALBA como un modelo alternativo. De Produccion y empresas, integracion regional y desarrollo endogeno regional con inclusion social.

Ph.D. Maribel Aponte García.

Cita:

Ph.D. Maribel Aponte García (2009). *El ALBA como un modelo alternativo. De Produccion y empresas, integracion regional y desarrollo endogeno regional con inclusion social. XXVII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. VIII Jornadas de Sociología de la Universidad de Buenos Aires. Asociación Latinoamericana de Sociología, Buenos Aires.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-062/929>

Acta Académica es un proyecto académico sin fines de lucro enmarcado en la iniciativa de acceso abierto. Acta Académica fue creado para facilitar a investigadores de todo el mundo el compartir su producción académica. Para crear un perfil gratuitamente o acceder a otros trabajos visite: <https://www.aacademica.org>.

El ALBA como un modelo alternativo

**De Produccion y empresas, integracion regional
y desarrollo endogeno regional con inclusion social¹**

Ph.D. Maribel Aponte García²

*Universidad de Puerto Rico,
Recinto de Río Piedras*

Introducción

Los objetivos de este trabajo son: presentar una conceptualización del ALBA (Alternativa Bolivariana Para los Pueblos de Nuestra América) como un Modelo Alternativo de Producción y Empresas, Integración Regional y Desarrollo Endógeno con Inclusión Social; y describir la ubicación de dicha conceptualización en un marco conceptual. Esta conceptualización es parte de un trabajo en proceso bajo una beca del Consejo Latinoamericano de las Ciencias Sociales.

¹ Proyecto desarrollado bajo la Beca-Premio de CLACSO Pensamiento Crítico-Asdi 2007-2008, que incluye un libro con video a ser publicado por CLACSO.

² Catedrática del Programa Doctoral en Negocios Internacionales e Investigadora del Centro de Investigaciones Sociales, ambos en la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras. Correo electrónico: apontemaribel@hotmail.com, maponte3@coqui.net

Por primera vez en la historia de América Latina y el Caribe, un país (Venezuela) asume el liderazgo para llevar a cabo ¡simultáneamente! un proyecto de integración regional alternativo desde una perspectiva radical y uno de desarrollo endógeno nacional/regional con inclusión social. En el 1998, Hugo Chávez accede a la presidencia de Venezuela tras resultar vencedor en los comicios electorales. En la campaña electoral, él había anunciado tres medidas importantes que haría cumplir de resultar vencedor en los comicios. La primera promesa era implantar el Cumplimiento de la Ley de Nacionalización de forma tal que la empresa nacional de petróleo, Petróleos de Venezuela, Sociedad Anónima (PDVSA) mantuviera una participación mayoritaria de sobre un cincuenta por ciento con respecto a inversionistas extranjeros. La segunda promesa era que convertiría el petróleo en el motor del desarrollo económico nacional y regional. Por último, la tercera promesa era que distribuiría más justamente los beneficios usando los ingresos provenientes de la venta del petróleo y poniéndolos al servicio del pueblo para aliviar la pobreza.

Casi tres años después de acceder al poder, el término ALBA (Alternativa Bolivariana) fue ideado por Hugo Chávez durante la Cumbre de las Américas en Québec en el 2001. El ALBA nace como reacción al Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) propuesta por el gobierno norteamericano. Plantea una alternativa comercial al ALCA, y luego incorpora “conceptos de orientación social, política, económica, ambientalista y cultural” (Correa Flores 2005: 4). El ALBA constituye un desafío enorme tanto a nivel de procesos socioeconómicos y políticos para la región, como a nivel teórico para el pensamiento crítico latinoamericano y caribeño.

De esta forma, confluyen/convergen las promesas de campaña/elementos de la plataforma económica/política de Chávez con lo que se conjugará como una nueva alternativa de integración. El ALBA como propuesta trastoca y trasciende lo que hasta entonces imperaba en América Latina y el Caribe: el regionalismo abierto también conocido como la Integración Hacia Afuera. Casi veinte años luego de iniciarse el regionalismo abierto que marcó la Iniciativa de la Cuenca del Caribe en el 1984, después de la década perdida de los ochenta, y el embate de las políticas neoliberales de los noventa, surgía el ALBA.

La Alternativa Bolivariana Para los Pueblos de América, que retomaba los intentos históricos desde el Congreso Anfictiónico de Panamá y el sueño de los integracionistas de nuestra América -- Bolívar, Betances, Martí, y Garvey-- constituye a mi entender la iniciativa más ambiciosa jamás lanzada en la historia de la región. Ya América Latina y el Caribe habían sido testigos de intentos integracionistas. De hecho, hay toda una gama de acuerdos de integración operando en la zona.

Pero lo que distingue al ALBA, lo que lo hace único como proceso integracionista son cuatro elementos importantes. En primer lugar, es la primera vez que un país utiliza un recurso natural para llevar a cabo no sólo un proceso de desarrollo endógeno, si no también un proceso de desarrollo regional. En segundo lugar, el ALBA rompe con los parámetros de los acuerdos de comercio internacional tradicionales y trasciende y redefine nuevos parámetros en torno a la cooperación, la complementariedad, y la solidaridad. En tercer lugar, el ALBA se localiza en el nuevo contexto político de la región donde gobiernos progresistas han accedido al poder en un número cada vez más creciente de países desde Chile y Argentina, hasta Bolivia, Ecuador, y Nicaragua. Cuarto, el ALBA plantea nuevos conceptos de complementariedad productiva y empresarial que por su envergadura, son novedosos y prometedores en la región.

En el 2002 Hugo Chávez enfrenta un golpe de estado en Venezuela. Después que logra sobreponerse al golpe, el proceso de transformación social y económica tanto a nivel nacional como regional se profundiza. Estos años marcan el surgimiento y afianzamiento de conceptos de producción y desarrollo comunitario alternativos en Venezuela, particularmente alrededor de lo que se conocerá como las Misiones y los Núcleos de Desarrollo Endógeno. A su vez, a partir del 2005, cuando se firma el primer acuerdo estratégico del ALBA entre Cuba y Venezuela, la integración regional comienza a tomar forma.

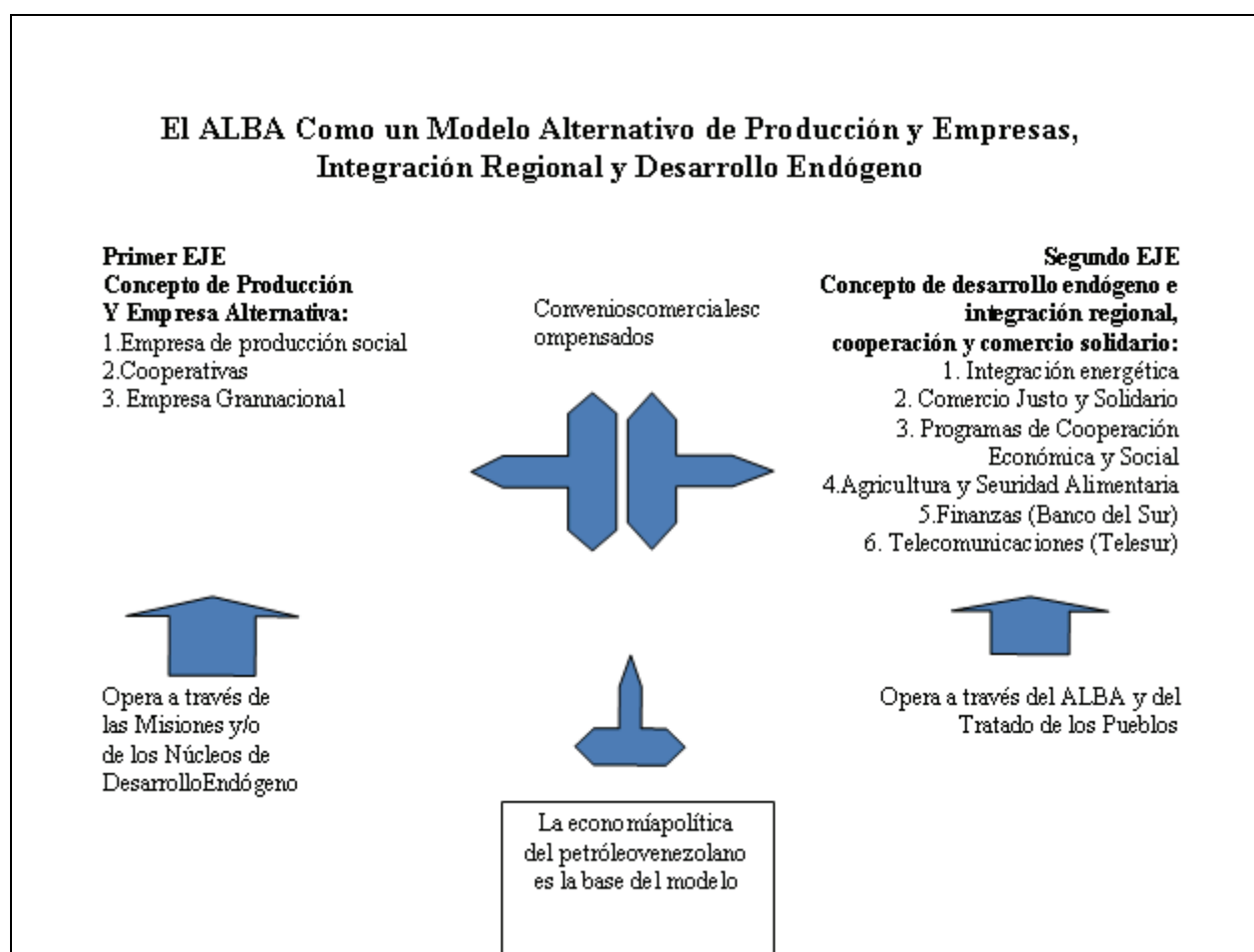
El ALBA marca esperanzas pero contiene también vulnerabilidades en su interior. La economía política del petróleo que posibilita el modelo también lo vulnera al surgir fluctuaciones en el mercado internacional que afecten los recaudos por la venta del petróleo. A su vez, el fuerte conflicto político interno en Venezuela, así como en otros países de la región que se han sumado al ALBA, en particular Bolivia, crean incertidumbre en torno a la continuidad del proyecto a mediano y a largo plazo. Aunque Chávez triunfó en enmendar la constitución para poder competir por un tercer término en el poder luego del 2012, la consecución como presidente así como la de otros mandatarios es incierta.

En el Plan de Desarrollo Nacional de Venezuela 2007-2013, se plantean objetivos importantes que profundizan el ALBA y contextualizan el desarrollo endógeno. Entre éstos se destacan los objetivos de *acelerar la disminución de la pobreza; transformar las relaciones sociales de producción construyéndolas de tipo socialista basadas en la propiedad social; y el de profundizar la solidaridad con los excluidos de América Latina y el Caribe* (p. 24).

Aunque contiene vulnerabilidades y contradicciones, el ALBA como proyecto socioeconómico brinda grandes esperanzas a todos aquellos que tenemos la certeza de que el regionalismo abierto ha redundado y redundará en generar las mismas contradicciones y resultados que ha arrojado hasta ahora: fuga de capital, déficits en la balanza comercial; exclusión social y económica, fragmentación de la producción, entre otras.

El Modelo

El ALBA como modelo gira en torno a dos ejes fundamentales que la riqueza del petróleo venezolano posibilita. Según ilustra el Cuadro 1, el primer eje es el de conceptos de producción y empresa alternativa. Dentro de esta concepción incluyo formas empresariales emergentes tales como las empresas de producción social³, las cooperativas, y las empresas grannacionales (empresas mixtas estatales con capital proveniente de países miembros del ALBA). Los elementos constitutivos de la estrategia de desarrollo endógeno con inclusión social se implantan a través de las Misiones⁴ y de los Núcleos⁵ de desarrollo endógeno.



³ Las Empresas de Producción Social (EPS) son, según Chávez, "aquellas entidades dedicadas a la producción de bienes o servicios en las cuales el trabajo tiene significado propio, no alienado y auténtico, donde no existe discriminación social en el trabajo, donde la distribución del excedente responde a la autosustentabilidad de la empresa" (Chávez 31.01.2006, citado en Díaz, Benito 2006. Economía Social y Desarrollo Endógeno: 17, encontrado en www.venezuelanalysis.com).

⁴ Las Misiones son "estrategias masivas orientadas a garantizar los derechos fundamentales a la población, con énfasis en los sectores más excluidos".

⁵ Los núcleos de desarrollo endógeno son: "iniciativas productivas que emergen del interior de un territorio, sector económico o empresa, para aprovechar las capacidades, potencialidades y habilidades propias, con el fin de desarrollar proyectos económicos, sociales, ambientales, territoriales y tecnológicos, que permitan edificar una economía más humana, para una nueva vida económica del país" (www.pdvsa.com). En Venezuela existen veinte y tres núcleos de desarrollo endógeno. Estos están clasificados por eje territorial.

El segundo eje es el de los conceptos de integración regional, cooperación y comercio solidario. Entre éstos se incluyen: 1. Integración Energética; 2. Comercio Justo y Solidario; 3. Programas de Cooperación Económica y Social; 4. Agricultura y Seguridad Alimentaria; 5. Desarrollo Productivo e Industrial Multisectorial; 6. Finanzas (Banco del ALBA y Banco del Sur); y 7. Telecomunicaciones (Telesur). El ALBA y el Tratado de los Pueblos son los procesos a través del cual se implantan los elementos constitutivos de la estrategia de integración regional y comercio solidario.

La riqueza y la economía política del petróleo posibilitan el funcionamiento de los ejes dentro del modelo. Petróleos de Venezuela, Sociedad Anónima (PDVSA), considerada una de las translatinas más importantes del mundo, es la base sobre la cual descansa el ALBA y la financiación (por lo menos parcialmente) de las Misiones y los Núcleos de Desarrollo Endógeno. Por ejemplo, una de las siete filiales de PDVSA, Palmaven, financia los núcleos de desarrollo endógeno. A su vez, PDVSA posibilita el montaje de la integración regional alternativa, el comercio solidario y la integración energética (ej. PetroCaribe).

La integración regional alternativa opera a través de los acuerdos del ALBA y del Tratado de los Pueblos. Uno de los mecanismos fundamentales que posibilita esto es el de los convenios comerciales compensados. Mediante los convenios comerciales compensados (CCC), cada república propone acciones propias donde expone lo que necesita y lo que otorga. Los convenios compensan bienes y servicios según las necesidades y capacidades de cada cual (Correa Flores 2005). En el caso de Cuba, la isla recibe petróleo a precios y términos preferenciales y parte del pago es el servicio de los médicos en la Misión Barrio Adentro; el ofrecimiento de becas de estudio a venezolanos y/o el servicio médico que venezolanos reciben en Cuba. Muchas veces, las Misiones son el vehículo a través del cual se llevan a cabo las “compensaciones en servicios” de los CCC.

La Alternativa Bolivariana ha generado más de una decena de acuerdos de integración entre 2005 y 2008 y ya cuenta con ocho miembros (incluyendo a Venezuela). Cuba se unió al ALBA en el 2005, Bolivia en el 2006, luego Nicaragua en el 2007, Dominica y Honduras en el 2008, San Vicente y las Granadinas y Ecuador en el 2009. Aunque estos siete países constituyen el núcleo de los países que suscriben el ALBA, dentro de la iniciativa se han articulado también acuerdos entre Venezuela y otros países que no son miembros plenos del ALBA, según se ilustra en el cuadro 2. La integración regional de éstos últimos se articula en torno a diferentes áreas, aunque prevalecen los acuerdos en torno a la Energía.

Visto en términos amplios, los acuerdos que abarca el ALBA pueden clasificarse en tres categorías, los Acuerdos ALBA propiamente, otros acuerdos y compromisos tales como la integración de Venezuela al MERCOSUR, el acuerdo de energía para construir el Gasoducto del Sur, entre Argentina, Brazil y Venezuela; y acuerdos bilaterales tales como el Acuerdo de Energía entre Uruguay y Venezuela. En el cuadro 2, se presentan las tres categorías de acuerdos según año en que se suscribió el acuerdo.

		LEYENDA	
		Acuerdos ALBA	
		Otros Acuerdos y Compromisos	
		Acuerdos Bilaterales	
		15/10/07 ALBA Cuba-Venezuela [Empresas mixtas en cemento, hidrocarburos y telecomunicaciones]	
14/03/06 Uruguay, Venezuela [Energía]		06/06/07 ALBA Bolivia-Cuba-Nicaragua-Venezuela [Finanzas Banco del ALBA]	
14/02/06 Brazil, Venezuela [Energía, Minería, Finanzas, Comercio, Industria, Turismo, Agricultura, Ciencia y Tecnología, Comunicaciones]		05/06/07 ALBA Nicaragua-Venezuela [Telecomunicaciones]	
		29/05/07 ALBA Haití-Venezuela [Energía]	
	23/01/06 Bolivia y Venezuela [Energía, Agropecuaria y Desarrollo Rural, Educación, Salud]	29/05/07 ALBA Cuba-Haití-Venezuela [Cooperación]	
		29/05/07 ALBA Nicaragua-Venezuela [Energía]	
31/01/05 Argentina, Venezuela [Energía, Comunicaciones, Salud, Agropecuaria, Astilleros]	04/07/06 Argentina, Brazil, Paraguay, Uruguay y Venezuela [Integración regional con MERCOSUR]	29/05/07 ALBA Bolivia-Venezuela [Energía]	06/03/08 Argentina, Venezuela [energética y alimentaria]
29/06/05 ALBA-Caribe [Energía]	04/05/06 Argentina, Bolivia, Brazil y Venezuela [Energía]	29/05/07 ALBA Bolivia-Cuba-Nicaragua-Venezuela [Energía]	07/05/08 Nicaragua, Bolivia, Ecuador, Honduras, Venezuela, Saint Vincent y las Grenadinas, Haití, Panamá, Guatemala, México, Belice y República Dominicana [Soberanía y Seguridad Alimentaria]
19/05/05 ALBA Cuba-Venezuela [Inversión, Comercio, Educación, Salud]	20/01/06 Argentina, Brazil y Venezuela [Energía-Gasoducto del Sur]	29/05/07 ALBA Bolivia-Cuba-Nicaragua-Venezuela [Energía, Educación, Comercio Justo, Cultura, Finanzas, Telecomunicaciones, Salud, Industria, Minería]	
	29/04/06 ALBA Bolivia, Cuba, Venezuela [Energía, Inversión Comercio, Educación y Salud]	24/01/07 ALBA Bolivia-Cuba-Nicaragua-Venezuela [Energía, Inversión, Comercio, Educación, Salud]	
2005	2006	2007	2008

En el ALBA, el concepto de integración regional se resignifica. En este sentido, el ALBA se aparta de la definición tradicional de acuerdos de integración centrados en los conceptos de barreras tarifarias y no tarifarias, reglas de origen, y movimiento de capital. La Alternativa Bolivariana se articula en torno a el comercio justo y solidario, el mejoramiento de la salud, la educación, la seguridad alimentaria, la energía y la financiación alternativa como objetivos al interior de una propuesta de integración regional. Para dar consecución a estos objetivos, en abril de 2007, Venezuela, Cuba, Bolivia y Nicaragua firmaron una docena de acuerdos dirigidos a concretar el

comercio justo y la cooperación. Cada uno de los acuerdos firmados dio lugar al nacimiento de varios proyectos.

El ALBA supone también un proyecto de desarrollo endógeno nacional (S.A. Gobierno Revolucionario de la República Bolivariana 2005) y regional con inclusión social que ha generado procesos de cambio significativos dentro del país. Entre éstos se destacan: la creación de más de veinte núcleos de desarrollo endógeno; el crecimiento de cooperativas (habiéndose creado más de 70,000 entre el 2004 y el 2005) (PiñeroHarnecker 2006: 68); la creación de veinte Misiones como estrategias para implantar la inclusión social en diversas áreas (desde lo ambiental hasta la educación); logros significativos en la educación ya declarándose Venezuela como el segundo (después de Cuba) territorio libre de analfabetismo en América Latina; y logros significativos en salud (planteándose la Misión Milagro la atención oftálmica a más de millón y medio de personas).

Estos procesos sociales, por su envergadura y velocidad, se adelantan a una conceptualización del propio pensamiento crítico latinoamericano que lo intenta analizar.

Marco Conceptual

Este trabajo integra tres abordajes conceptuales. El primero es el de la Crítica al Nuevo Regionalismo, también conocido como la Crítica a la Integración Hacia fuera. Está fundamentado en el trabajo de Clive Thomas y Havelock Brewster y en el de Aponte y Alvarez (2002). Plantea que el modelo de regionalismo abierto no ha generado los resultados planteados por la teoría de integración regional y desarrollo tradicional en torno al crecimiento económico. Identifica algunos de los efectos negativos planteados por Thomas y Brewster en los años setenta del siglo pasado, así como por otros aportes del pensamiento crítico (Katz 2006, 2007, 2008; Zarsky 2005). Desde ese marco, genera un análisis estadístico de la experiencia de todos los países de América Latina y el Caribe a partir de los años ochenta. Enfoca dicho análisis en un grupo de indicadores: fuga de capital, inversión extranjera, balance de comercio exterior, fragmentación de la producción y exclusión social (Aponte 2010).

A su vez, plantea una crítica al Nuevo Regionalismo como un Abordaje Tradicional Centrado en la liberalización del comercio y de la inversión. Dentro de este abordaje, los elementos en torno a los cuales se definen los acuerdos son las barreras tarifarias y las no-tarifarias (reglas de origen, medidas fitosanitarias, y cuotas de importación). Este abordaje está centrado en la movilidad del capital, así

como en la de los bienes y servicios. No incorpora la movilidad del trabajo como elemento importante, excepto por ciertas categorías profesionales. Tampoco aborda los conflictos de poder que constituyen los ejes de los debates y tranques en las rondas de negociación de la Organización Mundial del Comercio.

El ALBA constituye una propuesta más allá de las limitaciones del Nuevo Regionalismo. Plantea el rescate de la fuga de capital a base de la reestructuración de PDVSA y la renacionalización del petróleo. Como concepto alternativo a la integración hacia afuera articulada en torno a las grandes empresas extranjeras, plantea la complementariedad productiva articulada en torno a la inversión regional de empresas mixtas estatales y la infraestructura física y social regional. El ALBA plantea los convenios comerciales y el financiamiento compensatorio como componentes/mecanismos del comercio justo. De esta manera, las asimetrías y las necesidades especiales de cada país pueden manejarse desde acuerdos de comercio exterior no-recíprocos que permiten establecer un trato diferenciado de acuerdo al desarrollo y tamaño de cada país. La inclusión social se estructura en torno a y privilegia el ámbito de la economía de la vida cotidiana; comida, educación, salud, y vivienda.

De esta forma, se establecen unos conceptos que van más allá del abordaje tradicional en la literatura de integración regional y desarrollo. El comercio y la inversión se abordan desde el desarrollo endógeno sostenible, la inclusión social y la participación efectiva del Estado. La inclusión social privilegia la solidaridad en los proyectos de educación, salud y vivienda que benefician a los pobres tanto a nivel de Venezuela como de la región. La infraestructura se trabaja desde un Desarrollo Integrado de las Comunicaciones y el Transporte. La integración energética, tanto en petróleo como en gas, se maneja desde una perspectiva regional, a precios y términos favorables, y lleva a cabo avances en inversiones importantes. La financiación alternativa del desarrollo se estructura en torno al Banco del ALBA y el Banco del Sur. Finalmente, la Cultura y las alternativas mediáticas se articulan incidiendo e incursionando en iniciativas regionales como TeleSur y lanzando ambiciosas iniciativas satelitales con el apoyo de China.

El marco conceptual del ALBA Como Respuesta Alternativa de Economía Política del Petróleo descansa en el trabajo de Norman Girvan. En los años setenta del siglo pasado, Girvan arguyó que la inversión extranjera en los recursos naturales no había conducido al desarrollo en el caso de América Latina y el Caribe.

En esta investigación, utilizamos el marco conceptual de Girvan tanto en el análisis del estudio de caso de PDVSA como en el abordaje de la nueva economía política del petróleo. El modelo del ALBA propone Alternativas a la Economía Política del Petróleo. Estas alternativas se articulan en torno a una política industrial nacional y regional que promueve las empresas estatales, la reestructuración de PDVSA y la renacionalización del petróleo; una política fiscal que recupera la fuga de capital y utiliza los ingresos tributarios para llevar a cabo obra social; y una estrategia de industrialización regional que descansa en la complementariedad de la producción, y en estrategias empresariales regionales en torno a empresas mixtas.

El marco de Alternativas Empresariales en el Desarrollo Endógeno descansa en el trabajo de Vázquez Barquero (1999); y de Michael Best (1991; 2001). El marco del desarrollo endógeno plantea alternativas al desarrollo desde afuera a base de grandes empresas extranjeras que no resuelven las necesidades de la población. En el caso particular de Venezuela, el desarrollo endógeno se articula en torno a las alternativas empresariales y sociales emergentes, particularmente los Núcleos de Desarrollo Endógeno, y las Misiones y Proyectos de educación, salud, vivienda y seguridad alimentaria que benefician a los pobres. En el caso de la región, el desarrollo endógeno se canaliza a través de proyectos transnacionales y obras sociales, algunas de las cuales son financiadas con el Fondo Alba-Caribe.

Conclusión

Este artículo ha presentado un modelo del ALBA y ha descrito cómo se ubica esta conceptualización dentro de un marco conceptual.

Referencias bibliográficas

- Aponte, Maribel. La Alternativa Bolivariana Como un Modelo Alternativo de Producción y Empresas, Integración Regional y Desarrollo Endógeno con Inclusión Social, Colección Premio Pensamiento Crítico (Argentina: CLACSO). Investigación en progreso.
- Aponte, M. y Álvarez, C. (2002) 'Integración regional y globalización económica: un discurso problemático para América Latina y el Caribe', en E. Pantojas y G. González, *El Caribe en la era de la globalización*. Publicaciones Puertorriqueñas y Centro de Investigaciones Sociales, Universidad de Puerto Rico: Río Piedras, 76-134.
- Best, Michael H. 1990 *The New Competition: Institutions of Industrial Restructuring* (Cambridge: Editorial de la Universidad de Harvard).
- Best, Michael H. 2001 *The New Competitive Advantage: the Renewal of American Industry* (Oxford: Editorial de la Universidad de Oxford).
- Correa Flores, Rafael (comp.) 2005. *Construyendo el ALBA. "Nuestro Norte es el Sur"*. (Caracas: Ediciones del 40 Aniversario del Parlamento Latinoamericano, Secretaría General).
- S.A. (Gobierno Revolucionario de la República Bolivariana. 2005) *El Modelo de Desarrollo Endógeno*, Ponencia presentada en la Conferencia Regional Andina Sobre Empleo, Lima, Perú, 22 y 23 de noviembre Presentación de Power Point.
- Piñeiro Harnecker, Camila. 2006. "The New Cooperative Movement in Venezuela's Bolivarian Process. [WWW document]. URL <http://mrzine.monthlyreview.org/harnecker051205.html>
- Katz, Claudio. 2007. *El rediseño de América Latina -Alca, Mercosur y Alba-*, Buenos Aires: Ediciones Luxemburgo.
- Katz, Claudio. 2008. *El porvenir del socialismo*. Buenos Aires: Ediciones Luxemburgo.
- Katz, Claudio. 2006. *Las disyuntivas del ALBA (Parte III - Final)* (especial para ARGENTPRESS.info). Encontrado en <http://www.redem.buap.mx/alba/katz3.doc> en 20 de septiembre de 2008. (Fecha publicación: 04/04/2006)
- Ministerio del Poder Popular para la Comunicación y la Información. 2008. *LÍNEAS GENERALES DEL PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA NACIÓN 2007-2013*. Caracas: Publicaciones MINCI.
- Vázquez Barquero, Antonio. 1999. *Desarrollo, Redes e Innovación. Lecciones Sobre Desarrollo Endógeno*. (Madrid: Ediciones Pirámide).
- Zarsky, Lyuba 2005 (editora) *International Investment for Sustainable Development: Balancing Rights and Rewards* (California: Earthscan).