

VI Congreso Chileno de Antropología. Colegio de Antropólogos de Chile A. G, Valdivia, 2007.

Efectos de la Gestión Municipal del Fomento Productivo en el Desarrollo Rural y Estrategias Productivas (Evaluación del Programa para el Desarrollo Rural: Establecimiento de nuevos varietales de vides para la producción y comercialización de uvas de calidad), Ranquil, Ñuble.

Patricia Troncoso Pérez.

Cita:

Patricia Troncoso Pérez (2007). *Efectos de la Gestión Municipal del Fomento Productivo en el Desarrollo Rural y Estrategias Productivas (Evaluación del Programa para el Desarrollo Rural: Establecimiento de nuevos varietales de vides para la producción y comercialización de uvas de calidad), Ranquil, Ñuble. VI Congreso Chileno de Antropología. Colegio de Antropólogos de Chile A. G, Valdivia.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/vi.congreso.chileno.de.antropologia/61>

ARK: <https://n2t.net/ark:/13683/eCzH/W8u>

Acta Académica es un proyecto académico sin fines de lucro enmarcado en la iniciativa de acceso abierto. Acta Académica fue creado para facilitar a investigadores de todo el mundo el compartir su producción académica. Para crear un perfil gratuitamente o acceder a otros trabajos visite: <https://www.aacademica.org>.

*Efectos de la Gestión Municipal del Fomento Productivo en el Desarrollo Rural y Estrategias Productivas (Evaluación del Programa para el Desarrollo Rural: Establecimiento de nuevos varietales de vides para la producción y comercialización de uvas de calidad), Ranquil, Ñuble**

Patricia Troncoso Pérez**

Resumen

El municipio de *Ranquil* ha perpetuado un proceso de mejoramiento productivo atrayendo más recursos a la zona. En el marco de un DPR (Desarrollo Productivo Rural) implementado en la comuna por PRODESAL y continuado por PRODECOP y la municipalidad hace ya casi diez años, se capacita a un grupo de quince personas en la inserción y manejo de cepas finas en la zona, así como en su comercialización (Establecimiento de nuevos varietales de vides para la producción y comercialización de uvas de calidad). Los resultados son un aumento en la producción por hectárea cultivada, mayores ingresos por la calidad de los vinos ya que se optimización las tecnologías gracias a fondos aportados por INDAP y Fundación Andes, y un promisorio desarrollo de producción de vino embotellado, fortaleciendo la actividad que entrega mayores ingresos a la comuna, el cultivo de uva.

La pregunta que debemos hacernos es qué permite que una actividad programada para dos años se extienda hasta el día de hoy, y continúe en proceso de afinación; por qué tantas formas de fomento productivo convergen en una misma comuna.

Palabras Claves: Municipio, Ranquil, pequeños productores.

Abstract

The Municipality of *Ranquil* has perpetuated a process of productive improvement attracting more resources to the area. In the mark of a DPR (I Develop Productive Rural) implemented in the commune by PRODESAL and continued by PRODECOP and the municipality

already makes almost ten years, it is qualified to a group of fifteen people in the insert and handling of fine stumps in the area, as well as in its commercialization (Establishment of new varietales of vines for the production and commercialization of grapes of quality). The results are an increase in the production for cultivated hectare, bigger revenues for the quality of the wines since you optimization the technologies thanks to funds contributed by INDAP and Foundation Walk, and a promissory development of production of bottled wine, strengthening the activity that he/she gives bigger revenues to the commune, the grape cultivation.

The question that we should make is we what it allows that an activity programmed for two years extends until today's day, and continue in process of tuning; why so many forms of productive development they converge in oneself commune.

Keywords: Municipality, Ranquil, small producers.

El municipio de *Ranquil* ha perpetuado un proceso de mejoramiento productivo atrayendo más recursos a la zona. En el marco de un DPR (Desarrollo Productivo Rural) implementado en la comuna por PRODESAL y continuado por PRODECOP y la municipalidad hace ya casi diez años, se capacita a un grupo de quince personas en la inserción y manejo de cepas finas en la zona, así como en su comercialización (Establecimiento de nuevos varietales de vides para la producción y comercialización de uvas de calidad). Los resultados son un aumento en la producción por hectárea cultivada, mayores ingresos por la calidad de los vinos ya que se optimización las tecnologías gracias a fondos apor-

* Fondecyt N° 1050723

** Universidad del Bio Bio, Chile. kaikaivilu@gmail.com

tados por INDAP y Fundación Andes, y un promisorio desarrollo de producción de vino embotellado, fortaleciendo la actividad que entrega mayores ingresos a la comuna, el cultivo de uva.

Por otra parte, se fortalecieron las confianzas entre funcionarios municipales y agricultores agrupados en el comité El progreso, como también se han ido superando inconvenientes en las relaciones y la disposición de ambas instancias al abordar desafíos de innovación productiva.

La pregunta que debemos hacernos es qué permite que una actividad programada para dos años se extienda hasta el día de hoy, y continúe en proceso de afinación; por qué tantas formas de fomento productivo convergen en una misma comuna.

Para evaluar los procesos y el mismo diagnóstico aportado por Prodesal, realizado éste último hace ya casi una década, se tomaron como ejes analíticos: Las instituciones, los beneficiarios y los procesos y/o resultados.

Los cuestionarios aún están realizándose, recordemos que la pequeña muestra no supera las quince personas y que estas habitan en zonas rurales de no tan fácil acceso, que conforman el comité campesino El Progreso de Batuco, comuna de Ranquil. Esta muestra la componen solo las personas que han permanecido y participan aún en este programa.

La capacidad del municipio, y sus funcionarios de establecer instancias de cooperación sobre la base de las confianzas mutuas es uno de los pilares. Sin embargo todo parte por la disposición de la municipalidad frente a sus habitantes; ha sido importante mejorar la infraestructura y urbanización, pero también se ha preocupado de la parte productiva, la razón de ello está en que si el agricultor tiene programas de desarrollo, trabaja en su tierra y no migra, no migra a la ciudad para buscar fuentes de trabajo.

El municipio, junto a diversos fondos (INDAP, CORFO, FOSIS, PRODESAL, PRODECOP) fortalecieron las competencias de los agricultores a través de charlas técnicas, giras tecnológicas y talleres con especialistas y una constante comunicación que ayudó a buscar créditos mejores y más seguras formas de comercialización.

Paralelo a éste DPR desarrollado principalmente en la zona de Batuco, se implementó con el apoyo del Ministerio de Agricultura, punteras para riego que colaboraron en el éxito de estas transformaciones.

I.- Marco referencial

La comuna de Ranquil se ubica en el secano en la Provincia de Ñuble, al norte de la Región del Bío Bío, es una comuna rural, agrícola y forestal. Su territorio es de aproximadamente 300 km², dividido en tres distritos denominados Ñipas (sur–este), Capilla de Ranquil (sur–oeste) y San Ignacio de Palomares (norte). El centro urbano de la comuna se llama Ñipas, el cual concentra el 25% de la población comunal. Sus límites son: al norte con Coelemu y Portezuelo, al sur con Quillón y Florida, al este con Coelemu y Florida y al oeste con Chillan y Portezuelo.

Ranquil posee una población de 5.683 habitantes, un 12% menos que lo registrado en el Censo anterior producto de la migración campo ciudad. Del total de habitantes 1337 viven en localidades urbanas y 4.346 en rurales. Esta comuna posee un índice de masculinidad ligeramente mayor pues un 50,9% de población es masculina.

El suelo es su principal recurso natural: forestal, en cerros que presentan altos grados de erosión; cultivos permanentes como viña y frutales o para la ganadería, lomajes con erosión leve a severa, y cultivo de cereales y hortalizas en suelos más planos. La comuna tiene un 45% de tierras de uso agropecuario (cultivos anuales y permanentes, praderas sembradas y mejoradas y suelos en descanso o barbecho y praderas naturales), y un 36% forestal.

Su vegetación nativa (un 11% del uso del suelo comunal) ha sido sustituida por plantaciones forestales de pino radiata y eucalipto. De acuerdo a los datos del VI Censo Agropecuario 1997, la vegetación en la comuna se distribuye en un 76,6% en plantaciones forestales y un 23,4% e vegetación nativa.

El recurso agua es escaso, siendo la principal el río Itata, el uso para riego de esta agua es aún más escaso: hasta la fecha del censo, sólo 171 hectáreas están regadas (1%).

La infraestructura comprende la electrificación del 90% del territorio, el agua potable solo se proporciona en Ñipas y aun no se implementa el alcantarillado. Ranquil posee ocho escuelas rurales (básica), un internado y un liceo científico–humanista; dispone de un consultorio general y 3 postas rurales. No existen otros servicios públicos, ni tampoco financieros.

Las unidades productivas en Ranquil son principalmente agrícolas (Censo agropecuario, 1997), de 774 unida-

des productivas, 12 comprenden actividades forestales, el resto son agrícolas, con distintos grados de diversificación productiva. La repartición de la tierra en la totalidad de la comuna es desigual: el 20% de los productores de tamaño inferior controlan menos del 1% de la tierra.

La implementación de políticas regionales en territorios locales muchas de las veces resultan en quiebres en las formas de vida de los pobladores. Otras, los mismos productores absorben del proceso de globalización los elementos que fortalecen sus técnicas acoplándose con diversas intensidades a los elementos presentes en el mercado, como es el caso de los medianos y grandes productores agrícolas. Gozando de mayor información y potenciando sus vínculos con organismos de fomento productivo, se *incrustan* con ellos, posibilitando su incorporación a circuitos de comercialización más exigentes.

Los pequeños productores, en cambio, deben someterse a los vaivenes de las relaciones institucionales o a las eventualidades para resolver sus recursos. Tarde o temprano, por escaso acceso a los circuitos de comercialización, y cada vez más bajo precio de sus productos sin procesar la mayor de las veces, deben incursionar en la *Pluriactividad*. Esto no significa que anterior a estos cambios no se practicara la multiplicidad de actividades productivas, sin embargo, estas cada vez se *urbanizan* (o se alejan) más del mundo rural pre concebido.

En la sociedad rural se están experimentando redefiniciones y transformaciones tanto en las actividades locales tradicionales por medio de empresas transnacionales que debilitan la antigua estructura reguladora que el Estado contemplaba para sus ciudadanos/ trabajadores y el medio ambiente en el que estas actividades se desarrollaban.

La inminente apertura comercial resulta la alternativa adecuada para permitir la integración de las comunidades al de carácter mundial, evitando así la exclusión y la segregación tanto espacial como informática, características de una nueva ruralidad.

La agricultura chilena ya desde los inicios de la década del setenta comenzó a reproducir los cambios que la sociedad en su conjunto empezaba a experimentar. Las primeras medidas estuvieron orientadas a aprovechar las ventajas agroclimáticas y geográficas del país, potenciándose el desarrollo del sector forestal y frutícola con el fin de permitir al mediano plazo la inserción de éstos productos en los mercados internacionales. Con al objeto se diseñó una legislación y políticas e instrumentos de apoyo a estas actividades. Otra de las me-

didadas concretas fue la liberalización del mercado de la tierra con el objeto de promover la creación de empresas agrícolas modernas. Con la llegada al gobierno de los partidos de la Concertación las políticas implementadas hacia la agricultura no sufrieron grandes modificaciones, sin embargo se incorporaría el apoyo a los programas focalizados en la agricultura familiar campesina.

La Nueva Ruralidad, entendida como un proceso en constante transformación y desarrollo en diversas áreas productivas y territoriales, no deja incólume las estructuras sociales del campo. La percepción del espacio rural entendida tradicionalmente como lo local, con pausas socioeconómicas y valores distintos a los urbanos, ya no es tan absoluta.

La llegada de la globalización y la aplicación de medidas concretas para insertar a la agricultura en los mercados internacionales generará cambios estructurales en el medio rural (eficiencia productiva, el incremento de la productividad, la ampliación de los mercados, el aprovechamiento de los mercados internos y el mejoramiento de las capacidades tecnológicas y de gestión de los recursos humanos).

II.- Metodología

Para evaluar los procesos y el mismo diagnóstico aportado por Prodesal, realizado éste último hace ya casi una década, se tomaron como ejes analíticos: Las instituciones, los beneficiarios y los procesos y/o resultados.

Para depurar los datos aportados por los dos primeros ejes en particular, parece prudente aplicar más de un instrumento para validar (triangular) los resultados. Esto no obvia el discurso que puedan entregar algunos sujetos, importantes como actores de la innovación productiva.

Los cuestionarios aún están realizándose, recordemos que la pequeña muestra no supera las quince personas y que estas habitan en zonas rurales de no tan fácil acceso, que conforman el comité campesino El Progreso de Batuco, comuna de Ranquil. Esta muestra la componen solo las personas que han permanecido y participan aún en este programa.

Instrumentos

Cuestionario a beneficiarios

Focus Group para beneficiarios

Entrevistas semi dirigidas a instituciones (municipio) y dirigentes.

III.- Sistematización

La idea surgió de un programa del FOSIS, que son los DPR que consistían en hacer una unidad productiva con pequeños agricultores de diferentes rubros: Invernadero, Hortalizas bajo plástico y flores; Cepas finas, específicamente con la variedad Cabernet Sauvignon; y Frutales, cerezos y olivos; con duración de un año e la zona.

El municipio organizó una especie de sociedad tripartita, en la que participó INDAP, FOSIS y el municipio de Ranquil. Por intermedio de INDAP se contrataron profesionales que estaban pagados por el Prodesal, y FOSIS entregó los recursos para que estos proyectos pudieran funcionar, y el municipio la infraestructura o logística para poder funcionar. El municipio ha hecho un seguimiento de asesoría técnica durante todos estos años a estos proyectos.

El proyecto era de un año, en cuanto a implementación. Pero a este proyecto se le han agregado en el caso de los olivos depósitos de almacenaje, en el caso de la cepa fina la conducción e intentos de comprar depósitos para guardar vino. Estos recursos son entregados por INDAP.

Después pasó a una segunda etapa que fue un Prodecop, los primeros años asesorados por el municipio. Se contrató personal externo al municipio, pero bajo responsabilidad administrativa del municipio; posteriormente esto se traspasó finalmente a una empresa privada, y hasta el día de hoy ellos reciben asesoramientos, mejoramiento de la infraestructura y de las técnicas de elaboración. El municipio tiene un programa del vino, donde se le da la asesoría técnica al agricultor a través de un Enólogo, desde que empieza la madurez hasta que se vende el vino, incluyendo estrategias de comercialización para obtener mejores precios, que es el caso del vino en botella. Se han hecho mezclas de vinos con la cepa tradicional (país) y lo venden, agregando un ingreso a su sistema familiar.

El programa comenzó en 1997, y se mantienen inyecciones tecnológicas. El emprendimiento de todos estos proyectos fue a causa de la sequía de los años noventa y seis y noventa y siete, que partió con un programa del ministerio de agricultura para el mejoramiento de la calidad del agua, que consistía en instalar punteras para poder solucionar el problema del agua para el consumo básico, y aprovechamos que podía utilizarse para el manejo tecnificado del agua a los sistemas de riego.

Específicamente Bатуco, localidad que hemos trabajado harto en lo que llamamos la cosecha de agua, con el ministerio de agricultura canalizamos 3.800 metros. El proyecto en general beneficio a alrededor de 46 familias y buscaba fortalecer a la vez los DPR. Actualmente se maneja el riego por aspersión y por goteo. Actualmente se mantienen los DPR de cerezos, olivos, y vides, el objetivo es mejorar las condiciones productivas del grupo familiar.

Todos los proyectos de innovación productiva han sido implementados en territorios sin uso agrícola anterior, y se mantuvieron las cepas tradicionales de secano que no requieren riego.

La edad promedio de la muestra y que participan en la organización es de 49.7, caracterizándose la población como de tipo joven/adulta. Los productores alineados al comité se distribuyen casi homogéneamente entre hombres y mujeres.

Las cantidad de personas beneficiadas por éste tipo de programas en forma directa, específicamente los grupos familiares son cuatro familias, con 17 miembros en total. La familia de los beneficiarios se compone hasta el momento de 5.5 personas en promedio, condicionándose con la media comunal (CASEN; 2003).

En cuanto a la participación de estas personas en otras organizaciones, y su permanencia en ella el cuestionario nos informa que las organizaciones más enunciadas se encuentran Comités Campesinos y Juntas de Vecinos. Los encuestados también dicen participar activamente de actividades religiosas, pero no lo consiguan en el cuestionario.

Para la comuna de Ranquil, la producción vitivinícola (viñas y vino) es hasta el momento el rubro que más aporta ingresos para sus habitantes, la actividad más realizada y por los precios que alcanzó el producto éste año (2007), la con más problemas de comercialización. Así, la viña continua siendo para los pequeños productores la actividad económica principal (100%), y la única actividad económica reconocida por ellos, a pesar de los programas de inserción de otras especies, que entrega ingresos a los pequeños productores de la zona (uno de cada tres).

El programa de introducción de la cepa fina contemplaba la participación del trabajo familiar en las actividades productivas. Es difícil identificar el aporte que significa la acción de familiares en las faenas agrícolas, sobre todo por que los mismos actores no reconocen algunas de éstas como trabajo, o no son valoradas como tal.

Nos encontramos con que el trabajo productivo por familia es la base de la producción vitivinícola, u otra, inmediatamente después viene el trabajo aportado por familiares menos directos y finalmente la contrata de personal, sólo estacionalmente.

Respecto a las innovaciones en las tecnologías productivas, los agricultores difieren en un aporte central en específico, se distribuyen entre: mejores insumos, mejores vías de comercialización, mejor asesoría técnica, y estas son identificadas como positivas (100%) para la comunidad y el comité. A la vez, esto incluye las capacitaciones que contempló el DPR para sus beneficiarios, la cual (difícilmente) se reconoce. Dadas las entrevistas realizadas en el sector, esto es característico, ya que recurriendo a su propia forma de decir *solo nos acordamos de lo que nos sirve* (Sra. Maria, Carrizales; Primer semestre 2007). Entonces las capacitaciones identificadas son el Manejo tecnológico (respecto a la nueva vid), Comercialización, y Fortalecimiento Organizacional, muy poco citado).

A raíz de esta percepción podemos entender en cierta forma la evaluación que hacen los socios del programa a la fecha, hay que reconocer nuevamente que éste se viene ejecutando a través de diversos fondos más allá de lo que se contempló de duración en sus inicios.

Los objetivos percibidos por los beneficiarios en cuanto a capacitaciones les dan la sensación de Satisfecho (dos tercios de los casos), pero con el problema de que no sabe o piensa que no recibió capacitación, además de no identificar —o hacerlo erróneamente— quienes realizan estas capacitaciones. Nuevamente nos encontramos con el problema de asociación errónea de responsabilidades, por adjudicarle algún nombre a la situación. Las personas no tienen claro a cargo de que organismo queda cada actividad, por lo tanto otorgan sanciones a las *caras visibles* de los programas, esto es la totalidad de las veces, los ejecutores de la capacitación.

Fuera de éste fenómeno, las instituciones u organismos reconocidos son Prodesal, INDAP, el Departamento de Desarrollo Rural de la municipalidad, y la Municipalidad.

Respecto del estado del comité, que se organizó con fines de cooperación, los beneficiarios perciben que después del proyecto se mantienen los mismos socios, que están más comprometidos, y que quienes no rindieron se retiraron solos. Los niveles de participación, relacionándose con lo anterior, se pueden evaluar como estables, pero no mejores. Consideremos si el que ha aumentado el nivel de complejidad de las relaciones

de esta organización al introducirse nuevos y/o mejores procesos de producción, y por ende, se han distribuido mayores responsabilidades.

En otro tema, la diversificación de la vid, que era el principal objetivo formal del programa fue alcanzado en un 100% tentativamente, ya que todos los consultados obtuvieron mejoras en su producción, o al menos, lo prometido por el programa, aunque aun no se cumple con la cuota de kilogramos por planta, Los niveles de producción fueron sólo aproximados a los esperados según planificación por año. Podemos considerar la inserción de la vid y nuevos procesos como exitosa hasta el momento.

La comercialización de estos productos, y que es el problema central de la comuna en estos días, en el caso de este comité es evaluada a través de los cambios anhelados respecto a ella. Los socios al respecto manifiestan que dichos cambios en la comercialización han sido buenos pero insuficientes, ya que ahora es el precio del producto el problema, el cual ha bajado cada año, empeorando las condiciones económicas de la comuna, y perdiéndose en la misma mata las cosechas de éste año, en mucho de los casos.

La comercialización y rentabilidad de la cepa nueva se evalúa como rentable, y ha ayudado en el ingreso de los socios del comité, ya que estos éstos han mejoraron gracias a la posibilidad de aumentar el valor agregado de su producto, pero se mantiene el problema del valor al comercializar. Es la uva para vino la que se pierde según los agricultores, quizás habría que revisar el acceso a los mercados de la uva de mesa, para reconvertir la producción zonal.

En el mismo tópico, sobre créditos o subsidios nuevos para el fomento a la producción agrícola que les ha informado, estos declaran que fueron informados durante el proyecto, pero se reiteran el INDAP y el PRODESAL como subsidiadores, desconociendo las formas de créditos; consta para esta evaluación, verificado por medio de entrevistas a los organismos como el municipio o dirigente, que efectivamente se han difundido nuevas formas de crédito y subsidios, que van desde el bancario, hasta nuevas y más complejas formas de subsidio y crédito de INDAP. Quizás haya que ser más específicos y simples a la hora de exponer las ofertas de subsidios y créditos privados o institucionales.

Respecto a lo señalado en el informe de evaluación, entre las actividades estaba la instauración de vías de comunicación entre el comité, municipio y encargados de autopista para asegurar mejores condiciones de

acceso y facilitar la comercialización. Con relación a ello, la gente nota que no hubo ningún contacto, y que en realidad no les servía de mucho por el valor comercial de la uva.

En otra área, el trabajo cooperativo, presente como objetivo en el programa, se enmarcó en la recogida de uva diaria, para su venta en el día, de acuerdo a esto tenemos que si bien se distribuyen responsabilidades dentro del proceso de producción final del vino, cada uno se hacen cargo de su cosecha, como apareció en algún cuestionario, ellos no son *minga*queros. Había además en el programa acuerdos sobre horas de trabajo (Hombre) comunitario, en apoyo a los mismos socios, sobre el cumplimiento de estos, como resultado la mitad de la muestra reconoce haber aportado y haber sido beneficiado por este tipo de trabajo cooperativo, sin embargo el resto desconoce el acuerdo, o declara que el trabajo es de cada socio.

Por otra parte, según los beneficiarios, la cepa fina se comportó al momento de cosecha y traslado en comparación a las vides tradicionales en forma normal, nada tan diferente de la cepa país, aunque es un poco más delicada. Sobre la cuota esperada por planta de la cepa nueva, que eran 3 kilos después de los tres años, los socios tienen la opinión de que si bien no se logra aún la cuota por planta, están satisfechos con lo obtenido que está entre los 2 y 2.7 kilos por planta en general.

Sobre el capital invertido por los en el programa, hasta el momento declaran que 2 hectáreas fueron plantadas en promedio con la nueva cepa. Los resultados obtenidos se justifican con que logran vender, según los encuestados, todo hacia fuera, o sea, fuera del municipio.

Volviendo al tema de la comercialización, las formas de pago han evidenciado diversos problemas tales como el bajo precio que se da por la uva, y el tiempo que se demoran en pagar los compradores. A vez existe la incertidumbre de la venta directa cancelada con cheques, que muchas veces deja sin ninguna ganancia y estafado al agricultor. Estos todos características de la transacción hecha en forma individual. También se ha mantenido las formas de pago de los compradores.

Siendo un tema ineludible, se les consultó sobre la puesta en marcha de la planta de celulosa de Nueva Aldea en la misma comuna, y si ésta afectó la venta de la producción, en términos de comercialización, que en primera instancia dicen que al parecer no, pero a totalidad tienen la firme idea de que contamina y que e algo los perjudicará.

Asimismo, quisimos saber si los socios creen que el desarrollo de la vid resultó afectado por ésta planta efectivamente, y la totalidad de los casos habidos dice que no.

Sobre la autogestión y administración del proyecto, y que se inscribieron como objetivos del programa se tiene que el Comité de Evaluación que debía ser escogido por la asamblea de socios aún no existe, pero que ésta por organizarse para optimizar la comercialización del vino embotellado. También queda en evidencia que no se han realizado los diagnósticos programados de evaluación y FODA, y que ellos dicen desconocer como actividad pendiente. La razón de ello, aparecida en las entrevistas a instituciones, es que la misma organización ha tenido problemas entre sus miembros, que ha significado el abandono del programa y de la asociación de al menos dos agricultores. Así, es difícil volver a acordar niveles de producción comunitaria, y planificar la administración del comité.

Paralelo a este programa, se desarrollo de la mano del Ministerio de Agricultura, un programa de riego comunitario para el sector de Batuco (por medio de punteras), recordemos que en la comuna predomina el secano, o tierras sin riego. Se fortalecieron más fácilmente las innovaciones productivas que se estaban implementado a través de los DPR, pero esto a la vez trajo otro tipo de conflictos por el agua.

En resumen, los agricultores que respondieron el cuestionario a la fecha, señalan que el sistema de riego comunitario ha funcionado regularmente (50%), por escaso o mal acceso al agua. Sobre la implementación del sistema de captación de agua propuesto en las actividades dicen que no han sido beneficiados por que están alejados de las punteras; sobre el funcionamiento del sistema de acumulación de agua propuesto en las actividades declaran desconocerlo; y de la ejecución el sistema de acarreo de agua propuesto en las actividades, dicen que falla por falta de gestión municipal (dos de cuatro casos). El sistema de distribución de agua propuesto en las actividades, al parecer si bien ha cumplido en términos fácticos con su función, no es reconocido o se le atribuyen problemas, que no es posible identificar a través de este instrumento. Cabe señalar que el sistema de riego comunitario que se utiliza en la actualidad es el de goteo.

Finalmente, el proyecto fue evaluado por los socios en forma de escala Likert, menor cantidad como castigo, mayor cantidad como aprobación. Tocante a diversas áreas tenemos hasta ahora:

En **Coordinación** los socios otorgan un 5.6, en promedio; en **Capacitación** la nota es de 5.6, coincidente con lo explicado antes, pero recordado por ellos por las Giras tecnológicas desarrolladas; se evaluaron respecto a la **Participación socios** con un 4.3, seguramente por la pérdida de algunos durante el proceso. El **Mejoramiento de los Ingresos** gracias al proyecto es evaluado como regular bueno (5.0). La **Implementación de Riego** en cambio, le supera con un 5.3.

Por otra parte, la **Introducción de cepas no tradicionales** recibe una buena calificación, verificable con las respuestas del cuestionario, de un 5.7. Las **Relaciones con el Municipio** mantienen la tendencia evaluativa con un 5.6 siendo por lo demás, buena. Esto si bien no se revela claramente en los cuestionarios, si es evidente en la duración del programa y los subsidios y programas gestionados por la municipalidad. Sobre la **Solvencia de necesidades por parte del municipio**, la nota se repite con un 5.6.

En cuanto **Compromiso del comité para lograr los objetivos** propuestos, ellos mismos se evalúan con un 5.6, y del **Compromiso del comité con el municipio** para con el municipio, con un 5.0.

Existieron complicaciones por parte de los beneficiarios como que no asumían como propias las innovaciones, y entonces no participaban de los procesos continuamente, problema que se pudo superar informando a la gente a través de charlas técnicas, videos y giras tecnológicas, mostrándole a la gente como se hacen las cosas para que pudieran cambiar de mentalidad.

Para la comuna de Ranquíl la producción de uva y vino es el rubro económico más importante, el que aporta el principal ingreso. Sin embargo el 70% de la comuna está plantada con forestales (entrevista a don Juan Muñoz, Ranquíl 2007), que es otro tipo de productor. Los pequeños productores aun producen principalmente uva.

La calidad de los vinos gracias a los programas de asesoría técnica que tiene el municipio, que incentiva a los productores a innovar en sus procesos productivos, participando en actividades de difusión como El Festival del Vino, que permite lograr mejores ingresos por su producción.

Los ingresos están mejorando, al menos en cepa fina ya que los productores le han integrado un valor agregado, en estos momentos el litro de vino vale entre \$80 y \$100, mientras ellos por una botella de 750cc ganan entre \$1.000 o \$1.500.

El municipio no ha intervenido profundamente en el proceso de comercialización por falta de recursos, que

es la falencia que poseen los productores, falta que el productor se acerque a los mercados.

CORFO ha invertido en la zona, apoyando a los pequeños agricultores con capacitaciones e inversiones para microempresarios que han resultado exitosos, todo mediado por el municipio.

El municipio postula y gestiona los proyectos, pero una vez ganados son los consultores quienes organizan el trabajo con los productores.

El Comité de Productores solicita apoyo a la municipalidad, como también el municipio recomienda ideas, llegando a común acuerdo El mejoramiento de la bodega de Batuco, es un proyecto que presentamos a INDAP por \$20.000.000, se instaló electricidad, se mejoró la infraestructura como de los procesos productivos; también otros proyectos para mejorar cubas. Presentamos con el comité otro proyecto de innovación productiva para envasar el vino de Batuco, y los agricultores se lo ganaron. Existe una confianza con los funcionarios municipales, entonces ellos han respondido, si embargo es difícil sacar de sus rutinas las personas, ellos prefieren cortar su trigo – por ejemplo – antes de asistir a una capacitación (entrevista a don Juan Muñoz, Ranquíl 2007)

La transferencia tecnológica lograda se manifiesta en diversos aspectos, en el manejo fitosanitario, el agricultor aprendió que no existen enfermedades o plagas únicas. Los equipos técnicos han capacitado en este tipo de conocimientos, y han sido utilizados posteriormente con resultados positivos.

Las capacitaciones fueron ejecutadas por profesionales externos al municipio, especialistas en viñas y enfermedades de éstas. El municipio funcionó de intermediario y gestor para las giras tecnológicas y giras.

El fortalecimiento organizacional ha significado un trabajo constante pero han dado resultado, por que las personas pasan y las instituciones quedan. El comité se ha mantenido, pero les falta energía, constancia. Se mejoraron las confianzas entre los productores y el municipio. Los agricultores no se imaginaban en un comienzo que podía llegar un programa gratuito para ellos, de saneamiento de la propiedad, subsidio rural, electrificación. Para el municipio ha sido importante mejorar la infraestructura y urbanización, se ha preocupado mucho de la parte productiva, la razón de ello está en que si el agricultor tiene programas de desarrollo, trabaja en su tierra, se queda ahí, no migra a la ciudad para buscar fuentes de trabajo.

Se logró el objetivo de aumento de la diversificación de la vid, ya no se habla del vino país ni del Italia, se habla del cabernet blanco, del cabernet sauvignon, de la mezcla, o asoliados, de los tintos o blancos, licores. Hay un cambio tecnológico manifiesto en el valor agregado de los productos, que beneficia a la gente, que es lo que le interesa al municipio.

La cepa nueva se ha comportado bien, entra rápidamente en producción y la calidad del vino es superior al vino anterior, sobre todo por las mezclas. No se ha hecho una evaluación productiva de la cepa, pero sí de la calidad de ésta.

Uno de los impedimentos fue que del comité de quince personas unos tres han desertado, ya que no participaron continuamente de las actividades como el riego, pero era esperable.

Por otro lado la Fundación Andes entregó alrededor de \$8.000.000 para mejorar la bodega que ellos tienen, y esto ha sido muy importante para la calidad del vino de la cepa nueva que se está guardando ahí. FOSIS e INDAP se mantienen presentes en los procesos.

El año 2007 se repite el FOSIS con apoyo a la innovación en el embotellamiento del vino. Dentro de las instituciones del Estado el FOSIS es mejor por que apoya eficientemente proyectos reales, y trabaja con la gente que tiene menos oportunidades. Esta debería replicar en otros proyectos, esta es la vía de sacar a la gente adelante. Además si el profesional no está comprometido, no hay posibilidad de integrarse con la gente ni obtener respuesta de ellos.

Los niveles de producción se están cumpliendo, paltas que a largo plazo aumentan su producción, en el caso de los olivos es similar. Las hortalizas, al contrario, no han resultado mucho, la infraestructura se pierde con el tiempo, y las personas no reparan por falta de recursos, invernaderos por ejemplo, o se comen los insumos. La comercialización ha tenido cambios positivos ya que el producto se entrega en mejores condiciones, con una presentación más atractiva, en el caso del vino o las mermeladas que aquí también laboran en la comuna, inclusive con etiquetas de nominación.

IV. Conclusiones preliminares

En Ranquil no se ha estimado para exportación la producción, pero si para mejorar la calidad de la producción. La una en estos momentos tiene un problema de comercialización a escala nacional, existe una sobreoferta, que ha causado que los precios han baja-

do, afectando las empresas grandes que exportaban, por lo que ya no compran.

La comercialización asociativa no ha resultado bien, pero específicamente Batuco si realiza producción colectiva, caso único en la comuna, poda, vendimia, guardan y miden en forma asociativa, pero la venta es individual, cada uno tiene su comprador. Y resulta muy efectiva esta forma, ya que al mediar dineros en las relaciones comunitarias, lo mejor en el comité, ha sido que cada uno se haga cargo.

Nuevos subsidios han sido traídos a la comuna por PRODECOP, que es un programa del INDAP, de infraestructura y tecnologías. Créditos para los agricultores entregados por INDAP, y bancos han ofrecido líneas de préstamo pero el agricultor le teme a las hipotecas. El municipio ha traído ofertas de crédito bancario como del Banco del Estado, Oriencop, Banefe, pero no ha funcionado.

La ruta Itata ha favorecido el traslado de los productos y ayuda a la comercialización, pero se han tenido que asumir los costos del desarrollo.

Los compromisos contraídos por compradores para los DPR se cumplieron por parte de viña San Pedro, Concha y Toro, Santa Carolina, e Itata. Se mantienen en buena relación comercial con los productores, cancelando a tiempo las entregas, pero no han llegado otros compradores. Tampoco ha aumentado el nivel de compra. Las formas de pago se mantiene a la vez, al contado, con bonificación de grado o a diez días. Con la nueva línea de vino se espera abrir nuevos mercados, recién comenzó este año. Se está vendiendo vino embotellado.

Los envasadores han mejorado sus tecnologías, pero otros se han retirado de la producción. La situación que se da, es que los agricultores venden su producción, y compran la de otros similares para revenderla.

El costo del flete, hasta el año pasado lo asumen las empresas, en el caso de la uva y el vino. En el caso del embajador local, el retira el producto. Quien resulta ser mejor comprador son los embajadores locales, mejores que los externos en pago.

Hasta el minuto la Planta de Celulosa no ha mermado las ventas de los productores, hasta el momento no se ve nada, esperamos ver la próxima cosecha.

Las nuevas experiencias para comercialización han incidido en las formas de pago, en ser más cuidadosos y selectivos.

Las tareas entregadas a los agricultores han sido cumplidas, favorablemente se ha obtenido el embasamiento del vino y la conciencia de que se obtiene más dinero

con éste proceso; el factor negativo es que esperaban que el comprador llegara a la casa, cuando a ese tipo de vendedor hay que buscarlo en otros espacios. Se ha tratado de difundir esta nueva forma de producción, promociones como el Festival del Vino.

Los agricultores aprendieron a través del enólogo, el manejo de cada planta para optimizar la producción; al contrario, el clima ha humedecido en mal tiempo las plantas, apareciendo el hongo mildiu, en todas las cepas.

Los niveles de producción entre socios resultaron ser similares, pero a la hora de la distribución de ésta se han generado resistencias, donde estamos en el proceso de generar confianzas, por ejemplo, asumir costos comunitarios. Se desconoce cuanto rindió por cuarto de hectárea la plantación, no se ha evaluado.

El comité de evaluación escogido por el comité recién se está conformando, esperamos que quienes queden en el sistema de comercialización, por que no todos podrán participar de él, creo que de ahí en adelante funcionen los diagnósticos.

El sistema de riego comunitario en Batuco no ha funcionado muy bien, ya que aumentó la plantación de hortalizas, creando disputas por el agua; además falta administración del agua. Los particulares han funcionado bien, por que ellos son sus beneficiarios. El sistema de riego escogido fue el goteo, beneficiándose cuatro hectáreas en total.

Prodecop trabaja con los agricultores en forma individual, lo que impide generar instancias de trabajo colectivo. Prodesal se retiró después de dos años, retomando los procesos Prodecop.

Dimensiones económicas: La disminución en la superficie de viñas, cultivo central en la estructura productiva del secano interior, en particular entre los pequeños productores para los cuales constituye el rubro generador de ingresos más importante; este decrecimiento se explica principalmente por los cambios en los hábitos de consumo de la población, que disminuye el consumo per cápita de vinos corrientes y que se expresa en sostenidas bajas de precio que inducen al arranque de viñas tradicionales, especialmente variedad «país». Sin embargo la superficie de cepas finas ha aumentado significativamente, principalmente por la incorporación de plantaciones vinculadas a nuevas infraestructuras de proceso orientadas a la producción de vino de exportación, por los programas de fomento productivo del estado y por las ventajosas condiciones

agroclimáticas para la producción de vinos finos, sujetas a disponibilidad de riego.

Concordantemente con lo anterior, en el período intercensal considerado se aprecia un aumento de la superficie de frutales, acompañado de la introducción de nuevas especies y nuevas variedades, manteniéndose los problemas de comercialización, reflejo de ello fue la crisis de éste último verano, en que se perdieron plantaciones completas.

Dimensión social: Por otra parte, las características del secano y de Ránquil se asocian a una realidad socioeconómica de alta pobreza e indigencia, en gran parte producto de una baja productividad del trabajo y menor escolaridad de la población adulta, lo que genera una oferta de mano de obra de baja calificación.

El acceso a servicios básicos ha tenido un significativo crecimiento en la última década, lo que ha permitido la incorporación de otros «indicadores» de modernización., aunque sin equiparar los niveles de los sectores urbanos. Estrechamente ligados a las características de la vivienda, se encuentran los nuevos patrones de consumo de la población rural lo que en cierta medida se reflejan en el equipamiento del hogar, el que ha tenido una expansión significativa en la última década, especialmente en lo que se refiere a electrodomésticos que facilitan las labores del hogar y que amplían la vinculación con el medio externo.

En síntesis, desde el punto de vista productivo, la comuna de Ránquil experimenta significativas transformaciones asociadas a la apertura comercial del país y a la modernización de los espacios rurales. La disminución de la población ocupada en actividades agrícolas (11%) y el consecuente aumento de la pluriactividad traducen los cambios en el uso de suelo. Específicamente los pequeños productores han disminuido en un 38% la superficie destinada a cultivos anuales, asociada al autoconsumo, y hacen así necesaria otras formas productivas, como las organizativas.

A nivel general, los productores han vinculado sus estrategias productivas con el mercado interno, modificando sus hábitos productivos en la incorporación de nuevos rubros así como en la lenta incorporación de riego tecnificado y producción colectiva.

La participación de la mujer a aumentado en las labores agrícolas, registrándose para el Censo de 2002 un 9,8%. Sin embargo, la mayor participación laboral de la mujer se ha concentrado en las actividades comerciales (14%). Esta situación sin duda ha modificado las relaciones familiares.

Bibliografía

- BAUMAN Zygmunt. 2003. *Comunidad. En busca de la seguridad en un mundo hostil*. 1ª edición. Siglo XXI España editores. Madrid.
- BARBOSA Josefa S., C.; Neiman, Guillermo (compiladores). 2005. *Acerca de la Globalización en la Agricultura. Territorios, Empresas y Desarrollo Local en América Latina*. 1ª edición. Ediciones CICCUS. Buenos Aires. Argentina.
- CENSO (2002). Instituto Nacional de Estadística. Chile, 2003.
- CERNEA, Michael. 1997. *Primero la gente. Variables sociológicas en el desarrollo rural*. Editorial Fondo de Cultura económica Economía contemporánea, México.
- FAWAZ YISSI, Julia. 2005. *Características de la nueva ruralidad en Chile. Reflexiones a partir de la realidad de la provincia de Ñuble, región del Bio-Bio, Chile*. Proyecto Fondecyt 1050723. Universidad del Bio Bio. Chillán.
- _____ y SILVA A.M. 2005, «La inserción de las economías rurales en el proceso de globalización. El caso de la provincia de Ñuble, Chile», en Barbosa, J. y Neiman, G. (Comps.) *Acerca de la globalización en la agricultura. Territorios, empresas y desarrollo local en América Latina*, Ed. CICCUS, Buenos Aires Argentina, 2005
- GIDDENS, A. 1998. *Modernidad e identidad del Yo*. Península, Barcelona (España),
- GÓMEZ, S. *La «nueva ruralidad»: ¿Qué tan nueva?*, Univ. Austral de Chile, LOM Ed., Stgo (Chile), 2002
- _____, y Jorge ECHENIQUE. 1988. *La Agricultura Chilena. Las dos caras de la modernización*. FLACSO. AGRARIA. Impresora Salesianos. Chile.
- HENAO, Hernan; VILLEGAS, Lucely. 1996. *Especialización en teoría, métodos y técnicas de investigación social*. Instituto Colombiano para el fomento de la Educación Superior, ICFES. Módulos de Investigación Social. Bogotá. Colombia.
- INE, Censos Agropecuarios, Santiago (Chile), 1976 y 1997
- KAY, Cristóbal, «Estrategias de vida y perspectivas del campesinado en América Latina», Rev. ALASRU Nueva Época, No. 1, Univ. Autónoma de Chapingo, (México), 2005
- LLAMBÍ, Luis. 2000. «Globalización y Desarrollo Rural». Seminario internacional La nueva ruralidad en América Latina. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá, Agosto 22 al 24. Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas (IVIC).
- MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN, Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN) Santiago y Concepción, (Chile), 2000, 2003, 2006.
- PORTILLA RODRÍGUEZ, Melania. 2003. «Actores sociales en el desarrollo rural territorial». Sinopsis N° 8.

AGOSTO. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Coronado, Costa Rica.

ROBERTS, Bryan. 2001. «Las nuevas políticas sociales en América Latina y el desarrollo de ciudadanía: Una perspectiva de interfaz». Documento elaborado para el Taller Agencia, Conocimiento y Poder: Nuevas Direcciones. Wageningen 14 y 15 de Diciembre.