

# **Rupturas y continuidades en las modalidades represivas: la intervención socioeducativa en institutos de menores.**

Alfieri, Emilia y Olmos, María Belén.

Cita:

Alfieri, Emilia y Olmos, María Belén (2009). *Rupturas y continuidades en las modalidades represivas: la intervención socioeducativa en institutos de menores*. V Jornadas de Jóvenes Investigadores. Instituto de Investigaciones Gino Germani, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires.

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-089/43>

ARK: <https://n2t.net/ark:/13683/ezpV/f5r>

**Universidad de Buenos Aires**  
**Facultad de Ciencias Sociales**  
**Instituto de Investigaciones Gino Germani**  
**V Jornadas de Jóvenes Investigadores**  
**Noviembre de 2009**

***Rupturas y continuidades en las modalidades represivas:***  
***la intervención socioeducativa en institutos de menores***

**Eje Analítico-Problemático:** Poder. Dominación. Violencia.

**Alfieri, Emilia**

[emialfieri@yahoo.com.ar](mailto:emialfieri@yahoo.com.ar)

**Olmos, Ma. Belén**

[mabelenolmos@yahoo.com.ar](mailto:mabelenolmos@yahoo.com.ar)

Programa de Estudios sobre Control Social (PECOS)

Instituto de Investigaciones Gino Germani

Facultad de Ciencias Sociales - UBA

Nuestro trabajo indaga acerca de cuál es la función *real* que cumplen los institutos de menores en su objetivo de intervención sobre la niñez y adolescencia infractora de la ley penal. Para esto, intentamos dilucidar la relación, ya sea en términos de continuidad, tensión o ruptura, entre lo que se plantea formalmente a través de la resignificación de los institutos de menores como *dispositivos socioeducativos de régimen cerrado*<sup>1</sup>, y la forma en que esto se plasma en el desarrollo cotidiano de la institución. Con este objetivo realizamos una descripción del Instituto de Menores Bartolomé Mitre<sup>2</sup>, utilizando las técnicas etnográficas de observación participante y entrevistas semiestructuradas y conversacionales.

A través de esta descripción, considerando las prácticas no como el reflejo idéntico de lo pautado, sino que “*El fenómeno social (...) tiene parte de hecho y parte de ideal, de norma*” (Mauss, 1974: 13) es que buscamos esbozar la relación entre lo que se dice con lo que se hace, las reglas con las razones.

Partimos del supuesto de que son instituciones de encierro orientadas, formalmente, al ideal resocializador, centradas en el *eje socioeducativo* como modelo de la intervención sobre la niñez y la adolescencia, pero que en la realización práctica fracasa. Esto sucede no sólo por la forma de administración y gestión de la política de encierro, sino principalmente por la contradicción inherente que esto significa en el marco de una *institución total* (Goffman, 2007). Retomando la idea foucaultiana de que este fracaso tiene efectos ‘positivos’ - productivos- (Foucault, 1996), en tanto permite reencauzar los efectos materiales de las prácticas institucionales para cumplir con otros objetivos que se encuentran solapados por los formalmente proclamados desde la voz institucional, es que nos cuestionamos acerca de la finalidad *real* del Mitre.

Como hipótesis planteamos tres posibles funciones –agencia de control social, asistencial o medida de seguridad ciudadana- que se entrecruzan, haciéndose visibles por momentos, y de manera fragmentada, según el abordaje que se haga del sujeto-objeto penado. Por un lado, si lo abordamos como parte del sistema penal, no es otra cosa que una agencia de control social penal, una cárcel de menores, por el hecho de intervenir frente a una infracción de la ley, presentándose entonces el encierro como la pena correspondiente. Si lo abordamos desde el plano político, vinculado a una gestión particular de la intervención, o más precisamente al nivel institucional, cumpliría un papel de “*promoción social de la niñez y juventud*

---

<sup>1</sup> Aceptación con la cual se resignifican los institutos de menores a partir del proceso que se inicia con la sanción de la ley 26.061 y la creación de la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia, que propone formalmente la intervención en la niñez y en la adolescencia desde un eje socioeducativo.

<sup>2</sup> El nombre de la institución y de los actores se han modificado para preservar el anonimato de los mismos.

*injustamente marginada*” (Míguez y González, 2003: 208), que en realidad no puede serlo por ser, justamente, una *institución total*. Y por último, si pensamos qué papel cumple en el imaginario social, se puede definir como una medida de seguridad ciudadana, porque el encierro de los menores suele ser un recurso al que apela el discurso del sentido común y que capitaliza el sector político.

Este trabajo surge de una experiencia laboral en el Instituto, lo que nos ha permitido el acceso a su cotidianeidad y, por tanto, el contacto directo tanto con los agentes de la institución como con los jóvenes allí encarcelados. En los seis meses que duró esta experiencia pudimos hacer registros observacionales, y recopilar información y documentación de circulación interna y supra-institucional. Igualmente, somos conscientes de que esta experiencia nos ubica en un juego de frágil equilibrio entre la posible naturalización de las prácticas institucionales y la interpelación constante de esa cotidianeidad. De todas maneras recuperamos esta experiencia como superación del principal obstáculo en la investigación de las instituciones de secuestro del sistema penal, que es la dificultad del ingreso a las mismas.

### **Escenarios públicos y sociales - Escenarios mudos**

Una de las características sociales más destacables de la consolidación del modelo neoliberal y del predominio del capital financiero, es la contracción de la demanda de fuerza de trabajo asalariada, constituyendo así un enorme ejército de reserva devenido en desocupados crónicos y estructurales. Pero con la particularidad de que esta masa de desocupados ya ni siquiera cumple la función de palanca de acumulación del capitalismo, ya ni siquiera se los puede considerar como el reservorio útil de material humano. De este modo, se afianzaron procesos de exclusión social, marginación y desempleo que redefinieron la *cuestión social*. De acuerdo a lo que señala Castel (2006: 413) “*el problema actual no es sólo el que plantea la constitución de una ‘periferia precaria’ sino también el de la ‘desestabilización de los estables’*”, lo cual no se aprecia como una falla o un fenómeno contingente, sino que es algo propio e inherente al ciclo económico en curso. En esta inclusión en términos de exclusión, la mayoría de las vidas -las de reserva, pero incluso también las activas- transitan por la precarización laboral, la pobreza e indigencia extremas, y la exclusión ya sea en términos de sujeto político, social o económico.

En este contexto, y como señala De Giorgi (2005), problemas sociales que antes eran tratados a partir del lenguaje de la política son ahora traducidos al lenguaje del derecho o la

economía. En este sentido, el desmantelamiento de las protecciones sociales del *Estado de bienestar* permitieron la consolidación de un *Estado penitencia* (Wacquant, 2008) y la aparición de grandes campañas como las de '*ley y orden*', '*tolerancia cero*' y '*mano dura*', las cuales fomentan la intervención estatal represiva y punitiva en términos de una 'seguridad' que es entendida como los posibles riesgos físicos que se pueden sufrir frente a una 'inseguridad' que avanza. Este reduccionismo maniqueo oculta y omite otras formas de conceptualizar la seguridad de modo más abarcativo: seguridad social, económica, laboral, entre otras.

Como toda construcción del imaginario social, este sentimiento público de 'inseguridad' responde a una finalidad, en este caso: la legitimación de la intervención represiva. Es decir, apelando a un clima social de alarma punitiva, los *empresarios morales* (Becker, 1971) -y el eco que éstos tienen en los medios de comunicación- logran instalar un *estado de emergencia securitaria* (Daroqui et. al, 2009) en donde el 'combate al delito' –microcriminalidad y desorden urbano- se vuelve prioritario. Siguiendo el análisis propuesto por De Giorgi (2005), quien identifica una transición desde la *sociedad disciplinaria* a la *sociedad actuarial postfordista*, en donde la pretensión resocializadora ha sido abandonada, de lo que se trata es de la *gestión de riesgos*. Tal es así, que el delito es conceptualizado como un fenómeno social normal que debe administrarse dentro de las lógicas actuariales del costo-beneficio. De este modo, el objeto de control ya no será el individuo desviado o la mano de obra díscola, sino los *colectivos productores de riesgo*, y este riesgo no estriba en la comisión de un delito sino en la mera existencia de estos colectivos.

En este marco, frente al retroceso del Estado social aparece el Estado y su brazo represivo por excelencia, el sistema penal, el cual como *fenómeno social complejo* (Foucault, 2006) sólo puede ser explicado si se lo incluye en el campo más general del *poder*. Como consecuencia, consideramos que el sistema penal reproduce las asimetrías del *orden social* (Pegoraro, 2006) y las afianza por medio de sus agencias, de este modo "*una categoría social encargada del orden sanciona a otra que está dedicada al desorden*" (Foucault, 2006: 281). En relación, la selectividad y diferenciación operan como los mecanismos que en un mismo movimiento sirven de instrumento a la dominación y a la custodia del *orden social*. En paralelo a esta entidad legítima de la que ostenta, el sistema penal carga con una trayectoria de fracaso que se visualiza no sólo en la futilidad para resolver conflictos, sino también en su naturaleza estigmatizante y en su capacidad de generar dolor. Tal como dice Christie (1984): administrar penas es administrar dolor.

Dentro de esta *sociedad actuarial*, o *Estado penitencia*, las instituciones totales del sistema penal abandonan la retórica disciplinaria donde la pena, el castigo ‘de hecho’, se desprende de cualquier utilidad “*re*”. En este sentido, el abandono de toda pretensión rehabilitadora “*atribuyéndole a la pena una función de pura eliminación del sujeto del contexto social*” (De Giorgi, 2005: 57), permite prácticas que se orientan a ‘correr’ a los agentes de la inseguridad, del peligro, desde el escenario público y social a espacios que se desarrollan como escenarios mudos en donde se teatraliza una intervención que opera como una *ficción eficaz*. (Donzelot, 2007).

Entonces, desde esta perspectiva, los institutos de menores operan como la agencia encargada de *neutralizar e incapacitar* a los jóvenes pobres en tanto *población productora de riesgo*.

### **El paradigma de la protección integral y el nuevo modo de intervención socioeducativa**

La legislación sobre los adolescentes en conflicto con la ley penal no es un tema cerrado - de hecho los debates en torno a este tema centran la actualidad mediática y política-, de todas maneras el marco legal vigente que regula la intervención sobre la niñez y adolescencia reside en la Ley de Protección Integral de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes, Ley 26.061, promulgada en 2005; y el decreto-ley de la última dictadura, Régimen Penal de la Minoridad, Ley 22.278.

La sanción de la Ley 26.061, y la consecuente creación de la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia (SENNAF)<sup>3</sup> -bajo la órbita del Ministerio de Desarrollo Social-, perfilan un nuevo modo de intervención, en tanto *estrategia socioeducativa* que opere como “*la reacción punitiva del Estado al delito cometido por el adolescente*”<sup>4</sup> (Gomes da Costa, 1999).

Valoramos la Ley de Protección Integral y la *intervención socioeducativa* como imperativos democráticos que implican el avance en materia de derechos humanos, pero esto no debe disimular un problema grave como lo es la violencia inherente al sistema penal en tanto custodio del *orden social* (Pegoraro, 2006).

---

<sup>3</sup> Junto con esta Secretaría se crea el Consejo Federal de Niñez, Adolescencia y Familia (COFENAF) y la Defensoría de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes.

<sup>4</sup> Esta cita es usada por la SENNAF para definir el concepto de *intervención socioeducativa* en “*Adolescentes en el sistema penal. Situación actual y propuestas para un proceso de transformación.*” Ministerio de Desarrollo Social, Universidad de Tres de Febrero y UNICEF Argentina, Septiembre 2008.

En este marco, la propuesta de resignificación de los institutos de menores como *dispositivos socioeducativos de régimen cerrado* es un eufemismo, y como dice Agamben la sustitución del sentido literal de una palabra de la que no se quiere hablar, por un eufemismo, ‘por una expresión atenuada’, generalmente produce ciertas ambigüedades en el lenguaje, “...indica los términos que sustituyen a otros que, por pudor o buenos modales, no se pueden pronunciar” (Agamben, 2002), recordándonos que el origen griego de eufemismo - *Euph meîn*- significa ‘adorar en silencio’.

Como señalamos más arriba, el modo de intervención que se perfila en el marco de la nueva legislación, consiste en las *medidas socioeducativas*. Estas modificaciones son plasmadas por la SENNAF en su publicación ‘*Adolescentes en el sistema penal. Situación actual y propuestas para un proceso de transformación*’<sup>5</sup>, donde se las contextualiza dentro de un proceso más general de cambio, que refiere a un cambio de gobierno, un cambio cultural, de resignificación y reformulación de las políticas sociales, que permitirían a su vez, cambios intrainstitucionales.

Su propuesta de intervención integral reviste una finalidad *socioeducativa*, en tanto que se la considera una *reacción punitiva por parte del Estado*, como así también una contribución al desarrollo del adolescente como persona y como ciudadano: “*estimular en los jóvenes incluidos su capacidad de ejercer derechos, de respetar los derechos de los otros y de asumir obligaciones que les permitan llevar adelante un proyecto de vida ciudadano.*” (SENNAF, 2008: 21)

A nivel institucional y en un menor grado de abstracción, este cambio en la intervención se plasmó en el *Proyecto Institucional* de la SENNAF, a modo de normativas y lineamientos generales útiles a todos los *Dispositivos Penales Juveniles* dependientes de esta Secretaría. Si consideramos a este Proyecto como la cristalización del proceso iniciado en 2005, podemos decir que busca reencauzar las instituciones y sus agentes en vistas del objetivo de fondo, que sería la *intervención socioeducativa*.

Los *Dispositivos Penales Juveniles* se dividen por un lado, en *residenciales*: centros socioeducativos de régimen cerrado para las medidas judiciales de privación de libertad, y residencias socioeducativas de régimen semicerrado para las medidas de restricción de libertad. Y por otro lado, los dispositivos de *acompañamiento y supervisión en territorio*:

---

<sup>5</sup> Vale aclarar que, como figura en la bibliografía, la autoría de esta publicación es repartida. Pero para este trabajo, incluso por una cuestión de legibilidad del texto, lo nombramos acotadamente como si fuese la voz de la SENNAF.

libertad asistida, reinserción comunitaria, y organizaciones de la sociedad civil, en todos los casos para medidas restrictivas de libertad.

En este mismo sentido, el Instituto Bartolomé Mitre presentó en 2006 su Proyecto Institucional de acuerdo a los lineamientos que venimos describiendo. En un nivel más concreto, traduce el eje *socioeducativo* como un “*marco institucional que debe ser fundamentalmente reparatorio*”, pensando el pretendido cambio cualitativo como “*un aprendizaje y una experiencia que marque una diferencia, que le deje una huella positiva, no un paréntesis, un tiempo suspendido*”. De esta manera, recupera el espíritu de los tratados internacionales y el paradigma de la protección integral definiendo a la institución como una organización educativa con un fin político: forjar “*sujetos de derechos (...) y generar condiciones para el efectivo ejercicio de la ciudadanía*”.

Al respecto de la *intervención socioeducativa*, la SENNAF retoma la definición de Antonio Carlos Gomes da Costa. Este autor supone como clave de la intervención -orientada a la formación de la persona y el ciudadano- el hecho de que “*Es de ese enfrentamiento con la propia realidad, de la evaluación de sus actos y de sus consecuencias sobre el medio social y, en especial, sobre sus víctimas, que nace la conciencia acerca de la propia responsabilidad*”. (Gomes da Costa, 1999)

Si bien nuestro objetivo dista de ser un debate acerca de las concepciones pedagógicas más generales del autor, lo que él conceptualiza como *pedagogía de la presencia*, retomamos los aportes particulares de los que se vale la SENNAF, tratando de desentrañarlos en su efectividad e implicancia a nivel discursivo al ser utilizados como justificativo del encierro.

Entonces, consideramos que esta concepción responsabilizante tiene como trasfondo una *matriz contractual* (Castel, 2006) en donde se supone que el niño/adolescente, que actúa sopesando costo-beneficio, con su delito rompe el pacto social. En estos términos, el autor plantea a la vida social no como el simple *aglomerado de soledades* (Gomes da Costa, 1995), sino como un entramado más complejo en donde la socialización no implica la simple internalización de las normas sino un compromiso con exigencias. Es así que, si el adolescente decide delinquir, ahora puede decidir tomar conciencia y responsabilizarse de sus actos. Es decir, se plantea un educando *-adolescentes en dificultades-* como fuente de iniciativa, de compromiso y de libertad, en tanto sujeto activo del proceso que pueda responder por su acto, proceso que el autor considera de “*elevado tenor pedagógico-social*”. (Gomes da Costa, 1999)



En paralelo a su dimensión pedagógica, este concepto alude a una complementariedad con la dimensión jurídica, es decir, que es reconocido como un castigo al delito cometido por el adolescente. Y esta naturaleza coercitiva no entraría en contradicción con su naturaleza pedagógica. Sin embargo, dudamos de que sea posible una síntesis entre castigo y aprendizaje, de que se pueda penar educando, o educar penando.

Gomes da Costa hace una analogía entre la transgresión deliberada de una norma, ya sea en la vida familiar o escolar, frente a la cual el adulto reacciona sancionando al niño, lo que conlleva a su responsabilización; y la transgresión de una norma social, donde el que reacciona es ahora el sistema de administración de justicia. Este pasaje directo que hace el autor desde la familia al ámbito de la sociedad, supone una concepción abstracta y universal del sujeto involucrado, dejando afuera cualquier tipo de complejidad socio-histórica en la que se inscribe la vida de los sujetos. Incluso, en este juego de abstracciones, se desdibuja la ontología de la ley, ya que no se la piensa como un verdadero instrumento de dominación de una clase sobre otra, sino como la consecuencia del pacto social que el joven decidió transgredir. Al decir de Foucault (2008) la ley, el poder de castigar, no nace de la filosofía jurídica, sino de las batallas reales que preceden a la formación del Estado.

### **La intervención socioeducativa en el Instituto Bartolomé Mitre**

#### **La población cliente del Mitre**

El Instituto Bartolomé Mitre aloja un promedio de 40 varones entre 13 y 16 años<sup>6</sup>, todos calificados como *adolescentes en conflicto con la ley penal*. Según datos de elaboración propia en base a registros obtenidos, el promedio de jóvenes encarcelados en el transcurso de 61 días registrados fue de 37, pero la cantidad total que transitó por la institución fue de 117. Esto nos indica que el tiempo de permanencia no es muy prolongado, la mayoría de los jóvenes permanecieron en la institución entre 2 y 15 días, aunque no es despreciable el porcentaje que permanece por más de dos meses. En esta última categoría se ubica el 6% de la población, que fuera de contexto puede ser un porcentaje menor, pero teniendo en cuenta que nos referimos en su mayoría a la franja etaria no punible, para la cual el encierro se presenta como una medida excepcional, este dato pasa a ser relevante. También es válido aclarar que por el recorte temporal de los registros con los que estamos trabajando -61 días- hay varios

---

<sup>6</sup> Hasta noviembre de 2008 alojaba sólo a la población inimputable, de 13 a 15 años.

casos que exceden este tiempo sin tener la información precisa. Más allá de estas limitaciones metodológicas, si agregamos que la mayoría de los entrevistados dijo que el tiempo promedio de encierro es de 2 meses, esta categoría toma otra dimensión. En este mismo sentido, no tenemos registros, pero podemos afirmar por nuestras observaciones en la institución, que hay casos de encierro prolongados por más de 7 meses.<sup>7</sup>

De nuestros registros también se desprende que durante este tiempo, se produjeron 14 reingresos, lo que representa un 12% sobre la población total. Un dato a destacar, es que el promedio de tiempo entre la salida y el reingreso fue de 16 días.

*“...el después, la salida de los pibes, que es la parte de la cual debieran ocuparse los trabajadores sociales...no era uno de los fuertes del trabajo de la SENNAF, por decirlo de alguna manera. Cuando estás en la calle estás por las tuyas, me parece que el concepto es más o menos ese, ‘te acompañamos, te acompañamos, te acompañamos’, vas a un hogar si tenés algún problema de falopa o algo...y cuando salís a la calle te mandamos a una escuela, algo, punto...ya está...ahí nos olvidamos de nuevo...hasta que robás una farmacia...qué sé yo...”*

La característica fundamental de la población del Instituto es que son chicos en *situación de calle*. Esto refiere a la no inserción dentro del sistema educativo, ni del mercado laboral, ni de un círculo familiar, pero sobre todo define a este grupo como privado de un hogar. Son chicos que viven en la calle, y *‘paran’* en lugares públicos tales como Retiro o Constitución. El Proyecto Institucional hace referencia a esta situación como parte del *perfil* de los jóvenes, a quienes caracteriza como desprotegidos, provenientes en un 95% de familias vulnerables, de las cuales el 65% ó 70% pertenecen al conurbano bonaerense, inscriptas en un contexto social y familiar de pobreza e indigencia. Como lo describe un entrevistado:

*“...son el lumpen proletariado mismo, son la exclusión, están caídos del tarro...”*

El Proyecto Institucional nombra el problema de la pasta base, pero sólo a modo de ejemplo, es decir, no le da la jerarquía que realmente tiene, en tanto la gran mayoría de la población tiene problemas de adicción al *paco*<sup>8</sup>. Esto repercute en su estado de salud, en general los chicos ingresan a la institución con bajo peso y en algunos casos con serios problemas de desnutrición.

---

<sup>7</sup> Consideramos esto como la riqueza de la observación etnográfica, en tanto que nos permite el acceso a dinámicas sociales que usamos como datos agregados de la estadística, ‘bases documentales relativamente sólidas’ que nos permitan realizar conjeturas e hipótesis. (Míguez y González, 2003)

<sup>8</sup> El *paco* es una droga elaborada a partir de los residuos de la cocaína, procesada con querosén y ácido sulfúrico. Esta droga es conocida como la droga de los pobres, ya que es amplia, aunque no exclusivamente, consumida por los sectores sociales más bajos, debido a su bajo costo. Una característica es que su dosis produce un efecto muy intenso pero muy corto, por lo que tiene un poder adictivo enorme.

*“...el problema que tenemos nosotros es que la mayoría de estos pibes fuman paco, y vienen destruidos, son un esqueleto de piel. ¿Vos viste los casos de paco?”*

### **El Mitre: un eslabón más del continuum institucional**

Consideramos a los *centros socioeducativos de régimen cerrado* dependientes de la SENNAF como un *continuum* (Foucault, 2007) institucional que el joven irá transitando en su *carrera* (Becker, 1971) de delincuente. Es sólo cuestión de edad saber en qué instituto se encuentran en cada momento, es así que la carrera se inicia en el Mitre, pasando por los otros institutos y, “*hasta Olmos no paro*”, como dicen los internos.

El modo absorbente del entramado interinstitucional se visualiza en el hecho de que tanto el personal como los internos pasan de un instituto a otro, y casi siempre dejando en otros institutos amistades e incluso familiares. Es en este sentido que podemos pensarlo como una *fábrica de delincuentes* (Foucault, 2006).

Por otra parte, Goffman (2007) plantea que al momento del ingreso a una *institución total* se produce un proceso de *desculturación* por una serie de *mortificaciones del yo* para una posterior reorganización personal. Pero siguiendo nuestro análisis, en este caso no llega a haber *desculturación*, sino que los jóvenes ya vienen con el estigma de ‘*pibe chorro*’ y en la institución se afianza.

*“Hay chicos que, por ejemplo, tienen el padre en Olmos, la madre en Ezeiza, a un hermano no sé donde, y al otro lo mató la policía, o sea que su forma de vida es robar y es difícil sacarlos. Son chicos pero tienen que mantener el traje de pibe chorro, porque sino acá adentro es como que no sirven.”*

En cuanto a las posibles *mortificaciones del yo* podemos mencionar la prohibición del cigarrillo, la prohibición del uso de lenguaje ‘*tumbero*’<sup>9</sup>, el despojamiento de las pertenencias y el uso de ropa común de la institución. Sin embargo, es destacable la ausencia de un tratamiento de adicciones, un operador educativo nos lo cuenta así:

*“Dejan el paco, y comen. Ese es el tratamiento que tienen. La primera semana duermen. Vos los llevas a la escuela y se duermen en el piso, pero no les decimos nada porque ya sabemos que es eso. Después de a poco empieza a limpiarse...”*

### **‘Funcionamiento discordante’: la heterogeneidad a nivel de las prácticas**

La cotidianeidad del Instituto está prescripta por el Proyecto Institucional del año 2006 mencionado más arriba. De este proyecto se desprende una intención de coordinar de manera

---

<sup>9</sup> Expresiones y palabras propias de la vida en la cárcel.

articulada los diferentes agentes y sus diferentes funciones en torno al objetivo institucional que opera como auto-justificativo del encierro: la *estrategia socioeducativa*. Entonces, pareciera que si se lograra esta coordinación de los diferentes ámbitos de la institución, pretendiendo un abordaje holístico de la problemática del joven, la institución funcionaría como un todo aceitado y hermanado.

A fines expositivos, describimos y analizamos esta estrategia organizacional de acuerdo al rol y/o función que cada área desempeñaría en la *estrategia punitiva-pedagógica*, considerándolas como las distintas dimensiones del *abordaje integral*. Pero, como ya anticipamos, las prácticas no son el fiel reflejo de las normativas, por tanto, desde nuestra perspectiva, el *abordaje integral* pretendido por la institución opera como '*funcionamiento discordante*', en tanto discurso que apela a la unicidad de lo normativo pero que se manifiesta de manera contradictoria en la realidad. Aunque retomando a Foucault (1996), esta contradicción puede leerse como un reencauce de los efectos materiales de las prácticas de la institución, que no se condicen con las finalidades declaradas de la misma, hacia otras finalidades no explícitas pero que de todos modos son útiles a la lógica de la institución. Buscando la orientación de este reencauce es donde se produce la fisura por donde transita nuestro análisis.

#### **a) Personal de seguridad: la guardia**

Como toda *institución total*, y el Instituto Bartolomé Mitre no es la excepción, la cotidianeidad se desarrolla de acuerdo a una programación rigurosa, y siempre bajo la vigilancia y compañía de los mismos actores, guardias y demás internos respectivamente. (Goffman, 2007) Es en esta dinámica que el personal de la guardia adquiere un papel protagónico, lo que incluso se vislumbra en el Proyecto Institucional como una limitación para la *estrategia socioeducativa*, la cual es problematizada como la necesidad de "*otra distancia en la relación entre el joven y el empleado, que ayuda a una mayor tolerancia mutua*". Pero este imperativo, por las necesidades funcionales de la institución tiene poco margen de realidad. Por ejemplo, en el reglamento de convivencia se prescribe una serie de funciones de la guardia -con respecto a la higiene, la ropa, el ingreso y el orden- que inevitablemente lo mantienen ligado a los internos.

En el proyecto también se plantea como necesidad frente a este nuevo *paradigma socioeducativo* que el '*cuerpo especial de seguridad y vigilancia*' internalice la política "*Golpe-cero*". Según nuestras observaciones, no son frecuentes las golpizas ni malos tratos

físicos, lo cual no quita el nivel de violencia que circula en los modos de relacionarse. Suponemos que si hay algo que se internalizó es el miedo a las medidas que la dirección pueda tomar contra el *empleado*<sup>10</sup>. Igualmente, nuestra experiencia en la institución nos señala que estas medidas no son de temer por ellos: o se reubica al empleado en otra institución, o aún en otra parte de la misma institución. Es el carácter de estas medidas lo que impide la denuncia por parte del joven, ya sea por temor a las reprimendas del resto de los empleados de seguridad, o porque el *continuum* (Foucault, 2007) institucional supone volverse a encontrar.

Goffman (2007) presenta a la relación internos-personal como una oposición, con sus bemoles, de estereotipos hostiles. Sin embargo, en este caso consideramos que esta relación es un poco más compleja, en la que los estereotipos no son tan disímiles como parecen, en tanto comparten lugar de procedencia, gustos culturales, lenguajes, e incluso experimentan casi con la misma intensidad el *encierro*: los guardias por lo general hacen turnos laborales de 48hs. por 24hs. de franco. Entonces, más allá de las prescripciones normativas, el ‘estar más adentro que afuera’ los posiciona como la compañía permanente, entre quienes se establecen relaciones de diverso tipo, de oposición pero también de afecto.

#### **b) Representantes de la intervención socioeducativa: los operadores educativos y convivenciales**

A partir de la implementación de la *estrategia socioeducativa* se hizo necesaria la incorporación de un nuevo agente que encarnara la nueva ‘gestión’. En un primer momento se incorporaron operadores educativos y convivenciales, cuyas funciones no se encontraban exhaustivamente delimitadas sino que, el rol que venían a cumplir era instalar la presencia de un nuevo sujeto que ocupara espacios hasta ese momento hegemonizados por la guardia.

Entonces esta incorporación produjo, inevitablemente, tensiones con otros trabajadores de la institución. Los guardias vieron esto como un desplazamiento de sus funciones, y los antiguos operadores convivenciales vivieron de hecho este desplazamiento, siendo removidos a otros ámbitos, relacionados en definitiva con el trabajo del personal de seguridad, o sin función en absoluto. Esto es un claro ejemplo del ‘*funcionamiento discordante*’ entre los diferentes ámbitos de la institución, que expresa la existencia de diversas *capas geológicas* (Míguez y González, 2003) acumuladas en el tiempo y a lo largo de sucesivas gestiones institucionales.

---

<sup>10</sup> Expresión utilizada al interior del instituto para denominar al personal de seguridad.

En este sentido, los operadores educativos comenzaron a desempeñar el acompañamiento de los internos en la escuela. Y los convivenciales a ocuparse del acompañamiento en los *sectores* (pabellones de convivencia), ya sea encargándose de la higiene, organizando juegos y actividades recreativas, entre otras.

*“...El término era operador educativo, que ahora no se llaman más, ahora son socioeducativos. Porque a los chicos que estaban haciendo un trabajo distinto, que eran los operadores convivenciales, que hacían más trabajo de piso, que tenía más que ver con la ‘ludicidad’ los quieren arrastrar al trabajo más inmediato también.”*

Como nos contaba este operador, con el tiempo estas dos funciones se fueron aunando en la figura del *operador socioeducativo*, ocupándose todos de las mismas actividades:

*“... antes estábamos bien diferenciados por el trabajo que hacíamos cada uno. Los educativos estábamos más metidos en la escuela; los convivenciales en los sectores. Ahora se desdibujó eso y están, estamos tratando de ser todos operadores socioeducativos, que tratamos de hacer todos los trabajos en diferentes sectores: los que están en la escuela empezar a trabajar en la parte de los sectores, los que están en los sectores en la parte de la escuela, los que están en ropería igual. (...)Estamos tratando de rotar todos por todos los lugares para conocer bien el trabajo.”*

### **c) El corazón de la intervención socioeducativa: la escuela**

La educación es la actividad central en el marco de la *estrategia socioeducativa*. Por la mañana, se desarrolla la escuela formal y por la tarde, los talleres en un plano educativo no formal.<sup>11</sup>

Como toda escuela, busca construir sujetos de conocimiento, planteándose como una actividad obligatoria -política de deserción cero-, que particularmente dentro de la institución, como señala el Proyecto Institucional, persigue *“normalizar la vida del joven en torno a sí. Propiciar la inclusión positiva (...) y articular con las instituciones escuela que incluirán al joven luego de su derivación”*.

La escuela está organizada en base a un convenio que tiene la SENNAF con el gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, es decir que funciona dentro del Instituto Bartolomé Mitre el anexo de una escuela. Este convenio establece la concurrencia de maestros de la escuela tres días a la semana, mientras que los dos días restantes se organizan con talleres dictados por maestros de la SENNAF.

---

<sup>11</sup> Educación no formal refiere a aquellos aprendizajes no enmarcados en la currícula obligatoria de la enseñanza primaria oficial.

Los días que funciona la escuela con los maestros de ciudad, se divide en los tres ciclos de primario, más secundaria. En suma: dos grados de primer ciclo, uno de segundo ciclo, uno de tercero, y uno que agrupa a todos los chicos de secundaria en general.

Según lo pautado, la hora de clase comienza a las 8.30hs, con tres bloques de 50 minutos, y dos recreos de 15 minutos cada uno, terminándose las actividades a las 11.30hs. Aunque, como en toda *institución total*, estos horarios son relativos, ya que dependen de como se presente el día, es decir, si ha ocurrido algún hecho particular con los chicos, si los horarios anteriores se cumplieron, si ha habido algún inconveniente con la infraestructura, entre otros.

En el Instituto Bartolomé Mitre, la escuela podría dividirse organizativamente en dos áreas. Por un lado, lo escolar propiamente dicho, a cargo del director y el cuerpo docente, y por otro lado, lo que hace a la organización de la escuela *dentro* del Instituto. Es importante destacar que ésta es una institución dentro de otra institución, una escuela dentro de un instituto de menores. Es así que en última instancia quienes garantizan el desarrollo y el funcionamiento a horario es el personal de guardia. De hecho, hay dos guardias pura y exclusivamente dedicados a ésta función.

Formalmente la escuela se propone como una actividad obligatoria, todos los chicos deben concurrir, pero esta disposición no siempre se cumple. Por supuesto que los chicos que están enfermos, en reposo o van a comparendo no concurren. Pero tampoco lo hacen los chicos que por algún motivo están *guardados*: ya sea los que están *engomados*, es decir los castigados que están en 'el 5' (celda de castigo y aislamiento); o los que están *refugiados*, quienes no pueden estar en contacto con los otros chicos. Asimismo, una excepción, que ya pasa a ser regla, son los casos de chicos que no concurren a clase por algún acuerdo -informal- con el personal de seguridad: el *privilegio* -como en otros casos el cigarrillo- consiste en quedarse limpiando los *sectores* y no bajar a la escuela.

*“...a mí me costó dos meses darme cuenta que no bajaban todos los chicos a la escuela, más o menos...a la escuela bajan todos aquellos que no tengan alguna razón para no bajar, por ejemplo...si hay que limpiar los pisos, y vos sos amigo del guardia, puede ser que no bajés... (...) // E: Que los chicos bajen a la escuela ¿de quién depende? // R: ...legalmente de la dirección, realmente, como casi todo lo demás en un instituto cerrado, de la guardia...”*

Retomando el objetivo formal de la escuela, otro punto de fricción que observamos es lo referido a la vinculación con otras escuelas al momento del egreso del interno. Por un lado, porque es una articulación que en lo concreto no existe, al momento de su egreso, la mayoría de los chicos son derivados a colonias de las que se van antes de llegar. Y por otro lado, y más

grave aún, porque estos objetivos no fueron pensados en base a una caracterización real de la población-cliente de la institución.

*“...Cuando caen acá, generalmente no están yendo a la escuela. Ya te digo, la mayoría están en situación de calle.”*

#### **d) El día más esperado: La visita**

Los miércoles y los domingos son los días de visita, lo que implica que los jueves y los lunes sean días con una intensidad especial, ya sea por haber recibido visitas, lo que implica una exaltación de los ánimos, o la frustración por no haberlas recibido. De todas maneras éstas no son frecuentes, y esto se debe a que no son chicos inscriptos en un círculo familiar que esté presente o, en el caso de que lo esté, viven lejos y el viaje implica un gasto que no pueden costear o un tiempo que no pueden destinar.

Como ya dijimos, uno de los objetivos que se propone la institución es el desarrollo de relaciones vinculares familiares, pero esto encierra una contradicción en sí misma, por un lado porque como venimos diciendo, los internos son chicos en *situación de calle*, alejados de sus familias desde edades más tempranas todavía, y sobre todo porque, como plantea Goffman (2007), hay una fricción entre la vida familiar pretendida y la vida solitaria que impone la institución.

El horario de visita es de tres horas aproximadamente, y pueden ingresar los familiares directos y en el caso de ser menor debe estar acompañado por un adulto o contar con una autorización. Éstas se realizan en el salón de usos múltiples, contando solamente con los bancos de cemento que están empotrados en la pared y que no permiten un contacto cara a cara por la disposición a la que obligan, uno sentado al lado del otro.

Para ingresar, los familiares son requisados -también los objetos que ingresan- por el personal de guardia en la salita dispuesta para ese fin. Sólo se puede ingresar alimentos y bebidas, los cuales deben cumplir con ciertos requisitos, como por ejemplo: las bebidas deben ser transparentes, igual que los caramelos, etcétera.

#### **e) Equipo Técnico**

En la institución trabajan psicólogos y trabajadores sociales que conforman el denominado equipo técnico. Cada interno tiene asignado un psicólogo y un trabajador social que llevan su caso realizando un primer informe de diagnóstico y luego informes semanales según prescribe el Proyecto Institucional. Según éste su función estriba en la asistencia integral: promover en



los jóvenes el desarrollo de su autonomía, de nuevos recursos comunitarios y vinculares-familiares, educarlos para el ejercicio ciudadano, y estimular su potencial creativo y laboral, entre otros. Podemos decir, que la institución plantea en estos profesionales la personificación de los alcances de la *estrategia socioeducativa*.

Pero en la práctica esta asistencia se percibe fragmentadamente. Por un lado, el acompañamiento se reduce a citas que los jóvenes tienen con los miembros del equipo técnico en sus gabinetes, o en el salón de usos múltiples. No hay un acercamiento al espacio convivencial ni escolar, e incluso el horario de las citas se superpone con el horario escolar. Es decir, estos espacios fundamentales en la cotidianeidad de los internos, ya sea por el tiempo que en ellos permanecen o por la importancia asignada desde lo *socioeducativo*, son despreciados por parte del equipo técnico. Un operador educativo nos contaba:

*“...yo a los sectores subía siempre con mis compañeros a hacer juegos, a charlar, es el mejor lugar donde mejor los conoces a los pibes, es donde ellos se abren, te cuentan su historia.”*

Esta tensión entre la práctica y lo prescripto normativamente refuerza la idea de un *‘funcionamiento discordante’*, ya sea por la fricción entre lo dicho y lo hecho, como por la desconexión entre las áreas de la institución. Otro operador nos comentaba:

*“...yo nunca hablé con los trabajadores sociales, digo...sé que no sacaban el culo de la oficina ni que los mataran, porque yo vi informes de tipos que no habían ido al barrio, que no sabían dónde quedaba, trabajadoras sociales preguntando si Zabaleta era Capital. (...) si fueran trabajadoras sociales que trabajan en un instituto y además el 30% de la población viene de Zabaleta... ¡puta! ¡Capaz que hasta tendrían que saber el nombre de las calles!...pero no.”*

#### **f) Área de salud**

El área de salud está compuesta por un médico, un grupo de enfermeros que garantizan una guardia permanente, una nutricionista y una odontóloga. El Proyecto Institucional plantea una intervención de los distintos profesionales del área para poder brindar una asistencia integral a los internos. Es paradójico pensar una asistencia integral sin la presencia de un especialista en adicciones, teniendo en cuenta la descripción de la población: un ejemplo más de objetivos sin base real.

La asistencia consiste en la evaluación al momento del ingreso, el tratamiento en caso de que sea necesario y un seguimiento semanal. Las citas con estos profesionales, al igual que en el equipo técnico, se hacen en el horario escolar, implicando el retiro del interno de la clase.

### ¿Agencia de control social, asistencial o medida de seguridad ciudadana?

Desandando el camino que recorrimos hasta aquí e intentando avanzar en el análisis, nos proponemos esbozar unas reflexiones finales que sirvan como disparadores para pensar las intervenciones que tienen por objeto a la niñez y adolescencia en situación de vulnerabilidad socio-penal. De acuerdo a esto, y retomando parte de los supuestos e hipótesis que iniciaron este trabajo, proponemos conceptualizar al Instituto de Menores Bartolomé Mitre, teniendo en cuenta en el nivel de las prácticas su ‘funcionamiento discordante’, como una institución que opera en la “*neutralización e incapacitación selectiva*”. (De Giorgi, 2005) Entonces, recuperando nuestro objetivo, podemos concluir que en lo formal, con la *estrategia de intervención socioeducativa*, se aprecia un paradigma esencialmente resocializador, mientras que en el desarrollo cotidiano se presenta un “*modelo de neutralización e incapacitación selectiva*”, lo que implica un desacople entre el nivel formal y real.

Entonces, la función de la existencia de una institución como el Mitre no reside en la producción de individuos *útiles y dóciles* como señalaba el paradigma disciplinario de Foucault (2006), en tanto la población-cliente del Instituto no puede responder a la producción de proletarios, por la trayectoria social a la que la exclusión los obliga, y porque claramente son los *supernumerarios*, los *inútiles para el mundo* de los que habla Castel (2006).

En esta línea, considerando a la población-cliente como jóvenes excluidos, en su sentido más amplio, podemos invertir el análisis de Goffman (2007): no es el instituto el que inicia el proceso de estigmatización sino que, por estar contruidos como menores-pobres, es que son tocados por el sistema penal y lo que la institución hace es reafirmar ese estigma. El tiempo de permanencia en una *institución total* como el Mitre no produce un retiro civil y familiar en la vida del joven, sino que ese pasaje por el Instituto lo que hace es cristalizar su situación de exclusión. En este sentido es que inscribimos al Mitre en el contexto del *Estado penitencia*, asumiendo a estas instituciones como la manifestación paroxística de la lógica de la exclusión. (Wacquant, 2008)

Retomando la pregunta acerca de si el instituto de menores funciona como agencia de control social, asistencial o como medida de seguridad ciudadana, podemos pensar que la *intervención socioeducativa* vendría a ser la articulación entre lo asistencial y lo penal. Sin embargo, la consideramos como una articulación reumática, en el sentido de que liga pero de forma disfuncional, ya que no vislumbramos una posible articulación real entre castigo y aprendizaje.

De todos modos, a nivel discursivo este modo de intervención resulta eficaz para justificar el encierro de menores con un matiz humanista: estimular su capacidad de ejercer derechos, de respetar derechos y de asumir obligaciones. Pero, como ya adelantamos, un instituto de menores por el mismo hecho de ser una *institución total*, es esencialmente contradictorio con una función asistencial de “*promoción social de la niñez y juventud injustamente marginada*” (Míguez y González, 2003: 208). Por tanto, cualquiera sea su justificación, es innegable el carácter de agencia de control social penal que reviste, la función que cumple en tanto custodio del *orden social*. En esta misma línea, no se puede desprestigiar su utilidad como medida de seguridad ciudadana. Como dijimos al comienzo, en el contexto de alarma punitiva, en pos de la tutela de la seguridad ciudadana, el combate al delito se materializa en la gestión de determinados grupos, haciéndolos desaparecer de los escenarios públicos y sociales.

Es válido aclarar que estas prácticas institucionales exceden las prácticas individuales de los agentes de la institución, en este sentido, los *efectos* materiales a los que nos referimos son consecuencia de la lógica institucional como un todo, entendiendo a este conjunto no como una simple sumatoria sino como una imbricación compleja *sui generis*. Al interior del instituto, y en su *funcionamiento discordante*, se aprecia una heterogeneidad en cuanto a los agentes y a las culturas institucionales que éstos representan, presentándose como un “*palimpsesto organizacional*” (Míguez y González, 2003), donde la superposición de lo viejo y lo nuevo termina desdibujando el carácter individual de la intervención.

Creemos que responder al interrogante acerca de la función *real* del instituto puede realizarse a partir de considerar que estamos tratando con un discurso -el de las agencias de control social penal- que al mismo tiempo que muestra esconde, por lo tanto, aquellas formulaciones que aparecen en el Proyecto Institucional del Mitre y que responden a los principios filosóficos de los tratados internacionales y al paradigma de la protección integral, actúan como peticiones de principio que construyen un velo que no permite visualizar claramente las prácticas organizacionales de la institución ni sus objetivos reales.

En este racconto de la cotidianeidad del instituto, vemos que las conquistas de la protección integral y su nueva narrativa nos remiten a una mejora de la situación de los niños, pero a la que le cuesta superar la dimensión legal y operativizarse en la realidad concreta. Así, llega a cristalizarse la lógica de la penalidad, *la administración de dolor*, y más aún, de dolor sin sentido, en tanto la pena se vuelve un fin en sí mismo: *una pena perdida*. (Zaffaroni, 1998)

Estos desacoples deben leerse en el marco de la síntesis que propone el Estado entre su faceta de protección de derechos y la intervención penal por medio de la restitución de los mismos a través de su brazo punitivo. En este punto es donde emerge entonces, la *intervención socioeducativa* como articulación entre estas dos facetas: una pena de forma pedagógica. Lo cual nos hace pensar que se trastoca el orden de intervención priorizándose la intervención punitiva como respuesta o solución a la ausencia de *intervenciones positivas del Estado* (Beloff, 2008): derechos económicos, sociales y culturales.



## **Bibliografía**

- **Agamben, G:** (2002) *Homo Sacer III. Lo que queda de Auschwitz. El archivo y el testigo*. Madrid: Editora Nacional.
- **Becker, H:** (1971) *Los extraños. Sociología de la desviación*. Buenos Aires: Editorial Tiempo Contemporáneo.
- **Beloff, M:** (2008) *Reforma legal y derechos económicos y sociales de los niños: las paradojas de la ciudadanía*. Revista Jurídica de Buenos Aires. UBA, Septiembre 2008.
- **Castel, R:** (2006) *La metamorfosis de la cuestión social*. Buenos Aires: Paidós.
- **Christie, N:** (1984) *Los límites del dolor*. México DF: Fondo de Cultura Económica.
- **Daroqui, A. [et al]:** (2009) *Muertes silenciadas: La eliminación de los “delincuentes”. Una mirada sobre las prácticas y los discursos de los medios de comunicación, la policía y la justicia*. Buenos Aires: Ediciones del CCC Centro Cultural de la Coop. Floreal Gorini.
- **De Giorgi, A:** (2005) *Tolerancia cero. Estrategias y prácticas de la sociedad de control*. Barcelona: Virus editorial.
- **De Giorgi, A:** (2006) *El gobierno de la excedencia. Postfordismo y control de la multitud*. Madrid: Traficantes de Sueños.
- **Donzelot, J:** (2007) *La invención de lo social. Ensayo sobre la declinación de las pasiones políticas*. Buenos Aires: Nueva Visión.
- **Foucault, M:** (1996) *La vida de los hombres infames*. La Plata: Editorial Altamira.
- **Foucault, M:** (2006) *Vigilar y castigar: nacimiento de la prisión*. Buenos Aires: Siglo XXI Editores Argentina.
- **Foucault, M:** (2007) *Los anormales*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica.
- **Foucault, M:** (2008) *Defender la sociedad*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica.
- **Goffman, E:** (2007) *Internados. Ensayos sobre la situación social de los enfermos mentales*. Buenos Aires: Amorrortu Editores.
- **Gomes da Costa, A.C:** (1995) *Pedagogía de la presencia*. Buenos Aires: Editorial Losada.

- **Gomes da Costa, A.C:** (1999) *Pedagogía y justicia*. Ponencia presentada al I Curso Latinoamericano Derechos de la Niñez y la Adolescencia: Defensa Jurídica y Sistema Interamericano de Protección de los Derechos Humanos, San José, Costa Rica.
- **Mauss, M:** (1974) *Introducción a la etnografía*. Madrid: Ediciones Itsmo.
- **Míguez, D. y González, A:** (2003) El Estado como palimpsesto. Control Social, anomia y particularismo en el sistema penal de menores de la provincia de Buenos Aires, Una aproximación etnográfica; en Isla, A. y Míguez, D.: *Heridas Urbanas. Violencia delictiva y transformaciones sociales en los noventa*. Buenos Aires: Editorial de las Ciencias.
- **Pegoraro, J.S:** (2006) *Notas sobre el poder de castigar*. Alter, Revista Internacional de Teoría, Filosofía y Sociología del Derecho. Nueva Época, N°2, julio. México DF.
- **Wacquant, L:** (2008) *Las cárceles de la miseria*. Buenos Aires: Manantial.
- **Zaffaroni, R:** (1998) *En busca de las penas perdidas. Deslegitimación y dogmática jurídico-penal*. Buenos Aires: Ediar Sociedad Anónima Editora Comercial, Industrial y Financiera.

#### **Otros**

- **Ministerio de Desarrollo Social, Universidad de Tres de Febrero y UNICEF: (2008)** *Adolescentes en el sistema penal. Situación actual y propuestas para un proceso de transformación*. Argentina, septiembre 2008.