

# Supervisión, riesgos y buenas prácticas en el desarrollo de soluciones con Inteligencia Artificial.

Diego Sebastián Escobar.

Cita:

Diego Sebastián Escobar (2025). *Supervisión, riesgos y buenas prácticas en el desarrollo de soluciones con Inteligencia Artificial*. XXXVII Jornadas Profesionales de Contabilidad, Auditoría y de Gestión y Costos. Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de CABA, Buenos Aires.

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/escobards/86>

ARK: <https://n2t.net/ark:/13683/ptuD/8CS>



Esta obra está bajo una licencia de Creative Commons.  
Para ver una copia de esta licencia, visite  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.es>.

*Acta Académica es un proyecto académico sin fines de lucro enmarcado en la iniciativa de acceso abierto. Acta Académica fue creado para facilitar a investigadores de todo el mundo el compartir su producción académica. Para crear un perfil gratuitamente o acceder a otros trabajos visite:*  
<https://www.aacademica.org>.

# **XXXVII Jornadas Profesionales de Contabilidad, Auditoría y de Gestión y Costos**

***Título: “Supervisión, riesgos y buenas prácticas en el  
desarrollo de soluciones con Inteligencia Artificial.”***

*Área: Contabilidad y Auditoría*

*Octubre de 2025*

*Autor: **Diego Sebastián Escobar***

Maipú 429, Piso 5 Depto. 3, CP 1006, CABA.

## Tabla de contenido

<b>Supervisión, riesgos y buenas prácticas en el desarrollo de soluciones con</b>	
<b>Inteligencia Artificial.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Introducción .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Desafíos para los Contadores Públicos.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Los Riesgos Inherentes al Desarrollo de la IA.....</b>	<b>5</b>
<b>4. Sesgos y Discriminación Algorítmica .....</b>	<b>5</b>
<b>5. Riesgos de Seguridad y Fallas Imprevistas .....</b>	<b>6</b>
<b>6. Autonomía, Opacidad y Responsabilidad .....</b>	<b>7</b>
<b>7. Oportunidades para la Profesión Contable.....</b>	<b>8</b>
<b>8. Recomendaciones para la Profesión Contable .....</b>	<b>10</b>
<b>9. Reflexiones a modo de conclusión.....</b>	<b>12</b>
<b>10. Bibliografía .....</b>	<b>13</b>

# Supervisión, riesgos y buenas prácticas en el desarrollo de soluciones con Inteligencia Artificial.

## 1. Introducción

La contabilidad, ha evolucionado significativamente desde los registros manuales en tablillas de arcilla hasta los sistemas digitales avanzados de hoy. Sin embargo, la irrupción de la inteligencia artificial marca un cambio de paradigma, permitiendo que procesos que antes requerían un gran esfuerzo humano sean automatizados con rapidez y precisión.

La IA no solo transforma las tareas técnicas, sino que también redefine el papel del contador público. Este ya no se limita a la elaboración de informes financieros, sino que se convierte en un asesor estratégico que interpreta datos complejos y contribuye a la toma de decisiones clave. A pesar de sus ventajas, esta evolución tecnológica también plantea importantes desafíos éticos, legales y educativos que deben ser abordados para garantizar una adopción eficaz y responsable.

## 2. Desafíos para los Contadores Públicos

A continuación, se detallan los puntos más relevantes:

### ***Adaptación a Nuevas Tecnologías***

La rápida adopción de la IA exige que los contadores públicos estén en constante actualización. Herramientas como los sistemas de contabilidad basados en

aprendizaje automático requieren conocimientos específicos, no solo en contabilidad, sino también en programación, análisis de datos y gestión de tecnologías de la información. Sin embargo, la resistencia al cambio y la brecha generacional en el aprendizaje de estas habilidades representan un obstáculo significativo.

### ***Ética y Toma de Decisiones Automatizadas***

Uno de los principales retos de la IA en contabilidad es la ética. Los sistemas basados en IA pueden tomar decisiones automáticas que afectan directamente las finanzas de una organización. Pero, los profesionales deben asumir un papel de supervisores críticos, asegurándose de que los algoritmos actúen de manera justa y respeten los principios éticos de la profesión.

### ***Ciberseguridad y Confidencialidad***

La implementación de la IA en la contabilidad implica el manejo de grandes volúmenes de datos financieros sensibles. Esto conlleva riesgos significativos, como vulnerabilidades frente a ataques cibernéticos. Los contadores deben colaborar estrechamente con expertos en seguridad informática para proteger los datos y garantizar el cumplimiento de regulaciones como la ley de protección de datos personales.

### 3. Los Riesgos Inherentes al Desarrollo de la IA

La creación de sistemas de IA, especialmente para aplicaciones sensibles, conlleva riesgos significativos que deben integrarse a su desarrollo desde la etapa de diseño, siguiendo el principio de Seguridad desde el Diseño (*Security by Design*) (Feole et al., 2023).

### 4. Sesgos y Discriminación Algorítmica

El sesgo algorítmico se refiere a sistemas cuyas predicciones benefician sistemáticamente a un grupo de individuos frente a otro, resultando así en injusticia o desigualdad (Ferrante, 2021). Los sesgos son una incorrecta o injusta representación de una población o fenómeno por parte de los datos (Feole et al., 2023). Estos sesgos pueden deberse a la recolección parcial o incorrecta de los datos, o a sesgos ya existentes en la sociedad (Feole et al., 2023).

Los algoritmos de IA son entrenados con datos, y no solo aprenden los sesgos presentes en ellos, sino que pueden llegar a amplificarlos (Feole et al., 2023; Ferrante, 2021). Un ejemplo es el de un banco que, al entrenar una IA con datos de créditos previamente otorgados, podría ver amplificado el sesgo de género que ya existía en sus trabajadores (Feole et al., 2023). Este tipo de problemas puede generar aplicaciones de IA que resulten en discriminación y trato desigual, contribuyendo al aumento de la injusticia (Feole et al., 2023).

Una cuestión crucial es que puede existir un sesgo en las respuestas de los algoritmos de IA incluso sin que este sesgo sea evidente en los datos de entrada o

si la variable sensible (como el género) no se utiliza en el entrenamiento (Feole et al., 2023). En el caso de los algoritmos de IA generativos, por ejemplo, al pedir imágenes de profesionales como doctores, abogados o jueces, rara vez generarán imágenes de mujeres (Feole et al., 2023).

Es fundamental que los sistemas de IA sean auditados y evaluados para garantizar que no refuercen prejuicios de género, raza o cualquier otra condición (Luis Minguez, n.d.).

## 5. Riesgos de Seguridad y Fallas Imprevistas

De ninguna manera puede asegurarse que los sistemas basados en IA sean 100% seguros (Feole et al., 2023). Pueden presentar fallas no previstas o ser vulnerados de maneras creativas (Feole et al., 2023). La integración de la IA en la sociedad aumenta el riesgo de ataques cibernéticos y el mal uso de la tecnología, ya que los sistemas de IA pueden ser vulnerables a *hackers* que explotan fallos de seguridad (Zamora, 2025).

Existen problemas técnicos de seguridad conocidos como **"accidentes de IA"** (Feole et al., 2023), tales como:

- **Efectos secundarios negativos:** Ocurren cuando, aunque el algoritmo optimice su función objetivo, lo hace a través de acciones negativas no previstas, como un robot que destruye materiales frágiles para mover cajas (Feole et al., 2023).

- **Hackeo de recompensas:** Sucede cuando el algoritmo optimiza su función objetivo tomando atajos o haciendo trampa, como un robot limpiador que apaga sus sensores de visión para reportar que su objetivo está cumplido (Feole et al., 2023).
- **Robustez al cambio de distribución:** La IA falla al encontrarse con un contexto de aplicación distinto al que fue entrenada y no logra detectar el cambio (Feole et al., 2023). Por ejemplo, una IA entrenada para detectar tumores en personas de tez clara podría asegurar erróneamente una “alta confianza” en su solución cuando se usa con personas de tez oscura (Feole et al., 2023).

## 6. Autonomía, Opacidad y Responsabilidad

Una característica común de muchos sistemas de IA es su capacidad para tomar decisiones de manera flexible en contextos complejos (Feole et al., 2023). A medida que se les da más autonomía y poder a los algoritmos, es más importante evaluarlos y regularlos para asegurar el suficiente control humano (Feole et al., 2023).

El reto técnico de explicar las decisiones de IA se conoce como el **problema de interpretabilidad** (Inteligencia artificial explicable, n.d.). Muchos algoritmos de IA son tan complejos y flexibles que se denominan de "**caja negra**", ya que es difícil o imposible explicar *a priori* cómo codifican la información o por qué obtienen ciertos resultados (Feole et al., 2023). Para estos algoritmos, la transparencia tiene límites duros (Feole et al., 2023).

En caso de que un sistema de IA tome una decisión que genere daños o sesgos, la responsabilidad recae en la organización que lo desplegó si fue descuidada durante



su diseño y prueba, o si la tecnología no se reguló fehacientemente (Feole et al., 2023). El principio de Responsabilidad exige que los actores de la IA garanticen la trazabilidad de los conjuntos de datos, procesos y decisiones tomadas durante el ciclo de vida del sistema para permitir el análisis de resultados (OCDE, n.d.). La ética detrás de estas tecnologías implica la necesidad de que las personas y organizaciones que las crean sean responsables de responder por ellas (Feole et al., 2023).

## 7. Oportunidades para la Profesión Contable

A continuación, se detallan los puntos más relevantes:

### ***Automatización de Tareas Repetitivas y Monótonas***

La automatización de procesos permite a los contadores delegar tareas como la conciliación de cuentas, el cálculo de impuestos y el procesamiento de facturas a sistemas inteligentes. Esto no solo ahorra tiempo, sino que también reduce la probabilidad de errores humanos. Como resultado, los contadores pueden enfocarse en actividades que requieren análisis crítico y pensamiento estratégico.

### ***Análisis Predictivo y Proyección Financiera***

La IA es capaz de analizar patrones en grandes conjuntos de datos, proporcionando predicciones precisas sobre el comportamiento financiero futuro de una organización. Estas herramientas ayudan a las empresas a anticipar riesgos,

identificar oportunidades de ahorro y tomar decisiones basadas en datos en tiempo real.

### ***Auditorías Continuas***

Tradicionalmente, las auditorías eran procesos periódicos que se realizaban al cierre de los ejercicios contables. Sin embargo, con la IA, es posible realizar auditorías continuas en tiempo real. Los sistemas inteligentes pueden analizar transacciones al momento de ocurrir, detectando anomalías que podrían ser indicios de fraude o errores. Esto no solo aumenta la eficiencia, sino también la confianza en los informes financieros.

### ***Fomento de la Innovación en Modelos de Negocio***

La integración de IA en los sistemas contables fomenta la creación de nuevos modelos de negocio. Por ejemplo, las plataformas contables basadas en la nube con inteligencia artificial permiten a los contadores ofrecer servicios remotos y personalizados, ampliando su alcance y mejorando la satisfacción del cliente.

### ***Implicaciones Éticas y Legales***

El uso de la IA en contabilidad también plantea preguntas fundamentales sobre la responsabilidad y la privacidad. ¿Quién es responsable si un algoritmo comete un

error? ¿Cómo se protege la confidencialidad de los datos en un entorno altamente digitalizado?

Es crucial que los contadores trabajen en colaboración con reguladores y desarrolladores de tecnología para establecer marcos éticos y legales que guíen la implementación de la IA. Esto incluye la transparencia en el funcionamiento de los algoritmos, la rendición de cuentas y el respeto por la privacidad de los datos.

## 8. Recomendaciones para la Profesión Contable

### ***Educación y Formación Continua***

La transformación tecnológica exige un cambio en la formación profesional. Las universidades y asociaciones de contadores deben ofrecer cursos y certificaciones que cubran temas como análisis de datos, inteligencia artificial y ciberseguridad.

### ***Adopción de un Enfoque Colaborativo***

La implementación exitosa de la IA requiere colaboración interdisciplinaria. Los contadores deben trabajar junto a expertos en tecnología, ingenieros de datos y especialistas legales para desarrollar soluciones que cumplan con los estándares profesionales y éticos.

### ***Creación de Protocolos de Supervisión***

Aunque la IA automatiza muchas tareas, la supervisión humana sigue siendo fundamental. Es necesario implementar protocolos claros que permitan auditar los sistemas de IA y garantizar que funcionen de acuerdo con los principios establecidos.

### ***Promoción de un Liderazgo Estratégico***

Los contadores deben posicionarse como líderes estratégicos en sus organizaciones, utilizando la IA no solo como una herramienta operativa, sino también como un motor de innovación que impulse la toma de decisiones basada en datos.

## 9. Reflexiones a modo de conclusión

La inteligencia artificial representa una oportunidad sin precedentes para la contabilidad, permitiendo a los contadores públicos desempeñar un papel más estratégico y menos operativo. Sin embargo, esta transición también exige superar barreras significativas en términos de capacitación, ética y seguridad.

El futuro de la contabilidad depende de la capacidad de los profesionales para adoptar estas tecnologías con visión crítica, maximizando su potencial mientras se mitigan los riesgos asociados. En este contexto, los contadores no solo seguirán siendo relevantes, sino que también se convertirán en actores clave en la era digital.

## 10. Bibliografía

- Escobar, D. S. (2010). Ley de Protección de Datos Personales. Revista Imagen Profesional de La Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas, 22-24.
- Suarez Kimura, E. B., & Escobar, D. S. (2010). Repercusiones de La Ley De Protección de Datos Personales en el Ejercicio Profesional del Contador Público. Foro Nacional de Simposios de Profesores de Práctica Profesional, Publicación continúa.
- Congreso de la República Argentina. (19 de abril de 2022). Ley N°25.326. Obtenido de Infoleg: <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/60000-64999/64790/norma.htm>
- Suarez Kimura, E. B., & Escobar, D. E. (2017). Identificación de conceptos básicos de la ley de habeas data en los sistemas contables: perspectivas a considerar por parte de los pequeños estudios. Enfoques, 40-56.
- AAIP. (19 de abril de 2022). Agencia de Acceso a la Información Pública. Obtenido de Disposición N° 11/2006: <http://www.jus.gob.ar/datos-personales.aspx>
- López, P., Moya, F., Marimón, S., & Planas, I. (2011). Protección de datos de salud. Criterios y plan de seguridad. Madrid: Diaz de Santos.
- International Organization for Standardization / International Electrotechnical Commission. (2013). 27002. Suiza: ISO.
- Escobar, D. S. (2025). Identificación de elementos para la elaboración de un marco conceptual no monetario de activos de información. Contabilidad y Auditoría, (61), 77-116.
- Escobar, D. S. (2024). Evaluación de las prácticas de ciberseguridad en micro y pequeños estudios contables del AMBA. In JORNADA DE INVESTIGACIÓN. UNIVERSIDAD DEL SALVADOR FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES-USAL.
- Escobar, D. S. (2024). Modelo capacitación y sensibilización en ciberseguridad para Contadores Públicos. In JORNADA DE INVESTIGACIÓN 2024. FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES-USAL.
- Escobar, D. S. (2023). CIBERRESILIENCIA: UN NUEVO DESAFÍO EN LA FORMACIÓN DEL CONTADOR PÚBLICO. In XLIV Simposio Nacional de Profesores de Práctica Profesional. Universidad Nacional de Córdoba.
- Escobar, D. S. (2023). Asegurando la Resiliencia Empresarial: Conceptos fundamentales a considerar en la auditoría de la continuidad del negocio. In XXXV Jornadas Profesionales de Contabilidad, Auditoría y de Gestión y Costos. CGCE.
- Escobar, D. S. (2023). Análisis de los cambios en los controles tecnológicos de la Comunicación A 7724 del BCRA en las entidades financieras. In XXXV Jornadas Profesionales de Contabilidad, Auditoría y de Gestión y Costos. CGCE.
- Escobar, D. S. (2023). EL IMPACTO DE LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN EN LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL CONTADOR. In XLIV Simposio Nacional de Profesores de Práctica Profesional. Universidad Nacional de Córdoba.
- Escobar, D. S. (2023). La profesión contable ante los desafíos de la inteligencia artificial Chat GPT. In XXVI Congreso Nacional de Contabilidad. Colegio de Contadores del Paraguay.
- Escobar, D. S. (2022). Requisitos mínimos de concientización para usuarios de Canales Electrónicos. Publicaciones de la Comisión de Estudios sobre Sistemas de Registro, (2-3), 1-8.
- Escobar, D. S. (2022). Identificación de estándares de seguridad de la información aplicables a los sistemas de información contable digitalizados. In XLIII Simposio Nacional de Profesores de Práctica Profesional. UNCUIYO.
- Escobar, D. S. (2022). Propuesta de un modelo contable que refleje el carácter de activo que la información corporativa representa para una entidad bancaria (Doctoral dissertation, Universidad de Buenos Aires (UBA)).
- Escobar, D. S. (2022). El rol del Contador en la era digital. In VI Jornadas de Orientación Vocacional. UBA.
- Escobar, D. S. (2022). Universo o dominio del discurso contable de los activos de información. In ECON 2022. UBA.

- Escobar, D. S. (2022). Identificación de los riesgos de los registros contables alojados en servicios de computación en la nube. In XLIII Simposio Nacional de Profesores de Práctica Profesional. UNCUIYO.
- Kimura, E. B. S., & Escobar, D. S. (2021). Gestión de la ciberseguridad en sistemas contables digitalizados. In Ciclo" Universidades Iberoamericanas Dialogan". UBA.
- Escobar, D. S. (2021). Mejores políticas para reducir los riesgos de alojar el sistema de información en la Nube. In ECON 2021. Facultad de Ciencias Económicas.
- Escobar, D. S. (2018). Replanteo en el análisis de las contingencias, oportunidades y amenazas de los desvíos en los Estados Financieros Prospectivos. Gestión Joven, (18), 11.