

“Es como un juego de ajedrez”

El rol de las cooperativas en la urbanización de Villa Palito (La Matanza)¹

Autores:
Forni, Pablo²;
Castronuovo, Luciana³;
Nardone, Mariana⁴



Fuente: Club Aranjuez de Ajedrez

Introducción

La temática que se aborda en el presente trabajo es la generación de redes y fortalecimiento de capital social a partir de un proceso de urbanización con cooperativas. Se analiza el proceso de urbanización de una villa del Gran Buenos Aires, poniendo el foco en el rol de las organizaciones comunitarias o de base en sectores populares. El estudio remite a la generación de nuevas formas de organización de la comunidad como consecuencia de la urbanización en un barrio. Teniendo este marco como referencia, se analiza el caso de Villa Palito, Barrio Almafuerde, La Matanza.

1. Composición interna cooperativas

La idea de la organización en cooperativas es un requisito de los programas de urbanización que llegan a Villa Palito. En total son 15 cooperativas. Cinco están lideradas por el cura del barrio, y el resto, por el líder vecinal. Éste tiene su sede de trabajo en la **Unidad Ejecutora**, donde se realiza el trabajo técnico para el barrio. Está emplazada en el centro urbano de San Justo; está conformada asimismo por: un arquitecto que, entre otras funciones, realiza los planos para Villa

¹ Este paper es parte de un trabajo desarrollado en el marco del Proyecto CONICET de Investigación Plurianual (2010-2012) “Organizaciones comunitarias, redes sociales y capital social en ámbitos de pobreza y exclusión” a cargo del Dr. Forni.

² Lic. en Sociología (USAL); M.A y Ph.D. en Sociología (Universidad de Notre Dame); Investigador Adjunto CONICET; e-mail: forni@retina.ar

³ Lic. en Sociología (USAL); doctoranda en Ciencias Sociales (UBA); becaria CONICET con sede en IDICSO; e-mail: luciana.castronuovo@gmail.com

⁴ Lic. en Sociología (USAL); doctoranda en Ciencias Sociales (FLACSO-Arg.); becaria CONICET con sede en IDICSO; e-mail: mariananardone@yahoo.com.ar

Palito; un grupo de asistentes sociales que se encargan del relevamiento social; y un grupo de profesionales que realizan informes sobre el estado de las casas.

no son viviendas sociales porque nosotros no estamos trabajando con una sociedad que está incorporada a la vida social, porque no tienen trabajo, ni siquiera tienen domicilio, ¿me entendés? El concepto que tenemos de vivienda social es cuando capaz que cuando nuestros viejos podían comprar una casa de dos dormitorios y después iban al banco hipotecario, le daban el préstamo, donde podían ampliar el dormitorio arriba, al costado, pero estaban dentro de un régimen social, dentro del régimen social, pero ellos no están dentro del sistema social. Por más de que les des una casa y un terreno, no tienen escritura, están viviendo pero todavía no llegamos a la etapa de escritura, todo al revés, ¿entendés? Entonces sería imposible que puedan endeudarse de un préstamo y poder agrandar su casa. Los estaríamos sacando de acá por un tema de hacinamiento, prosmicuidad y un montón de cosas que pasaban dentro de las casitas, y los estaríamos llevando a una circunstancia similar o igual, con una casa nueva, nada más, ¿me entendés? Entonces todas esas cosas había que evaluarlas y por eso mismo se gestionó y se hizo entender, gracias a Dios nos entendieron cuál es la necesidad real de la gente (arquitecto Unidad Ejecutora)

ellos se encargan de todo el trabajo técnico, de todo lo que sea profesional, de hablar con los vecinos, todo eso. Nosotros acá nos dicen: "este vecino se puso de acuerdo con nosotros, nos firmó" tiramos la otra casa y la hacemos (presidente Cooperativa El Gauchito)

El líder vecinal preside a su vez la **“Cooperativa Madre”**, la cual se encarga de la administración de los censos, los traslados, las adjudicaciones. El trabajo de urbanización de esta cooperativa no se limita al barrio, sino que se extiende a otras diez villas. De esta cooperativa surgen las **cooperativas individuales**.

al tener la cooperativa Madre salieron todos, porque la cooperativa Madre tiene su matrícula y su identidad, por eso bajó todo lo que bajó, ¿me entendés? y a su vez fue haciendo cooperativas individuales, que manejan ellos todo, y ahora desde el 2004 a ahora hay 15 cooperativas (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

se puso cooperativa Madre ¿Por qué? porque gracias a la cooperativa Madre pudieron tener, hacerse cooperativas individuales. Sin embargo, en el barrio no existía la cooperativa Madre con una identidad, ¿me entendés?, no podía, ni una matrícula, no se podía haber hecho esto. Entonces para poder tener, trabajar en un barrio tiene que estar una cooperativa (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Las cooperativas deben contratar un técnico, un maestro mayor de obra, un arquitecto o un técnico consultor. También tienen un contador. Están **conformadas** por el consejo (presidente, tesorero, secretaria, síndico, vocal), con un total de 16 socios. El conocimiento entre los vecinos y los vínculos de amistad previos ayudan al acceso a las cooperativas. La motivación de los participantes de formar parte de la organización se relaciona fundamentalmente con la búsqueda de relaciones que colaboren en su desarrollo laboral y/o personal.

él era, tenía un coche que era remisero y a él lo llamábamos para ir a buscar la leche, todo eso para la copa de leche de la acción social. Bueno, un día nos subimos yo y mi hermana y le digo “eh Gaby por qué no te enganchás, habla con Juan, dale, para ponerte una cooperativa”, me dice “no, no, que me voy a poner hablar”, qué sé yo, qué se cuanto, y bueno, él se metió trabajando en obras (miembro Consejo Cooperativa Madre II)

de ahí fuimos avanzando y como soy amigo de Juan, le estoy... ba, nos conocemos de chicos, le estoy...ba, nos conocemos del barrio, todos los que somos acá, la mayoría ha nacido en el barrio. Y bueno, de ahí fui ascendiendo, como se dice, empecé a trabajar en eso, empecé a agarrar experiencia, empecé a conocer cómo era el movimiento de la construcción (presidente Cooperativa El Gauchito)

Al interior de las cooperativas y entre éstas se puede observar el fortalecimiento de vínculos de compañerismo o amistad. En el establecimiento de vínculos estrechos entre pares juegan un rol importante los vínculos de amistad o compañerismo generados previamente en el barrio, el involucramiento en el mismo proyecto, y el hecho de que el consejo de cooperativas tenga que estar conformado por vínculos distintos a los familiares. Pareciera que a través de las actividades de cooperación se fortalecen los vínculos existentes.

buscamos gente que ya veníamos trabajando hace rato (presidente Cooperativa El Gauchito)

con la gente que venía trabajando en la construcción y le dijimos "vamos a organizar una cooperativa", nos organizamos mejor, ya no vamos a ser un grupo nada más (presidente Cooperativa El Gauchito)

Tanto los chicos que trabajan, como los que son presidentes, como los que son tesoreros, todos somos, todos de las 15 cooperativas, todos nos conocemos, y todos viven en el barrio. Acá no hay ningún presidente que no sea del barrio, tienen que ser del barrio (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Una vez al año se lleva a cabo una **asamblea general**, donde asisten los miembros de las cooperativas y alrededor de 500 vecinos. Allí se presenta el balance sobre los gastos y la cantidad de familias trasladadas en ese año. Además se vota a los integrantes de la cooperativa Madre para el año siguiente.

2. Trabajo de las cooperativas

(acerca del derecho a mover) “El jugador que posee las piezas blancas comienza la partida. Los jugadores hacen alternativamente un movimiento cada vez, hasta que la partida termina”

El fin último que este proceso parece perseguir es la urbanización.

yo pienso que si seguimos trabajando se mejora la casa, el barrio, se mejora todo. Digamos que es tratar de estar unidos y trabajando todos (presidenta Cooperativa Solidaridad)

La construcción de una casa lleva entre 4 y 5 meses. Cada cooperativa entrega cada 8 meses entre 8 y 10 casas (si se suman las viviendas construidas por las 15 cooperativas, da un total de 120 casas en dos cuatrimestres). En la actualidad el barrio tiene alrededor del 70% de las casas construidas (alrededor de 500 viviendas hechas y 150 por hacer en tres años más).

A los 16 socios que debe tener cada cooperativa (encargados de la coordinación de los trabajos en el barrio), se le suman 4 grupos subcontratados para la construcción, y varios jóvenes jornaleros para la demolición y otras tareas.

yo en realidad empecé como encargado de obra, digamos, acá las cooperativas algunas te dan... se las divide por grupos. Por ejemplo si tenemos diez casas, se juntan 10 grupos, por ejemplo yo tengo un grupo de 5, 6 personas y me dicen “esta es la cantidad de plata que te damos” (presidente Cooperativa El Gauchito)

El trabajo de urbanización es referido por los entrevistados como una “**cadena**” **productiva**, ya que para la construcción de las casas se requiere de una serie de etapas consecutivas realizadas por diversos grupos interconectados (vecinos, miembros de la unidad ejecutora, miembros de las cooperativas, grupos subcontratados, jóvenes jornaleros).

te terminan la casa, lo pasan a Susana, Susana la entrega, toda una cadena (presidenta Cooperativa Solidaridad)

Esto [el relevamiento social] a su vez va a la asistente social, de la asistente social al que maneja todo viendo cuánta ampliación tiene que llevar y tiene que firmar la asistente social de la unidad ejecutora. A su vez, se le pasa al arquitecto, y el arquitecto es el que hace todos los planos para cada casa que tiene que hacer las cooperativas (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

A mi criterio todo surge de la planificación y del acuerdo que vos tengas con la gente, con la cooperativa y cómo llevarlo adelante (arquitecto Unidad Ejecutora)

es la suma de muchos acuerdos, de muchas lógicas, de muchos compromisos por el proyecto (arquitecto Unidad Ejecutora)

A su vez, la **confianza y reciprocidad entre cooperativas** se vuelve necesaria para llevar el proyecto de urbanización adelante.

acá lo hacemos todos y todos necesitamos de todos, yo necesito algo y por ahí necesito de algún compañero que es presidente de alguna cooperativa (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

pedimos muchas veces colaboración y colaboran todos, todas las cooperativas (presidenta Cooperativa Solidaridad)

Las mayores dificultades para el trabajo de las cooperativas parecieran ser los tiempos del financiamiento estatal.

a veces patinamos con el tema del financiamiento, porque no llegan los pagos o que no se puede pagar a las cooperativas, que es ese el problema que tenemos, y que ellos tienen compromiso, porque las cooperativas al tener reconocimiento social están trabajando con cheques a 30 a 60 y 90 días, y cuando falla un pago de acá, las cooperativas quedan medio en el aire, esa es la forma en que estamos trabajando (arquitecto Unidad Ejecutora)

Y acá tenemos hormigones, la vereda en los muros que ya se terminó, los muros bueno, quedaron dos manzanas sin hacer, y si se consigue otro contrato se vuelve a empezar de nuevo, conseguimos la vereda, conseguimos los muros, y bueno así vas consiguiendo siempre contratos, viste, con lo que nos da el estado (presidenta Cooperativa Solidaridad)

Los miembros de las cooperativas aprenden en este proceso de urbanización a realizar distintas tareas que forman parte del mismo.

hubo cooperativas que hubo que enseñarles el tema de albañilería, tuvimos que revertir un proceso que se había perdido, lo de la cultura del trabajo que se había perdido, los oficios (arquitecto Unidad Ejecutora)

yo me ponía con el contador para hacer el balance de cooperativa Madre por las cuotas sociales, y a mí me decía: "Tenés que hacer así, así y así", y yo tenía que hacer todo el balance en la computadora para presentárselo a él, él vino, me enseñó y yo lo hacía y con un dedo manejaba la computadora y nunca en mi vida manejé una computadora ni tengo. Pero ya te digo, el aprender y el querer saber creo que es más importante que ir al colegio (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

*El día jueves yo voy, viene el de la cooperativa, y ahí yo voy, veo la casa a ver cómo está, es ahí donde vos también empezás a tener algo técnico (miembro Consejo Cooperativa Madre I)
todos fuimos aprendiendo con el proceso (presidente Cooperativa El Gauchito)*

3. “Trabajar socialmente”

Entre los entrevistados que forman parte de las cooperativas, se hace referencia a las acciones que llevan a cabo como un **“trabajo social”**.

lo que yo hago también es un trabajo de todo el barrio, social, más que nada darle respuestas a los vecinos por las inquietudes o los problemas que tienen las casas (presidente Cooperativa El Gauchito)

cuando vos empezás a trabajar en un lugar, que aparte que estás trabajando para poder tener una vivienda vos, estás luchando para que tengan la vivienda los demás. Y se te mete aparte de vivir bien vos, empezás a trabajar socialmente, y te metés más en cada casa de cada familia, y con distintos problemas (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

así que te digo que en lo social siempre, sin nada de estudio pero digamos, ayudando o colaborando, colaborando digamos (presidenta Cooperativa Solidaridad)

la práctica es lo que te lleva a hacer un trabajo. Vos podés ser asistente social, las asistentes sociales aprendieron de nosotras, y yo a su vez aprendí de ellas, y a su vez yo te hago un relevamiento social, te hago un relevamiento social de una familia, sé lo que hay que ponerle, eso yo aprendí de ellas, y ellos aprendieron de nosotros a cómo tienen que trabajar con la gente (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Este concepto parece hacer referencia al **apoyo social** de unos vecinos (miembros de las cooperativas) hacia otros vecinos (aquellos a los que les construyen las casas); es decir, es el apoyo de los miembros de las cooperativas con el que cuentan los vecinos en caso de atravesar por situaciones que requieren de una ayuda comprometida; ello revela el grado de densidad o cercanía de las redes sociales en el barrio. Se basa en el intercambio de favores entre individuos de una misma estructura social. La creación de capital social comienza en el momento en que un individuo hace algo por otro confiando en que aquél se comportará de manera recíproca en el futuro. De esta manera, se establece una expectativa de reciprocidad por parte de quien hizo el favor, y una obligación de mantener la confianza por parte de quien lo ha recibido.

cada cooperativa te da una mano en todo sentido. Por ahí, ponele, se necesita ponele la murga, la murga necesita fondos para comprar, hacerse los trajes, hacerse esto, hacerse lo otro. Tratamos de que cada cooperativa colabore con algo, para hacer un baile, para hacer una batucada, para lo que sea. Entonces cada cooperativa, una pone el pan, la otra el choripán, la otra pone tanto, la otra pone tanto, y tratamos de unirnos todos para que se pueda eso lo de la murga para comprar sus trajes (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

La cooperativa ya le entregó su casa, pero se le quemó. Nosotros no podemos dejar a esa familia, porque nosotros no tenemos la obligación de hacerle todo de nuevo, porque fue un accidente. Entonces ellos tenían dos chicas discapacitadas (...) ¿Qué hicimos nosotros? De todas las cooperativas empezamos a, a una cooperativa de la Laura hizo todo el gasto para mandar hacer las dos ampliaciones con el hueco del baño y todo, ¿y qué hace? Se divide todo lo que se gastó y todo lo que se pagó de obra se divide en 15 cooperativas. Entonces cada cooperativa hace, pone su granito de arena para poder arreglarle. Ya te digo, acá somos muy unidos (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Había que hacerles entender de que por ahí la gente a veces reniega de las cosas que tenía, después de a poquito vas a ir teniendo y la cambiás. Es muy fácil, pero todo tiene su momento, lo que más vale es que tenés un techo y una linda casa, después lo otro lo de menos y ahí la gente se empezó a cambiar de día, pero era como que tenían vergüenza de mostrar lo que tenían y se cambiaban de noche. No querían mostrar de que por ahí tenían fea la cocina, o tenían una heladera vieja o a la cama le faltaba parte de la tabla, o ese colchón estaba muy viejo, entonces yo lo que hacía era envolverles todo con sábanas, para que no vean que el colchón no tenía forro o que estaba muy feo, y les daba una mano (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

4. Proceso de convencimiento

(acerca de la pieza tocada) “Excepto este caso, si el jugador a quien le corresponde el turno tocara una o varias piezas, deberá ejecutar su jugada moviendo o capturando la primera pieza tocada que pueda ser movida o capturada”

Para la urbanización se requirió en primera instancia del convencimiento de los vecinos acerca del proyecto, en tanto la población desconfiaba que se fueran a construir viviendas allí, y además el planeamiento requería que las familias se mudaran temporalmente del “casco histórico”. El **líder vecinal y su círculo más cercano** de familiares, amigos y vecinos tuvieron un importante rol en esta etapa, al igual que lo tuvieron en los orígenes de Villa Palito (sobre los comienzos del proceso organizativo ver Forni, Castronuovo y Nardone, 20010. Aquel hecho en el albor de Villa Palito favoreció a que los vecinos se involucraran en este nuevo proyecto. En otras palabras: “La cooperación en el pasado es una base para la cooperación futura” (Burt, 2005: 101).

vos para poder, donde empezás, sin que haya nada a la gente la tenés que convencer, pero primero tenés que estar convencida vos, sino no podés convencer (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

aparte de tener una cooperativa de trabajo por ahí somos referentes del barrio (miembro Consejo Cooperativa Madre II)

yo les decía "bueno, si a mí me costó 10 mil, 20 mil pesos y diez años de mi vida construir esto, yo no te la voy a tirar, y vos no me vas a dar nada". Yo le decía a Juan, y eso que yo lo conozco, de chicos nos conocemos. Él iba a mi casa, todo, me explicaba como era el tema (presidente Cooperativa El Gauchito)

Si bien una parte importante de la planificación la realiza el arquitecto que tiene como sede de trabajo la Unidad Ejecutora, los entrevistados resaltan la participación de un **arquitecto del mismo barrio**, que pareciera reforzar la idea que la urbanización de Villa Palito surgió del mismo barrio.

el proyecto de urbanización se lo llevó Balestrini al presidente, pero el proyecto de urbanización lo armó Juan, porque antes de que venga Héctor Sarmiento, el arquitecto que teníamos nosotros era Sebastián, que era un chico conocido de nosotros que se crió con nosotros. Fue todo un proyecto que se fue armando y gracias a dios le hicieron caso, creyeron en el proyecto, y apoyaron el proyecto. Esto es, fue una prueba piloto la Palito (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Juan fue uno de los impulsores, eso todos lo saben, y bueno, y se empezó a gestionar con los profesionales, primero con Sebastián y después con un profesional que vino del municipio que es Héctor Sarmiento, que también ahora está con nosotros (presidente Cooperativa El Gauchito)

Luego, los mismos vecinos se fueron convenciendo entre sí para tomar la decisión de mudarse.

me mudé yo, y le empecé a comentar a mis vecinos "mirá que allá se vive mejor, no se te corta la luz, tenés agua, cloacas". Vino el otro vecino de la otra manzana y empezó a decirle, fuimos amigos de toda una vida "voy a tu casa a comer un asado" al vecino de al lado que no se mudó. Vino y cuando ese vecino fue, le contó al otro, el otro le contó al otro. Fue un boca en boca (presidente Cooperativa El Gauchito)

Otro aspecto que colaboró indefectiblemente en el proceso de convencimiento, fue la construcción de las primeras viviendas en el barrio.

lo primero que fue un milagro total fue cuando empezaron Techo y Trabajo, ahí fue el furor, que la gente veía que la gente no le estabas mintiendo (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Podría decirse que junto a aquello que la literatura indica respecto a que “personas y grupos que tienen éxito están de alguna manera mejor conectados” (Burt, 2005: 5), aquí se agrega que asimismo los **vínculos asimétricos de reciprocidad y confianza** con el estado ayudaron a desarrollar este proceso.

Cuando Juan nos reunió y nos dijo que para poder empezar a trabajar en parte de la urbanización que teníamos que trabajar políticamente para poder tener algo (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

trabajar políticamente es trabajando apoyándolo a Balestrini, al intendente, eso es trabajar políticamente. Nosotros trabajamos todos estos años y cada política tenía su pago político (...) Nosotros durante todos estos años ninguno que trabajaba con el tenía un pago político, ¿Por qué? porque Juan pedía casas (...) un sueldo municipal no, a mí dame casas (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

5. "Nos conocemos todos"

(acerca del tablero de juego) "El tablero está compuesto de 64 cuadrados iguales"

Un factor que pareciera estar influyendo en la **unión interna del barrio**, es la creencia en el conocimiento (y reconocimiento) del otro, reforzada por la permanencia de las familias en el barrio. La importancia de la cercanía de los vínculos familiares abonan al capital social de unión⁵.

Hay tres generaciones que se criaron en este barrio y crecieron en este barrio. Eso fue lo que motivó más a la gente a moverse (arquitecto Unidad Ejecutora)

nosotros vivimos hace 40 años acá y nos conocemos todos (presidente Cooperativa El Gauchito)

toda la mayoría que trabajamos acá somos de acá, la mayoría nacimos acá (presidente cooperativa El Gauchito)

mi madre, mis hermanos, todos están acá (presidenta Cooperativa Solidaridad)

Cuarenta y tres años viviendo en la misma calle. Después ya me mudé para acá, fui al colegio de acá, fui a la iglesia de acá (presidenta Cooperativa Solidaridad)

las 13 cooperativas se hacen cargo porque somos todos del barrio, nos conocemos todos, nadie se puede escapar o mirar para otro lado (presidente Cooperativa El Gauchito)

Al interior del barrio, las relaciones entre vecinos conforman una red egocéntrica, en la que la intensidad del intercambio se rige por la cercanía social, física, económica y psicológica (Lomnitz, 1991)

esto es lo que yo hacía entender a la gente, no es solo vos que no tenés nada, sino que nadie tiene, porque todos somos pobres, algunos un poquito más, otros un poquito menos y así la gente fue entendiendo. Tu cocina está fea y bueno, es lo que vos tenés, nadie te va criticar porque todos somos iguales, sino no estaríamos acá (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

somos toda gente conocida, y todos nos conocemos y todos sabemos qué oficio tenemos (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

El hecho de conocerse entre los vecinos favoreció a: la diseminación del proyecto entre los miembros de la comunidad, la formación de cooperativas, la inclusión laboral de jóvenes y adultos del barrio y al acuerdo entre los vecinos. Se trata del desarrollo de un capital social comunitario⁶ conformado por redes cercanas entre personas similares en tales aspectos. Los vínculos estrechos de los vecinos se generaron con la interacción repetida en el pasado (sobre el proceso de la toma de

⁵ Se refiere a los lazos más íntimos y próximos; son los vínculos entre personas similares en términos de características demográficas, como miembros de una familia, vecinos, amigos cercanos, colegas de trabajo, socios (Bebbington, 2005; Grootaert et al., 2004; Raczynski y Serrano, 2005; Forni, Siles y Barreiro, 2004).

⁶ El capital social comunitario "es la suma de redes existentes entre vecinos y también la institucionalidad formal e informal que ellos han construido para enfrentar desafíos comunes. Los fines de esta institucionalidad comunitaria son la legitimación de líderes; el control social de miembros y líderes; promover la cooperación coordinada y el trabajo en equipo; la resolución de conflictos; y la gestión de recursos comunes (Durston, 2005: 49).

tierras ver Forni, Castronuovo y Nardone, 2010), y se reforzaron con los procesos organizativos necesarios para la urbanización.

6. Esponjamiento

(acerca de la noción general de la jugada) “Con excepción del enroque, una jugada es el traslado de una pieza de una casilla a otra, libre u ocupada por una pieza adversaria”

Para comenzar la urbanización, el primer paso técnico es el “**esponjamiento**”, es decir, la apertura de calles. Para ello, es necesario mudar a varias familias situadas en el lugar por donde debe abrirse el camino. De ahí que la creencia y el compromiso en el proyecto fue un paso previo fundamental para poder lograr las mejoras necesarias en el barrio, sin ocasionar grandes conflictos con los vecinos.

Yo por ejemplo yo vivía por donde se hizo el asfalto (...) y bueno, a mí me tocaba dejar el lugar, tenía que dejar el lugar, a mí me tocaba el lugar donde iba a pasar el asfalto (presidente Cooperativa El Gauchito)

Respetando el casco histórico es respetar la identidad de la gente. Hay tres generaciones que se criaron en este barrio y crecieron en este barrio. Eso fue lo que motivó más a la gente a moverse, entonces no generábamos tanto alboroto, y se podía ir haciendo todo lo que eran los núcleos, después todo lo que eran todas las ampliaciones, y había prioridad y la prioridad uno era la apertura de Derqui, la prioridad 2 era Tucumán y la prioridad 3 todo lo que era la apertura de calles (arquitecto Unidad Ejecutora)

se mudó gente que ocupaban los sectores que iban las calles, las boca calles, y después... primero salió la gente que estaba en las calles, después se salió la gente que estaban en las bocacalles, las bocacalles van así ¿no ves?, todas así, todas las bocacalles, y después toda la gente que se saca la gente es esa para poder armar espacio para que cada cual tengo su lote (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

7. Adjudicación de casas y mudanza temporaria

(acerca de la noción general de la jugada) “Ninguna pieza, salvo la Torre cuando enroca y el Caballo puede pasar por sobre una casilla ocupada por otra pieza”

Para la adjudicación de viviendas hubo dos momentos distintos. Con el advenimiento de los programas de vivienda y mejoramiento barrial, se realizaban reuniones con los vecinos, donde cada vecino tenía la posibilidad de elegir el lote en donde se iba a construir su vivienda, y donde se les daba la posibilidad de mantener en la nueva manzana a las unidades familiares integrantes de la antigua manzana.

la elegimos. Se hacían unas reuniones tipo asambleas en la escuela y bueno, ahí iba toda la gente supongamos de una manzana, de manzana 13 donde vivía yo, y decían “este espacio tenés”, o “tenés para elegir donde vos quieras” (presidente Cooperativa El Gauchito)

te ponían dos manzanas y te decían "todos ustedes de manzana 13 si quieren vivir todos juntos de nuevo como venían viviendo tienen esta y esta para elegir" (presidente Cooperativa El Gauchito)

A medida que los programas siguieron avanzando, la lógica de adjudicación de casas varió, las posibilidades se acotaron a la necesidad que demandaban los programas, y junto con ello, surgieron distintos acuerdos alternativos entre los propios vecinos.

en el barrio surgieron muchas cosas, la gente que se tenía que consolidar, consolidar te quiero decir que por proyecto quedaban en el lugar, y de repente quería una casa nueva y la que se tenía que esponjar o la que se tenía que ir a la casa nueva quería quedarse en el lugar, entonces lo que se hacía era cambiar, qué sé yo. Hay proyectos dentro del barrio muy piolas que la misma gente se organizó y la gente lo hacía a gusto de ellos (arquitecto Unidad Ejecutora)

por ahí había gente que se tenía que venir para acá y decía “yo allá lejos no me voy, allá en el campo, cambio mi casa”. Y había gente que se quería venir y cambiaban, hacían un cambio ¿no? La persona que venía para acá dejaba su casa, y esta que tenía que salir se iba de la casa esta y se venía al lugar nuevo (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

La urbanización del barrio se hace por manzanas, a partir del **consenso entre vecinos**. Éstos deben llegar a un acuerdo, que por lo general gira en torno a qué casas derribar primero (ligado a quiénes tienen la posibilidad de trasladarse por 8 meses a otra casa hasta que se termine la nueva). Luego firman el acuerdo y lo entregan al arquitecto de la Unidad Ejecutora. Si bien hacer la redistribución de lotes de esta manera es un proceso largo, ayuda a evitar conflictos posteriores, tanto con los actores externos que colaboran en la urbanización, como entre los vecinos.

el barrio nos va a dar la pauta de cómo intervenir (arquitecto Unidad Ejecutora)

Una vez que nosotros hicimos los esponjamientos, la apertura de calles, ahora los vecinos se tienen que tratar de auto convocar y de hacer una charla previa en el barrio para saber cuál es el destino de su manzana, ¿me entendés? Cada manzana es una urbanización en sí. Ahora que lo comandan los vecinos, y ahí rompés con cualquier intento de boicot, porque si hay un vecino que, qué sé yo, acá se mezcla mucho el tema de política, el tema de las elecciones, entonces ¿cómo hacés que cada dos años vos tenés un tema político, y un tema de piedras en el camino?, el que no está trabajando políticamente con él, está con aquel, entonces, ¿qué hacés? Le decimos a cada vecino que se reúnan y que nos digan quien está de acuerdo en tirar sus casas para hacer las casas, ¿me entendés? Entonces se ponen de acuerdo ellos, y tienen reuniones entre ellos, en la que tienen una reunión previa en el barrio entre ellos, vienen acá y firmamos los acuerdos. Yo veo en dónde se pueden instalar casas, con qué medidas quedan, les explico a todos los vecinos la dimensión del terreno, cuál es el prototipo de vivienda (arquitecto Unidad Ejecutora)

El factor que colabora a la decisión de **mudarse en forma temporaria** para poder liberar el espacio, es la posibilidad de otro lugar donde vivir durante unos 3 a 8 meses del proceso de construcción. Aquí no interviene la Unidad Ejecutora, sino que los mismos vecinos de la manzana se ponen de acuerdo, con el apoyo social de las cooperativas.

¿Y que pasó con toda esta gente que estaba viviendo acá? Se tuvo que ir a otro lado, 8 meses a vivir a otro lado. Están esperando volver una vez que esté terminado. Esto tiene un avance de obra del 80% casi, falta el 20% para terminar estas casas y que la gente vuelva. Y la cooperativa, de acuerdo con la cooperativa de cómo intervino, de cómo llegaba, como se intervenía, ya te digo es, era, es la suma de muchos acuerdos, de muchas lógicas, de muchos compromisos por el proyecto (arquitecto Unidad Ejecutora)

Por eso ahora estamos peleando con viviendas transitorias, estamos costeando eso, porque si yo tengo viviendas transitorias los pongo a todos en esta calle (arquitecto Unidad Ejecutora)

hay que tirar la casa esa y hacerla en otro lugar. Y se empezaron a hacer reuniones con la gente, que por ahí hay gente que tiene mucha voluntad, y te dice "bueno yo me voy, estoy 5 meses en una pieza, en la casa de mi tío" (presidente Cooperativa El Gauchito)

El proceso de urbanización de Villa Palito es descrito por los entrevistados metafóricamente no tanto como un juego de encastre, sino más bien como **“un juego de ajedrez”**.

Es más difícil que un tetris. En el tetris tenés piezas determinadas que sabés dónde encastran y dónde van. Acá es más... (arquitecto Unidad Ejecutora)

es un juego de ajedrez, los vecinos son los que tienen que decidir a quién le hacen la casa (presidente Cooperativa El Gauchito)

es como un juego de ajedrez, hay que mover todas las piezas, se mueven todas las piezas en las manzanas para poder ir haciéndole a los vecinos (presidente Cooperativa El Gauchito)

8. Demolición, entrega y mudanza final

(acerca de la consideración de la consumación de la jugada) “En el caso del desplazamiento de una pieza a una casilla desocupada, cuando la mano del jugador haya soltado la pieza”

Previo a la construcción de la vivienda, se requiere de un **relevamiento social** sobre quienes componen la unidad familiar. Para ello se toma en cuenta: titular, co-titular, edad, vínculos parentales, nivel educativo, y se prevén futuras ampliaciones. Esta tarea es realizada por las asistentes sociales de la Unidad Ejecutora, y en algunos casos por miembros de las cooperativas. Ello le permite al arquitecto hacer los planos para cada casa que se debe construir. De todos modos las circunstancias dentro del hogar varían, y ello conlleva dificultades en el trabajo realizado, como puede verse en el siguiente caso:

A veces pateás hormigueros y te encontrás con tres mil cosas para hacer, más que nada gente que está viviendo bajo un mismo techo y están separados, entonces la mujer es la que tiene el derecho, o el hombre, no importa el caso, pero generalmente es la mujer la que tiene el derecho, y bueno, vos tenés el derecho de ir a vivir acá, ella va a vivir acá. Llegó el día en que tiene que vivir acá, lo que no va a poder quedar en pie es la casa, ella se viene a vivir acá, dice "pero yo a mi marido no me lo llevo", bueno ahí tengo una situación de calle. El hombre queda en la calle o la mujer me queda en la calle (arquitecto Unidad Ejecutora)

La demolición de la antigua casa, y el traslado a la nueva, se hacen de forma simultánea, en el mismo día; de esta forma la cooperativa se asegura el espacio liberado para construir y se evita el riesgo de que algún miembro del núcleo familiar o algún vecino se instale en la antigua casa, como puede verse en el siguiente hecho:

Yo tuve que mudar el viernes un señor (...) Bueno, entonces yo le hicimos la casa acá a la hija y un dormitorio para él que vivía acá, él se va con la hija porque en el censo del 99 la hija está con él. Entonces ¿Qué pasa? La hija de él vivía acá, y la hija vivía en manzana 3. Yo tenía la llave, le mostré a la hija, estaba todo, le digo "yo mañana lo mudo a tu papá y te mudo a vos", "bárbaro" me dijo, "Al otro día a la mañana yo a las 9 de la mañana, 8:30 estoy en la casa de tu papá", "bárbaro", me dijo.

Viene a la tarde la chica y me dice "mi papá dice que le des 15 días porque él quiere vender, juntar botellas, hierro, todas esas cosas y quiere vender todo y después venirse". "No, al primero que lo tengo que mudar es a tu papá, y déjame el terreno libre. Después te mudo a vos", "No, pero mi papá es viejito, él no tiene", qué sé yo, "yo le dije, pero él no me entiende", "No, yo no te puedo dar la llave". Vino ella al otro día a la mañana y me dice "Susana, hablalo vos con él". Bueno, me voy, llego, golpeo, sale el hombre, "Encantada yo soy Susana, pero yo lo conozco a usted de años, usted capaz no me conoce a mí, pero yo lo conozco a usted. Así, qué sé yo, bue...entonces él me empieza a contar lo que él quiere, yo lo escucho y después le digo lo que yo pienso y cómo es la situación.

Cuando él me dice que necesita, bla, bla, bla, que necesita 15 días, le digo "mire, vamos hacer una cosa, yo le voy a explicar por qué es el motivo, yo lo que necesito es el espacio para que empiece a trabajar la cooperativa, yo no lo mudo a usted y no lo puedo dejar a usted, porque la más necesidad que tengo es el lote que tiene usted, y yo lo tengo que mudar a usted. Si yo a usted no lo mudo no le puedo entregar la casa a su hija". Entonces me dice "Usted no me tiene confianza", "Sabe que lamentablemente por cosas que pasaron con otras personas yo la llave no se la puedo dar a su hija. Vamos hacer una cosa", "No", dice, qué sé yo... "Yo les doy esta semana, yo vengo el viernes y los traslado. Le doy una semana para que venda todo, los hierros, las botellas, le doy tiempo. Pero si yo no lo mudo a usted, no puedo mudar a su hija, y usted piense en sus nietos que están enloquecidos para trasladarse. Ellos quieren irse a su casa".

Me empezó a dar vueltas, a dar vueltas y después me dijo que sí, que vaya el viernes a la mañana que él iba a vender todo, y que él se iba a ir. Y así fue, el viernes a la mañana 8:30 yo estuve allá con la camioneta, lo trasladamos a él, y después la trasladamos a la chica (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

El **control social** generado a partir de los acuerdos, hace que se mantenga la estabilidad en el proceso. La densidad de vínculos al interior del barrio, disminuyen las posibilidades de comportamientos de vecinos a los que les costaría su posición en el barrio, en tanto erosionaría su **reputación** [reputation]⁷, como puede verse del siguiente episodio:

pero eso se soluciona a la larga, porque cuando pasa así es porque un hijo no se quiso ir, y se quiso quedar en el lugar. Pero los mismos pibes que tienen que demoler casas, sabe que si se queda una casa en el lugar que se tendría que haber demolido, entorpece lo que es el proceso de urbanización, entonces tiene tanta presión social esa persona que se quiere quedar, que a la larga se va. Compulsivamente no sacamos a nadie, pero sí tenés una presión extra en el momento de entorpecer el proceso de urbanización. Entorpecés de alguna manera, y no entorpecés a una sola familia, entorpecés de repente a toda una manzana, porque me traba el poder construir ahí (...)

⁷ "La reputación es el comportamiento esperado de uno" (Burt, 2005: 100, traducción propia).

entonces tenía tanta presión de los vecinos, de ganarse enemigos por todos lados, que prácticamente se va a tener que ir (arquitecto Unidad Ejecutora)

La cooperativa colabora en la mudanza con un camión para el traslado y mano de obra para trasladar los muebles. La aceptación de la familia de demoler la antigua casa es una decisión más difícil para los adultos que para los más jóvenes.

en realidad fue doloroso el tirar tu casa y mudarte en otro lado. Es decir, ver a mí me pasó en la casa mía cuando compramos, compró mi mamá y mi hermano y mi papá acá al frente. Y cuando la tuvieron que tirar para hacer la casa nueva...(cura barrial)

El adulto es el que está más arraigado. Por eso te digo que los chicos quieren, de hecho ya ven más cosas también. Muchos van a estudiar a San Justo y ahí también ven otras formas de vida (cura barrial)

Antes de entregar la vivienda, se revisa que ésta esté en condiciones, y se muda a la/s persona/s.

Una vez construida la casa, las cooperativas se encargan de la “**cicatrización**”, consistente en arreglos o mejoras (grifería, cambios de luz, conexión de cloacas, colocación de membranas).

cicatrización hacemos por suponer, te explico. Por ahí alguna casa tiene algún problema, eh, pérdida de agua en el caño o por ahí una familia se le llena la cloaca hay que hacerle destapar la cloaca, hay que arreglarle esto o por ahí le falta o tiene un servicio oculto que por ahí le pasa humedad o algo, nosotros vamos y se lo arreglamos. O alguna familia tiene algún problema y bueno, nosotros vamos y le damos una mano. Y a su vez, también hay algún lugar de las casas que quedan dentro del barrio que están muy deterioradas y no tenemos cómo poner, y a las familias les llueve, o se tiró la casa de al lado y estaba muy pegada, y un suponer, yo voy a tirar una casa con dos paredes, yo tiro esta y por ahí la cubrí a la otra pared y está rajada entonces al tirar esa casa, esta queda descubierta, entonces le filtra agua, entonces ¿Qué hacemos? Nosotros vamos y le damos una mano, le tratamos de revocar, le ponemos membrana, es ese el proyecto que trabajamos (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

ellos te conectan el agua, te conectan las cloacas, te la destapan, se van a arreglarte un caño de agua, te tiran la casa, hacen por eso se dice cicatrización, en general es global, hacen toda clase de trabajos (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

9. Subcontratación de grupos de trabajo para la construcción

(acerca de la consideración de la consumación de la jugada) “Cuando haya que determinar si se ha hecho el número de jugadas prescrito en el tiempo estipulado, el último movimiento no se considera consumado hasta después de que el jugador no haya detenido su reloj”

Los adultos que comenzaron trabajando en la construcción de casas para la urbanización de Villa Palito tenían un oficio; se trataba de gente especializada en la construcción. Fueron éstos los que enseñaron a las nuevas generaciones el oficio de albañilería.

en realidad primero se empezó en la cooperativa con gente grande. Cuando recién se empezó a hacerse las casas eran gente grande que sabía lo que era la construcción, y algunos nos fuimos acoplando para aprender de esa gente, de la gente grande. Bueno, la gente grande se jubiló o no trabaja más por la edad y los más jóvenes quedamos trabajando, seguimos, seguimos trabajando (presidente Cooperativa El Gauchito)

El mismo proceso de urbanización promueve la generación de vínculos. Cada cooperativa **subcontrata grupos de trabajo** (plomeros, electricistas) para construir las viviendas, a los que les provee materiales. Los grupos se conforman por vínculos familiares, de amistad o vecinales según el oficio.

vos júntate con 5, 6 personas, las que quieras, pero construíme la casa y terminámela, por esa plata, por ese presupuesto (presidente Cooperativa El Gauchito)

una cooperativa sola, con 16 integrantes no puede hacer 10 viviendas, la terminan dentro de 3 años. Entonces tienen que tener sus grupos (miembro Consejo Cooperativa Madre II)

van entrando por etapas. Primero te levantan la casa, después tiene que entrar el techista, después entra el electricista, y a su vez va trabajando al mismo tiempo el plomero, porque tiene que ir, hacer toda la parte de la instalación del baño, de la cocina (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Aquellos vecinos con experiencia que quieren trabajar, se acercan a las cooperativas para ofrecer su mano de obra. Para la primera etapa de la construcción, los grupos (entre 4 y 6 personas) deben estar compuestos por oficiales, albañiles y ayudantes. En la siguiente etapa se requiere de electricistas, plomeros, techistas y pintores; en los grupos que no tienen estas especialidades, se los provee la cooperativa.

cuando se arma una cooperativa a su vez ya la misma, la misma gente va averiguando y va pidiendo trabajo (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Ponele que yo tenga una cooperativa, yo trato de buscar a alguien que yo sé que esa persona es albañil, que yo sé que él es plomero, entonces vos te lo vas armando. Entonces la gente tiene trabajo, acá hay alrededor más o menos ponele 400 personas trabajando (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

los vecinos se conocen, quién trabajan de albañil, quién es peón (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

y trabaja como grupo individual. Nosotros les abastecemos todo lo que es material, les damos un porcentaje por la casa, y ellos trabajan y se manejan con la gente que ellos pusieron (presidenta Cooperativa Solidaridad)

Dado que los miembros de las cooperativas y los grupos subcontratados pertenecen al mismo barrio, **quienes construyen las casas a los vecinos son los mismos vecinos.**

Te pasa, o sino mi propio vecino del frente me está haciendo mi casa o mi hermano, algún conocido o alguien te está haciendo tu casa (presidenta Cooperativa Solidaridad)

yo tengo un grupo ponele que está en Solidaridad, bueno es un hombre que se está haciendo su casa (...) justo está haciendo su casa, así que el termina y es su casa (presidenta Cooperativa Solidaridad)

digamos que hasta ahora son todos vecinos, todos del mismo barrio trabajando, haciendo sus propias casas o haciendo la del vecino (miembro Consejo Cooperativa Madre II)

10. La transmisión del oficio a los jóvenes jornaleros

(acerca del peón) “Cuando alcance a llegar a la última fila, un peón tiene que ser cambiado como parte de la misma jugada por una dama, torre, alfil o caballo del mismo color del peón, de acuerdo a la elección del jugador, y sin tener en cuenta las piezas que aún quedan sobre el tablero. Este cambio de un peón por otra pieza es llamado "promoción" y el efecto de la pieza promovida es inmediato”

De las 15 cooperativas del barrio, dos incluyen una modalidad de trabajo diferente; ambas se distinguen por incorporar a los jóvenes del barrio que se acercan a las cooperativas en búsqueda de trabajo. Estos jóvenes, que a diferencia de los adultos, no tienen un oficio, tienen la **oportunidad** de sumarse al proyecto. Allí van adquiriendo funciones dentro de la obra, primero en la parte de demolición; luego, en la realización de veredas; luego, de medianeras. A aquellos que demuestran constancia, aptitud e interés en seguir trabajando, se les enseña otras tareas (conexión de cloacas, arreglo de filtraciones o pérdidas de agua), y se erigen como “referentes” de los jóvenes ayudantes de la obra. En este aprendizaje, la iglesia colabora generando talleres de oficios (herrería, plomería, electricidad, cerámica). En el proceso, los jóvenes van adquiriendo un oficio.

tratamos de hacerlos trabajar nosotros, que aprendan no sé, albañilería, es lo que más aprenden, que aprendan un oficio de albañilería, plomería, o lo que sea que lleva una obra (presidente Cooperativa El Gauchito)

aparte hay un olvido de más de 50 años acá, de parte del Estado, la forma de repararlo es invirtiendo en una urbanización de esta naturaleza. Bueno, después vinieron muchos programas, el Mejor Vivir, el tema de las veredas que nos ayudó con los chicos para los chicos de la esquina que no teníamos cómo incorporarlos porque no tenían oficios, son los chicos de la década del 90 que lamentablemente se criaron como pudieron, ¿está? Los incorporamos al tema de las veredas, si cumplían el régimen de horario y el régimen de conducta, y aprendían las cosas elementales, como nivelar, como sacar escuadrillas y demás, se los pasaba a hacer paredones (arquitecto Unidad Ejecutora).

Los jóvenes reciben un **jornal por día de trabajo** (que cobran al finalizar la semana), proveniente ya sea de subsidios a nivel nacional, o, a falta de éstos, de los mismos miembros de la cooperativa.

Cuando el año pasado teníamos alrededor de 70 chicos en hormigón, en muro, levantaban los muros, levantaban toda la parte del fondo, y así, fondo y costado (...) Cuando se terminó el contrato de muro que es un subsidio que manda Nación, cada uno ya..., los que no sabían vendieron, aprendieron a hacer cemento, aprendieron a levantar pared, a colocar la plomada, a ver los hierros que lleva para el cimientó, que también lo aprendimos nosotros (miembro Consejo Cooperativa Madre I).

La **constancia** en el trabajo consiste en una meta muy difícil de alcanzar sobre todo en aquellos que tienen **conductas adictivas** (drogas o alcohol).

Él vino un día y acá trabajan chicos adictos, chicos que roban, vos les das la oportunidad, está en ellos que lo agarren o lo dejen. Un día vino un chico y me dice "Mirá, Su, que yo no quiero salir más a robar" qué sé yo, "Mirá, yo lo único que te puedo ofrecer es laburo, de ahí en más está todo en vos. Acá no hay asistente social, no hay psicóloga, no hay nada, yo lo único que te puedo dar es laburo. Todo depende de vos, yo no te digo si te vas a poner a trabajar y no vas a salir más a robar. Eso depende de vos, ¿pero sabés qué? Cuando vos trabajes toda la semana, y agarres tu platita y vayás y entregues una seña para una zapatilla, vas a valorar a la gente que vos vas y le robás. Entonces, ¿qué vas hacer? Cuando vos termines de pagar la zapatilla la vas a cuidar, no la vas a vender para después quemarla, entonces, ¿qué vas hacer? Una vez que la terminás de pagar vas a venir con tus zapatillas, porque sabés que estuviste un mes para poder comprártelas y ahí vas a valorar que esa gente también trabaja para poder tener su par de zapatillas. Vos les robas, a los 5 minutos no tenés para el faso, vas y las vendés por 20, 30 pesos, total voy y le robo al otro, pero vos no sabés lo que significa para la persona ese par de zapatillas". Y así empezaron, algunos quedan, otros se van, otros que les parece más fácil ir a robar. Pero nosotros rescatamos muchos chicos, muchos chicos (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

si vos querés ganar 200, 300 pesos por semana, fumátelo, es tu problema, acá cada uno con su plata hace lo que quiere, lo bueno es que vos te lo ganás, yo no te digo que dejes de drogarte, pero es bueno que si vos te drogás, te drogues con tu sudor, no con el sudor ajeno. Y eso es lo que ellos aprenden. No hay muchos, pero los que hay, aprenden (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Entre algunos miembros de las cooperativas y algunos jóvenes se generan vínculos de **reciprocidad y confianza**. Estos intercambios son bastante personalizados y se establecen sobre la base del reconocimiento de la necesidad del otro.

lo que paga las otras cooperativas no sé, pero nosotros no podemos cobrar más, como decirte más de 2000 pesos por mes, porque tenemos que hacer un balance para poder pagarle a los chicos (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

esa es la historia de los chicos de acá, y es todo laboral, es todo, yo por ahí hay chicos que yo les conozco a la mamá, al papá, pero a veces crecen tanto que se mandan cada macana que bueno, uno trata de lo posible de darle una mano (miembro Consejo Cooperativa Madre II)

La reciprocidad se sostiene por la confianza en que los favores serán retribuidos, mientras que la reciprocidad efectiva incrementa los niveles de confianza.

Pero también cuando no hay nada que hacer, que opera la máquina, están sentados tomando mate y el día corre igual. Pero cuando yo los necesito "yo para tal día tengo que tener terminado esto", y ellos "no te hagas problema, si nos tenemos que quedar hasta las 8 de la noche, nos quedamos". Y yo no voy, ni los reto, ni les digo nada, si voy y están tomando mate, me siento un rato con ellos ahí en el suelo y tomamos unos mates. Esa es la única manera que uno tiene para trabajar con los chicos (miembro Consejo Cooperativa Madre II)

entonces ellos saben mi obligación y yo sé valorarlos a ellos, que igual fue Juan a la noche, les sacó fotos que era de noche y toda esa cosa, y se le tiró algo de plata, porque nosotros también valoramos lo que ellos hacen (miembro Consejo Cooperativa Madre II)

“Nosotros no queremos a nadie, te queremos a vos, Su” me dicen. Y ahí es donde vos te das cuenta el trabajo que uno hace y el empeño que uno pone y uno se da cuenta qué clase de persona es, y les soy muy pata, en donde ellos, vos te enganchás con los pibes cuando vos les hacés pata en algo (miembro Consejo Cooperativa Madre II)

Aquellos que logran constancia en el trabajo, en un año pasan de ser peones a oficiales, y son referenciados por la cooperativa para trabajar en las otras cooperativas, en otro tipo de actividades, como hacer veredas o levantar muros.

Me parece que algo lindo que se fue dando con las cooperativas es que éstos fueron transmitiendo el oficio. Vos ahora tenés pibes que entraron alcanzando baldes y ya están levantando paredes, están revocando, ponen nivel, ya saben. Ya son oficiales también, ¿no? Eso es también lo interesante en este proceso que se fue viviendo, es lindo cómo se fue transmitiendo este oficio (cura barrial)

así van adquiriendo un oficio, muchos se volcaron al tema de herrería, muchos al tema de electricidad, muchos, y así ellos mismos se pudieron superar socialmente (arquitecto Unidad Ejecutora).

11. Cambio de hábitat⁸

El capital social se relaciona con la forma que asume la estructura de las relaciones entre las personas, que puede manifestarse en relación a cada contexto particular (Coleman, 1990). Aquí es clara la relevancia de los sentimientos y las percepciones que tienen las personas respecto de su entorno físico. Podría decirse que las características contextuales adquiridas gracias a la urbanización, repercuten en el tipo de vínculos que establecen los individuos entre sí y con su comunidad⁹. El sentido de propiedad adquirido por estas personas y el control sobre las condiciones y acontecimientos locales colaboró en la generación de valores afectivos hacia el barrio¹⁰.

ahora que tengo una casa qué me voy a ir, si toda mi vida estuve acá, mis hijos tienen todos los amigos acá, no, yo no me voy, ya está (presidente Cooperativa El Gauchito)

La urbanización de la villa favoreció a la permanencia en el lugar de residencia, y sus habitantes asumieron un compromiso con el barrio.

yo pongo el pie en la vereda y estoy en mi trabajo (presidente Cooperativa El Gauchito)

mi madre, mis hermanos, todos están acá así que, ya no, ya creo que es imposible, igual ya las chicas están grande también así que, pero bueno mejoramos en la casa, mejoramos, yo pienso que si seguimos trabajando se mejora la casa, el barrio, se mejora todo. Digamos que es tratar de estar unidos y trabajando todos (presidenta Cooperativa Solidaridad)

⁸ Entendemos por hábitat un espectro mayor que la vivienda, ya que consiste en todo el medio físico modificado por el hombre y/o por los grupos sociales para lograr una mejor satisfacción de sus necesidades, tanto de tipo biológicas como piosociales (Max-Neef, 1986, en Buthet y de Borri, 1997).

⁹ Como explican Robison et al., “Cuando los miembros de una comunidad comienzan a sentir que están conectados entre sí (...) se sienten también dispuestos a invertir en bienes que benefician a la comunidad” (2003: 89).

¹⁰ “Los lugares adquieren valores afectivos cuando se producen en ellos experiencias positivas” (Robison et al., 2003: 102).

Esta visión del área positiva se refuerza al **comparar las viviendas y el barrio antes y después** de la urbanización.

este era un barrio muy emblemático, muy jodido Villa Palito, ahora ya está totalmente muy abierto, pero antes entrar era muy emblemático, muy, muy jodido (arquitecto Unidad Ejecutora)

100% de cambio de vida. Allá por ejemplo un día de lluvia se te cortaba la luz y bueno, vos tenías que ir y subir al poste, cambiar el cable y arriesgabas mucho. Sí, un peligro, arriesgabas tu propia vida (presidente Cooperativa El Gauchito)

El hecho de no poder invitarlos a la casa. Ahora muchos pueden invitarlos “vivo en tal lugar”. Antes no, antes le decía: "vivo en la manzana tanto, en el pasillo de la manzana 22". Te cambia también hasta la identidad, digo “yo vivo”, ya tengo dirección digo, vivo en la Rioja no sé, vivo en Derqui, vivo en... (cura barrial)

y acá hay muchos cambios, que ponele tus hijos te dicen “mirá mami, no hay zanja”, allá vivís entre la zanja y afuera, vos tenías la zanja de agua, el desagüe, el bañito lo tenías afuera. Es mucha la diferencia, mucha (presidenta Cooperativa Solidaridad)

yo quería que el día de mañana mis hijas crezcan, puedan a venir a tomar mate, y que no tengan vergüenza de dónde vivían (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

Experiencias que yo te cuento que había nenas que esto me lo contó la misma familia, dice que la nena abrió la ventana y dice: “Mamá, desde acá se ve el sol”, ¿me entendés? Cuando abrieron una ventana nunca vieron el sol, dentro de la casa nunca vieron el sol, acá lo que les parecía extraño era abrir la ventana y ver el sol (arquitecto Unidad Ejecutora)

Por un lado, las modificaciones en el hábitat conllevan otras a nivel de adaptación a un nuevo **estilo de vida**.

cada uno vive adentro de su casita, tratando de arreglarla, que los fin de semanas los maridos hacen una cosa, que la mujer arregla el jardín, que hacen esto, que plantan plantas, que... ¿me entendés? estás, estás ocupado (presidenta Cooperativa Solidaridad)

la gente de acá nació acá, y seguramente el 80% es gente que nació en el barrio. Y por el solo hecho de cambiarlo de acá a acá, es decir, fue un proceso de duelo, un proceso de adaptación, parece que no, pero es así (arquitecto Unidad Ejecutora)

Y después hubo cosas estratégicas acá para el tema de las casas, en que no se repita el proceso histórico que tuvo acá, que fue vender el terrenito, por eso la escalera tiene una disposición cuestión de impedir que el terreno, si yo hacía esto, fijate, si esto era el terreno ¿no?, y yo hacía el proyecto con el núcleo que ya le había dejado 1,10 y yo podría haber ampliado para atrás un dormitorio y les quedaban 4 metros libres de acá. Entonces corremos riesgo de que ellos hagan esto, y vendan esta parte de acá, por eso estratégicamente se puso la escalera acá, y ya cortás esta posibilidad (arquitecto Unidad Ejecutora)

la cooperativa después digamos te va enseñando lo que es tener una casa nueva, porque nosotros siempre tuvimos una casa con los servicios mínimos, o sea nada, una canilla, un pozo del baño, un pozo ciego, el que podía y sabía hacía una mochilla, un inodoro. Los demás vivíamos así como

podíamos. Bueno, después se fue empezando a construir esto, y a la gente más que nada tenés que enseñarle lo que es el uso de las cosas (presidente Cooperativa El Gauchito)

Por otro lado, los cambios que adquieren las viviendas y el hábitat en general, en algunos casos **disminuye el control social**.

acá vos tenés tu terreno, te metés en tu casa y nadie sabe nada, por ahí al vecino le están robando y por ahí vos ni sabés, eso es un ejemplo. Allá no, por ahí tenés la ventana para el lado del vecino y vos sabés que al vecino le estaba pasando algo, si se peleaba con, qué sé yo, si había una pelea matrimonial, o lo que sea, vos sabías todo. Acá ya no, acá cambia el estilo de vida, la forma de vida cambia, los vecinos seguimos siendo los mismos (presidente Cooperativa El Gauchito)

o lo que pasa es que en un lugar hacinado vos capaz que vivís mejor que en un lugar que no esté hacinado. No te digo mejor, te digo en la convivencia, el vecino tuyo sabe lo que a vos te falta (presidente Cooperativa El Gauchito)

12. Trabajos pendientes

El aprendizaje de urbanización en el barrio es capitalizado por las cooperativas para seguir orientando su trabajo a futuro en este mismo sentido. El conocimiento adquirido por los miembros de las cooperativas se quiere aplicar en otras villas, para expandir la experiencia y mantener la fuente de trabajo.

Cuando se termine no sé qué vamos hacer. Pienso que vamos a seguir trabajando en otros barrios, pero acá cada cooperativa como ya tiene matrícula, algunas cooperativas están trabajando en otro lado. Agarran otros trabajos, se van independizando más que nada (miembro Consejo Cooperativa Madre I)

el día de mañana al tener la cooperativa armada vos podés seguir trabajando afuera, seguir trabajando en obras, seguir trabajando (presidenta Cooperativa Solidaridad)

el trabajo nuestro no termina acá, ya te digo Juan y todo el equipo que tiene, están en varias villas de La Matanza. La mayoría de las villas, están 2 de Abril, el Lucero, es complejo arrancar, pero bueno (presidente Cooperativa El Gauchito)

Siendo que la urbanización está muy avanzada, los proyectos a futuro están relacionados con una planificación integral, donde a la construcción de casas se suma el mejoramiento del barrio, como un modo de abarcar un espectro mayor que la vivienda. Una vez que las viviendas del casco viejo estén terminadas, las actividades que le siguen en el barrio son: las calles en la parte nueva, la instalación del gas y la edificación de una plaza, de un club y de un corredor de bici-senda.

Conclusiones

La urbanización de Villa Palito puede leerse como resultado de cuatro instancias simultáneas: la físico-espacial, donde se localiza el conjunto de las actividades; la social, que comprende la organización interna del barrio; la económica, que involucra la generación de trabajo en el propio medio físico; y por último la cultural, vinculada a una historia común que le da integridad al barrio.

Se trata de un caso de urbanización en que a la palabra vivienda se le fueron agregando otras como trabajo social, gestión asociada, nuevas fuentes de trabajo, cooperativas, consenso.

Podría afirmarse que se trata de un caso exitoso de urbanización en dos planos que se enriquecieron mutuamente: 1. habitacional, en tanto el acceso a los programas de urbanización se dio en un barrio donde había capital social de unión preexistente; y 2. relacional, en tanto la modalidad de cooperativas de los programas y la necesidad de acuerdos entre todos los vecinos para poder llevar la urbanización adelante fortalecieron el capital social comunitario, y porque asimismo se fortaleció el capital social de escalera, que puede observarse en los vínculos entre los miembros de las cooperativas y el gobierno municipal y nacional, y especialmente en el acceso del líder vecinal al trabajo en el municipio.

El juego de ajedrez involucra nociones que estuvieron presentes de la urbanización: resolución de situaciones, profundidad de análisis, ordenamiento de prioridades, correcta toma de decisiones, serenidad en la adversidad y aprovechamiento de oportunidades. Con el fin de poder visualizar el arduo y valioso proceso de urbanización que se ha intentado reflejar aquí, a continuación se presenta una imagen bastante elocuente perteneciente a una exploración profana sobre el ajedrez, metáfora elegida por los entrevistados para describir el proceso de urbanización de Villa Palito, que también acompañó al presente trabajo:



Fuente: sitio web Todo Ajedrez

Bibliografía

Bebbington, Anthony (2005). Estrategias de vida y estrategias de intervención: el capital social y los programas de superación de la pobreza. En Arriagada, Irma (Ed.). Aprender de la experiencia. El capital social en la superación de la pobreza (pp. 21-46). Santiago de Chile: CEPAL.

Burt, Ronald (2005). Brokerage & closure. An introduction to social capital. Oxford: Oxford University Press.

Buthet, C. y Baima de Borri, B M. (1997), "Políticas sociales descentralizadas y concertadas. El rol de las organizaciones no gubernamentales". En: Cuenya, B. y Falú, A. (comp.), Reestructuración del Estado y Política de Vivienda en Argentina, Oficina de Publicaciones del CBC, Universidad de Buenos Aires.

Coleman, James (1990). Foundations of Social Theory. Cambridge: Belknap Press of Harvard University Press.

Durston, John (2005). Superación de la pobreza, capital social y clientelismos locales. En Arriagada, Irma (ed.). Aprender de la experiencia. El capital social en la superación de la pobreza (pp. 47-57). Libros de la CEPAL (86). Santiago de Chile: CEPAL.

Forni, Pablo; Castronuovo, Luciana; Nardone, Mariana (2010), “Organizaciones comunitarias, redes sociales y capital social en ámbitos de pobreza y exclusión. La relación con el Estado y la incidencia de las organizaciones sobre el desarrollo comunitario. El caso de Villa Palito-Barrio Almafuerde-La Matanza”, formato CD (ISBN 978-95034-0693-9) Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación.

Forni, Pablo; Siles, Marcelo y Barreiro, Lucrecia (2004). ¿Qué es el capital social y cómo analizarlo en contextos de exclusión? Disponible en: <http://jsri.msu.edu/RandS/research/irr/rr35.pdf>

Grootaert, Christiaan; Narayan, Deepa; Nihan Jones, Verónica y Woolcock, Michael (2004). Measuring Social Capital. An Integrated Questionnaire. *World Bank Working Paper* (18). Washington D.C.: The World Bank. Disponible en: http://info.worldbank.org/etools/docs/library/238427/11998_WP18-Web.pdf
Lomnitz, Larissa (2000). Cómo sobreviven los marginados. México: Siglo XXI.

Raczynski, Dagmar y Serrano, Claudia (2005). Programas de superación de la pobreza y el capital social. Evidencias y aprendizajes de la experiencia en Chile. En: Arriagada, Irma (ed.). Aprender de la experiencia. El capital social en la superación de la pobreza. Libros de la CEPAL (86). Santiago de Chile: CEPAL.

Robison, Lindon; Siles, Marcelo y Schmid, Allan (2003). El capital social y la reducción de la pobreza: hacia un paradigma maduro. En Atria, Raúl y Siles, Marcelo (comps.). Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: En busca de un nuevo paradigma (pp. 51-113). Santiago de Chile: CEPAL – Michigan State University. Disponible en: www.eclac.cl/cgibin/getProd.asp?xml=/prensa/noticias/comunicados/3/7903/P7903.xml&xsl=/prensa/tpl/p6f.xsl#top

Páginas web consultadas:

Galeon.com

<http://www.galeon.com/kasparov/reglamento.html#leyes>

Open Pool

<http://www.openpool.com.ar/reglamentos/AJEDREZ-REGLAMENTO.pdf>

Club Aranjuez de Ajedrez:

<http://www.ajedrezaranjuez.com/leyes.htm#1>

Todo Ajedrez

<http://www.todoajedrez.com.ar/chistesajedrez/mafaldaajedrez01.php>