

XII Congreso de Administración del Centro de la República. VIII Congreso de Ciencias Económicas del Centro de la República. IX Encuentro Internacional de Administración del Centro de la República. IAPCS - Universidad Nacional de Villa María, Villa María, 2023.

Sistemas información de gestión en las empresas agropecuarias del Departamento de Maipú, Provincia del Chaco.

Komaska, Nahuel Ernesto, Romero, Valeria, Santa Cruz, Lucas y Conesa, Pamela.

Cita:

Komaska, Nahuel Ernesto, Romero, Valeria, Santa Cruz, Lucas y Conesa, Pamela (2023). *Sistemas información de gestión en las empresas agropecuarias del Departamento de Maipú, Provincia del Chaco. XII Congreso de Administración del Centro de la República. VIII Congreso de Ciencias Económicas del Centro de la República. IX Encuentro Internacional de Administración del Centro de la República. IAPCS - Universidad Nacional de Villa María, Villa María.*

Dirección estable:

<https://www.aacademica.org/xii.congreso.de.administracion.del.centro.de.la.republica.viii.congreso.de.ciencias.economicas.del/7>

ARK: <https://n2t.net/ark:/13683/eruA/aAD>



Esta obra está bajo una licencia de Creative Commons.

Para ver una copia de esta licencia, visite

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.es>.

Acta Académica es un proyecto académico sin fines de lucro enmarcado en la iniciativa de acceso abierto. Acta Académica fue creado para facilitar a investigadores de todo el mundo el compartir su producción académica. Para crear un perfil gratuitamente o acceder a otros trabajos visite: <https://www.aacademica.org>.



SISTEMAS INFORMACIÓN DE GESTIÓN EN LAS EMPRESAS AGROPECUARIAS DEL DEPARTAMENTO DE MAIPÚ, PROVINCIA DEL CHACO.

Línea temática del trabajo: 1. Administración

Autores:

- Conesa, Pamela Melina. UNCAUS - Damián García N° 35 - Presidencia Roque Sáenz Peña, Chaco - pamelaconesa@uncaus.edu.ar
- Komaska, Nahuel Ernesto. UNCAUS - Avenida Roque Sáenz Peña S/N - Villa Berthet, Chaco - nahkmsk@gmail.com
- Romero, Valeria Abigail. UNCAUS – España 2940 – Rosario, Santa Fe – valeria0000.var@gmail.com
- Santa Cruz, Lucas Nahuel. UNCAUS - Mz 4 Pc 1 S/N B°46 Viv. - La Clotilde, Chaco - santacruzlucas10@gmail.com

Palabras clave: Explotación Agropecuaria – Sistemas de Gestión – Indicadores-Medio ambiente.

1. Resumen

El presente trabajo, tiene como principal objetivo determinar la aplicación de sistemas de gestión (SG) en establecimientos agropecuarios Pymes que poseen de 100 a 1000 ha, ubicados en la zona centro-chaqueña, departamento Maipú, durante el primer semestre del año 2023.

Los SG son herramienta que permite controlar, planificar, organizar y automatizar las tareas administrativas de una organización y han evolucionado en los últimos tiempos de forma exponencial a nivel mundial. Torrado Porto R., & Sili M. E. (2020) mencionan que, en virtud de la característica de explotaciones familiares, es que las empresas del sector agropecuario tienen un proceso de toma de decisiones en particular identificadas con un modelo “familiar-tradicional” donde el productor participa en el proceso decisorio y se apoya principalmente en la tradición y en la experiencia personal.

Observando esta revelación y teniendo en cuenta que las pequeñas y medianas empresas, (Pyme) agropecuarias son un eslabón muy importante en la economía regional de la zona centro-chaqueñas se observó los emprendimientos de la zona.

La investigación se realizó en base a un diseño cuantitativa con alcance descriptivo mediante muestreo por conveniencia. Para la recolección de información se utilizó el método empírico relacionado con instrumentos (incluido los informáticos) de búsqueda y relevamiento de

información, entrevistas y cuestionarios. Para el diseño de las encuestas fueron seleccionados factores y dentro de ellos variables consideradas de relevancia para determinar fehacientemente el uso de SG.

Los resultados nos arrojan datos suficientes para expresar que la mayoría de los productores encuestados son conscientes de los diferentes sistemas de gestión que existen, pero por diversas razones no todos lo aplican en su actividad. Se ha demostrado que las herramientas más implementadas por los mismos son las planillas de costos y caja, los registros de lluvia, granizo y de movimientos de hacienda.

2. Introducción

La empresa agropecuaria es una organización cuya función está orientada a la producción de bienes económicos a partir de una adecuada combinación de la naturaleza y el esfuerzo del hombre, volcados al objetivo de desarrollar en la forma más beneficiosa posible el crecimiento de plantas y animales (Díaz et al., 1999). Los procesos agropecuarios son aquellos en que se conjugan la labor del hombre en correspondencia con los recursos naturales, los cuales no tienen siempre una respuesta predecible y el factor climático es el condicionante. Por lo que puede identificarse que el crecimiento biológico y duración de los ciclos de cada campaña en la actividad productiva agropecuaria inciden en la determinación, medición y exposición de ingresos y resultados económicos. Otra característica que incide en la productividad es el factor suelo y clima, elemento influyente en la cuantía física, como en el ritmo del crecimiento de animales vivos y plantas (Rudi y Muchiut ,2020). Por ejemplo, en la región del centro oeste chaqueño existen inconvenientes con el manejo del agua y la susceptibilidad a la erosión, que inciden en los rendimientos productivos y por ende, en los resultados económicos de cada explotación.

Las empresas agropecuarias ocupan un papel crucial en la economía de cualquier país, porque representan las entidades económicas que abastecen de materias primas y sostienen la alimentación de la población del país al que pertenecen (García Pérez, 2017). La toma de decisiones en términos analíticos representa un desafío, dado el complejo contexto de incertidumbre social, climática y económica en el que se desarrollan (Pordomingo et al., 2018). La situación mencionada nos lleva a preguntarnos con qué herramientas toman las decisiones las empresas agropecuarias de la zona. Los procesos de gestión de la empresa agropecuaria incluyen algunas pautas básicas tales como evaluación previa de las actividades a realizar, la planificación de tareas, la elaboración de flujos de cada actividad, y el análisis posterior de los resultados para mejorar las actividades del próximo ciclo (Torres Carbonell C., 2010). Así Torrado Porto R., &

Sili M. E. (2020) afirma que de diversas maneras los productores planean, organizan, conducen y controlan los procesos técnicos-productivos, económicos-financieros y comerciales de sus unidades productivas.

La gerencia no solo debe ocuparse de que las tareas se hagan y se alcancen las metas organizacionales, sino también optimizar los recursos disponibles. Para cumplir con esta premisa se requiere un buen sistema de gestión que brinde información para la toma de decisiones en forma oportuna y eficaz. Reyes y otros (2020) sostienen que las empresas agropecuarias deben adaptarse a los nuevos cambios a los que incitan la globalización y las mejoras tecnológicas.

En este contexto la empresa agropecuaria debe tomar decisiones para lo cual necesitan generar información oportuna, real y veraz referida a indicadores productivos, económicos y financieros y, en general toda información interna y externa, para llevar adelante un adecuado análisis de su situación actual y fijar objetivos y metas que permitan su crecimiento y desarrollo. En relación con lo mencionado, Rudi y Muchiut (2020) señalan en su obra, entre otras características de la actividad agropecuaria, que la calidad de la información original o de base es notoriamente menor que en las empresas industriales y particularmente escasa en las explotaciones de carácter extensivo, por diversos factores que aumentan las dificultades en la recepción de los datos en tiempo y forma para su adecuado procesamiento.

3. Metodología

En el plan de trabajo se propuso una investigación cuantitativa con alcance descriptivo mediante un muestreo por conveniencia, categorizando a las unidades de análisis “las explotaciones agropecuarias” como pequeños, medianos y grandes establecimientos en función de la superficie de terreno, considerando un rango de entre 100 a 5000 hectáreas. La población en estudio se delimitó geográficamente en los departamentos Maipú, Independencia y Comandante Fernández. La identificación de las explotaciones agrícolas se realizó consultando en organismos relacionados al tema, y se eligió como fuente de información a SENASA (Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria) por la amplitud de la base de datos. La definición de la muestra de empresas a encuestar se hizo utilizando la plataforma Qualtrics^{XM} con un 90 % de nivel de confianza. De ese modo se procedió a definir el número de muestreo y la aplicación de la encuesta será por conveniencia, de acuerdo con la oportunidad de encuestar a los referentes de cada establecimiento.

En lo que respecta a la elaboración del cuestionario para la encuesta, se determinó los siguientes núcleos de temas: caracterización de las unidades de análisis, nivel de conocimientos sobre



herramientas de gestión agropecuaria implementadas y sistemas de gestión utilizados. Para cada uno de ellos, se definieron las variables, dimensiones de análisis e indicadores que permitirán recoger información para la descripción de cada núcleo temático. Siguiendo esos lineamientos se elaboró el cuestionario sobre el cual analizaremos los resultados obtenidos para responder a la pregunta disparadora de este trabajo de investigación.

El mismo se divide en tres grandes secciones las cuales apuntan a caracterizar las unidades de análisis, determinar el nivel de conocimiento sobre herramientas de gestión agropecuaria de los productores y evaluar la utilización de los sistemas de gestión para esta rama productiva.

1. NIVEL DE CONOCIMIENTO SOBRE HERRAMIENTAS DE GESTIÓN AGROPECUARIA	<i>Técnicas administrativas empleadas</i>	Identificar las principales técnicas administrativas utilizadas: Recursos: computadora, internet, software de gestión Responsable: productor, empleado, profesional. Asesoramiento externo: Veterinario, ingeniero agrónomo, contador, organismos públicos, organismos técnicos, otros.
2. SISTEMA DE GESTIÓN UTILIZADOS	<i>Gestión de recursos</i>	Identificar los distintos sistemas de gestión utilizados -Sistemas: de costo, presupuesto integral, mando integral, flujo de fondos, indicadores económicos, financieros, de rentabilidad. Indicadores de sustentabilidad (MESMIS).

4. Resultados y conclusiones

Analizando la información recolectada por medio de la encuesta realizada hemos llegado a la conclusión de que el 100% de los productores agropecuarios manifestó tener conocimiento sobre alguna herramienta de gestión; mientras que dentro los sistemas extracontables la planilla de costos es la más utilizada representado un 58.33%, la planilla de caja un 33,33% al igual que los registros de registros de lluvia, granizo y de movimientos de hacienda. Con respecto a la presupuestación en forma integral, un 75% planifica ventas, la producción, las inversiones y proyecta las compras de insumos.

Para medir el rendimiento los productores utilizan indicadores productivos siendo el más utilizado las toneladas por hectáreas trabajadas en un 58.33% así como también los índices de nacimientos

y mortandad de animales bovinos en un 16.67%. Con respecto a los indicadores económicos el 33,33% utiliza el margen neto, el 25% utiliza el margen bruto y solamente un 8.33% realiza el cálculo del beneficio sobre los recursos propios. En cuanto a los indicadores bioeconómicos y de sustentabilidad, el 75% manifestó realizar rotación de cultivo, así como también el 50% realiza análisis de agua y el 25% utiliza la capacidad de uso de la tierra como señalador.

Podemos concluir entonces como respuesta a la pregunta disparadora de este trabajo de investigación que los productores agropecuarios conocen más herramientas de gestión de las que implementan en sus establecimientos. La mayoría son productores individuales que trabajan la explotación en forma familiar y utilizan herramientas de gestión tradicionales.

Bibliografía

Díaz T., Mancini C., Marcolini S., Tapia M. A. (1999) *El estado de resultados en la empresa agropecuaria. Análisis de las propuestas vigentes*. Cuarta Jornada "Investigaciones en la Facultad" de Ciencias Económicas y Estadística, octubre de 1999.

García Pérez S. L. (2017). *Las empresas agropecuarias y la administración financiera*. Revista Mexicana de Agronegocios, 21(40):583-594.

Reyes M., Plua K., Franco F. (2020). *La problemática de la gestión contable en las Pymes agrícolas*. Journal of Alternative Perspectives in the Social Sciences. Volume 10 (4): 1111-1130.

Torrado Porto R., & Sili M. E. (2020). *Toma de decisiones y gestión productiva en el sector agropecuario del Noreste de La Pampa (Argentina)*. Revista de Economía y Sociología Rural, 58(2), e198357. <https://doi.org/10.1590/1806-9479.2020.198357>.

Pordomingo, E. (2018). *Decisiones agropecuarias: estrategia y gerenciamiento*. La Pampa, Santa Rosa.

Torres Carbonell, C (2010) *Desempeño de las empresas agropecuarias del Sudoeste Bonaerense Semiárido desde 1960 a 2010*. INTA EEA Bordenave.

Muchiut, V y Rudi, E. (2020) *Contabilidad Agropecuaria*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Errepar.